

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

---

Московский областной филиал  
Факультет экономики и менеджмента

*(наименование факультета)*

Кафедра экономики и финансов

*(наименование кафедры)*

***Задания  
для самостоятельной работы студентов***

Планирование и проектирование организации

*(наименование дисциплины в соответствии с учебным планом)*

Экон. организ.

*(сокращенное наименование дисциплины)*

по направлению подготовки

38.04.01 Экономика

*(код и наименование направления подготовки)*

Экономика и управление организацией

*направленность (профиль)*

---

Бакалавр

*квалификация*

---

Заочная

*форма обучения*

Год набора – 2017 г.

Красногорск, 2020 г.

**Автор-составитель:**

к.э.н., доцент кафедры экономики и финансов Рыхтикова Н.А.

*(ученое звание, ученая степень, должность)*

*(Ф.И.О.)*

**Заведующий кафедрой:**

к.э.н., проф, заведующий кафедрой экономики и финансов Головецкий Н.Я.

*(ученое звание, ученая степень, должность)*

*(Ф.И.О.)*

## ***Задание 1.***

### ***1.1. Цель и содержание задания***

*Цель задания*<sup>1</sup>: анализ факторов, определяющих развитие экономических субъектов отрасли промышленности.

*Содержание задания*: подготовьте эссе по результатам анализа состояния и перспектив развития отдельной отрасли промышленности в рамках изучения темы: «Роль планирования в деятельности организации».

### ***Практическое задание***

Подготовка эссе по теме «Факторы, определяющие перспективы развития отрасли промышленности». Каждый студент выбирает отдельный вариант отрасли промышленности.

Перечень отраслей промышленности:

- электроэнергетика,
- топливная промышленность,
- чёрная металлургия,
- цветная металлургия,
- химическая промышленность,
- нефтехимическая промышленность,
- машиностроение,
- металлообработка,
- лесная, деревообрабатывающая промышленность,
- целлюлозно-бумажная промышленность,
- промышленность строительных материалов,
- стекольная промышленность,
- фарфоро- фаянсовая промышленность,
- лёгкая промышленность,
- пищевая промышленность,
- микробиологическая промышленность,
- мукомольно-крупяная промышленность,
- комбикормовая промышленность,
- молочная промышленность,
- мясная промышленность,
- полиграфическая промышленность,
- пищевкусовая промышленность,
- космическая промышленность,
- добывающая промышленность,
- обрабатывающая промышленность и др.

---

<sup>1</sup> Цель задания соответствует результатам изучения дисциплины (знания, умения, навыки), представленным в рабочей программе

## ***1.2. Методические рекомендации для выполнения заданий***

Самостоятельная работа представлена как средство организации самообразования, обеспечивающие умение студентов осуществлять планирование деятельности, рационально организовывать свое время.

Самостоятельная работа приводит студента к получению нового знания, упорядочению и углублению имеющихся знаний, формированию у него профессиональных навыков и умений.

### ***Методические рекомендации к подготовке и оформлению эссе***

Эссе – это вид внеаудиторной самостоятельной работы студентов на частную тему. Студент должен раскрыть не только суть проблемы, привести различные точки зрения, но и выразить собственные взгляды на нее. Этот вид работы требует от студента умения четко выражать мысли как в письменной форме, так и посредством логических рассуждений, ясно излагать свою точку зрения. Эссе имеет задание, посвященное решению одной из проблем, касающейся области учебных или научных интересов дисциплины, общее проблемное поле. При раскрытии темы он должен проявить оригинальность подхода к решению проблемы, реалистичность, полезность и значимость предложенных идей.

Основные этапы подготовки эссе:

- изучение содержания задания;
- подбор и изучение источников по теме;
- составление плана эссе;
- раскрытие содержание проблемы и авторских подходов к ее решению;
- оформление эссе.

Критерии оценки:

- новизна, оригинальность идеи, подхода;
- реалистичность оценки существующего положения дел;
- полезность и реалистичность предложенной идеи;
- значимость реализации данной идеи, подхода, широта охвата;
- грамотность изложения;
- эссе представлено в срок.

Структура эссе:

- титульный лист;
- - содержание;
- введение;
- основная часть;
- заключение;
- список источников.

На титульном листе указываются наименование образовательной организации, наименование кафедры, тема эссе, автор эссе, год.

В содержании представляются основные разделы эссе постранично.

Введение включает в себя обоснование актуальных вопросов, проблем развития выбранной автором для исследования отрасли.

Основное содержание эссе должно соответствовать теме. Факторный анализ проводится на основе объективных данных Госкомстата РФ, министерств, ведомств, официальных изданий.

Результаты проведенного исследования рекомендуется представить в виде следующей таблицы.

Таблица

Характеристика факторов,  
определяющих тенденции развития \_\_\_\_\_ промышленности

№ п/п	Наименование фактора	Характеристика воздействия фактора
1.	Планируемые изменения законодательных, нормативных документов, в том числе отраслевых	
2.	Изменения санкционного режима	
3.	Реализация государственных, целевых, региональных программ в рамках выбранной сферы деятельности	
4.	Влияние динамики состояния смежных, конкурентных отраслей, сфер деятельности	
5.	Особенности развития и внедрения инновационных технологий в данной сфере деятельности	
6.	Наличие и состояние кадрового потенциала отрасли	
7.	Состояние и возможности обновления материально-технической базы отрасли	
8.	Доступность и качество сырьевых ресурсов	
9.	Потенциальный спрос на готовую продукцию	
10.	Уровень конкуренции в отрасли	
11.	Наличие, доступность инвестиционной поддержки развития предприятий отрасли	
12.	и т.д.	

В основном содержании эссе автор также должен рассмотреть прогнозируемые темпы развития отрасли, а также значения показателя доли отрасли в общем объеме ВВП.

В заключении автор представляет основные выводы по результатам проведенного исследования.

Библиографический список должен содержать не менее 10 источников.  
Объём эссе может составлять от 7 до 20 страниц.

### ***1.3. Учебная литература, ресурсы информационно-коммуникационной сети «Интернет» и иные источники, рекомендуемые для выполнения задания***

1. [www.gks.ru](http://www.gks.ru)
2. [www.economy.gov.ru](http://www.economy.gov.ru)
3. [www.minpromtorg.gov.ru](http://www.minpromtorg.gov.ru)
4. [www.minfin.ru](http://www.minfin.ru)
5. [www.raexpert.ru](http://www.raexpert.ru)
6. Маслевич, Т.П. Экономика организации [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров/ Маслевич Т.П.— Электрон. текстовые данные.— Москва: Дашков и К, 2019.— 330 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/85490.html>.— ЭБС «IPRbooks»
7. Орлова, П.И. Бизнес-планирование [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров/ Орлова П.И.— Электрон. текстовые данные.— Москва: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2020.— 285 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/90232.html>.— ЭБС «IPRbooks»
8. Руденко, Л.Г. Планирование и проектирование организаций [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров/ Руденко Л.Г.— Электрон. текстовые данные.— Москва: Дашков и К, 2019.— 240 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/85683.html>.— ЭБС «IPRbooks»
9. Экономика организации: учебник и практикум для вузов / Л. А. Чалдаева [и др.]; под редакцией Л. А. Чалдаевой, А. В. Шарковой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 361 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06688-3. — Текст: электронный// ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/433452>.

## **Задание 2**

### **2.1. Цель и содержание задания**

*Цель задания*<sup>2</sup>: изучение понятий и видов основных норм и нормативов, также взаимосвязи категорий нормирования и планирования.

*Содержание задания*: выполните, пожалуйста, практические задания по теме «Планирование на основе норм и нормативов».

#### **Практическое задание 2.1**

##### **Вопросы для самостоятельного изучения**

Понятие норм и нормативов. Классификация норм и нормативов.

Система трудовых норм и нормативов. Нормы затрат рабочего времени.

Виды трудоёмкости. Материальные нормативы.

Нормы затрат предметов труда. Норматив затрат средств труда и производства. Нормативы запаса материалов. Нормативы организации производства. Требования к плановым нормам и нормативам.

Методы разработки научных норм и нормативов. Аналитическо-исследовательский метод. Опытный метод. Отчётно-статистический метод.

Требования к применению научных норм и нормативов. Формирование структуры разработки нормативов.

Особенности взаимосвязи нормирования и планирования.

Основные варианты обеспечения равновесия производства и потребления.

#### **Практическое задание 2.2**

Чистый вес изделия равен 16 кг, годовой выпуск 4000 шт., коэффициент использования металла 0,78. Планом на следующий год предусмотрено увеличить производственную программу на 15%, при этом коэффициент использования металла составит 0,83. Цена 1 кг металла – 350 рублей. Определить базисную и плановую норму расхода (Нр) металла и годовую экономию (Э) от повышения коэффициента использования металла в натуральном и стоимостном измерении.

#### **Практическое задание 2.3**

Определить плановую численность рабочих предприятия, если плановая трудоемкость производственной программы составляет 18 млн. нормо-часов, планируемый эффективный фонд времени одного среднесписочного рабочего - 1960 часов, коэффициент выполнения норм выработки — 1,1.

---

<sup>2</sup> Цель задания соответствует результатам изучения дисциплины (знания, умения, навыки), представленным в рабочей программе

### ***2.3. Методические рекомендации для выполнения заданий***

Самостоятельная работа представлена как средство организации самообразования, обеспечивающие умение студентов осуществлять планирование деятельности, рационально организовывать свое время.

Самостоятельная работа приводит студента к получению нового знания, упорядочению и углублению имеющихся знаний, формированию у него профессиональных навыков и умений.

Студентам рекомендуется с самого начала освоения данного курса работать с литературой и предлагаемыми заданиями в форме подготовки к занятию. При этом актуализируются имеющиеся знания, а также создается база для усвоения нового материала. Вид самостоятельной работы, выполняемой в рамках данного курса - решение практических заданий. Далее представлены примеры решения практических заданий.

#### ***Примеры решения практических заданий***

##### ***Пример 2.1***

Чистый вес изделия 38 кг, годовой выпуск 3000 шт., коэффициент использования металла 0,8. Планом на следующий год предусмотрено увеличить производственную программу на 5%, повысить коэффициент использования металла до 0,82. Цена 1 кг металла - 42 усл. ед. Определить базисную и плановую норму расхода (Нр) металла и годовую экономию (Э) от повышения коэффициента использования металла в натуральном и стоимостном измерении.

##### ***Методические рекомендации к решению задачи***

1. Первоначально определим базисную норму расхода металла  
$$\text{Нр.б.} = 38 / 0,8 = 47,5 \text{ кг}$$
2. Рассчитаем плановую норму расхода металла  
$$\text{Нр.пл.} = 38 / 0,82 = 46,34 \text{ кг}$$
3. Экономия от повышения коэффициента использования металла в натуральном выражении составит  
$$\text{Энат} = (47,5 - 46,34) * 3000 * 1,05 = 3654 \text{ кг.}$$
4. Соответственно экономия в стоимостном выражении  
$$\text{Эст} = 3654 * 42 = 153468 \text{ у.е.}$$

##### ***Пример 2.2***

Определить плановую численность рабочих предприятия, если плановая трудоемкость производственной программы составляет 12 млн. нормо-часов, планируемый эффективный фонд времени одного среднесписочного рабочего - 1837 час, плановый коэффициент выполнения норм выработки — 1,2.

##### ***Методические рекомендации к решению задачи***



Численность=Г / Ф\*Кв.н. = 12000000 / (1837\*1,2) ≈5444 чел.

### **2.3 Учебная литература, ресурсы информационно-коммуникационной сети «Интернет» и иные источники, рекомендуемые для выполнения задания**

10. Гражданский кодекс Российской Федерации.

11. Налоговый Кодекс Российской Федерации.

12. Адуева, Т.В. Планирование и проектирование организаций [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Адуева Т.В.— Электрон. текстовые данные.— Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. — 73 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/72162.html>.— ЭБС «IPRbooks»

13. Горбунов, В.Л. Бизнес-планирование [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Горбунов В.Л.— Электрон. текстовые данные.— Москва, Саратов: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2020.— 422 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/89423.html>.— ЭБС «IPRbooks»

14. Маслевич, Т.П. Экономика организации [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров/ Маслевич Т.П.— Электрон. текстовые данные.— Москва: Дашков и К, 2019.— 330 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/85490.html>.— ЭБС «IPRbooks»

15. Орлова, П.И. Бизнес-планирование [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров/ Орлова П.И.— Электрон. текстовые данные.— Москва: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2020.— 285 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/90232.html>.— ЭБС «IPRbooks»

16. Руденко, Л.Г. Планирование и проектирование организаций [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров/ Руденко Л.Г.— Электрон. текстовые данные.— Москва: Дашков и К, 2019.— 240 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/85683.html>.— ЭБС «IPRbooks»

17. Черноморченко, С. И.Планирование и проектирование организаций : учебное пособие для академического бакалавриата / С. И. Черноморченко. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2019; Тюмень: Тюменский государственный университет. — 221 с. — (Университеты России). — ISBN 978-5-534-11222-1 (Издательство Юрайт). — ISBN 978-5-400-01479-6 (Тюменский государственный университет). — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/444771>

18. Экономика организации: учебник и практикум для вузов / Л. А. Чалдаева [и др.]; под редакцией Л. А. Чалдаевой, А. В. Шарковой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 361 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06688-3. — Текст: электронный// ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/433452>.

### **Задание 3.**

#### **3.1. Цель и содержание задания**

*Цель задания*<sup>3</sup>: изучение сущности и этапов планирования развития потенциала организации.

*Содержание задания*: выполните, пожалуйста, практические задания по теме «Планирование развития потенциала организации».

#### **Практическое задание 3.1**

##### **Вопросы для самостоятельного изучения**

Понятие потенциала организации.

Этапы планирования развития потенциала организации.

Планирование производства продукции.

Производственная программа предприятия и её основные показатели.

Понятие и резервы использования мощности организации.

#### **Практическое задание 3.2**

Предприятие работает в 2 смены, количество оборудования на начало года 300 ед. С 1-го апреля планируется ввести 20 единиц оборудования, а с 1 октября вывести 12 станков. Календарный фонд времени равен 365 дней, номинальный фонд времени 262 дней, плановые простои составляют 2%, производительность оборудования 5 единицы продукции в час, планируемый выпуск продукции равен 3000 тыс единиц. Определить плановую величину производственной мощности и плановый коэффициент ее использования.

#### **Практическое задание 3.3**

Определите уровень потенциала производственной мощности организации и фактический объём производства. Количество единиц оборудования 50, норма времени на обработку единицы продукции равна 0,5 ч. Предприятие работает в 2 смены, продолжительность смены 8 ч., регламентируемые простои 5% фонда времени, коэффициент использования производственной мощности 0,90; число рабочих дней в году 259.

#### **Практическое задание 3.4**

Цена единицы в текущем году составляет 1200 рублей. В будущем году планируется повысить величину цены на 5%. Сумма постоянных издержек равна 1 млн рублей, переменные издержки на единицу продукции 320 рублей. Определить, как изменение цены повлияет на размер показателя точки безубыточности.

---

<sup>3</sup> Цель задания соответствует результатам изучения дисциплины (знания, умения, навыки), представленным в рабочей программе

### **3.2. Методические рекомендации для выполнения заданий**

Самостоятельная работа представлена как средство организации самообразования, обеспечивающие умение студентов осуществлять планирование деятельности, рационально организовывать свое время.

Самостоятельная работа приводит студента к получению нового знания, упорядочению и углублению имеющихся знаний, формированию у него профессиональных навыков и умений.

Студентам рекомендуется с самого начала освоения данного курса работать с литературой и предлагаемыми заданиями в форме подготовки к занятию. При этом актуализируются имеющиеся знания, а также создается база для усвоения нового материала. Вид самостоятельной работы, выполняемой в рамках данного курса - решение практических заданий. Далее представлены примеры решения практических заданий.

#### **Примеры решения практических заданий**

##### **Пример 3.1**

Предприятие работает в 2 смены, количество оборудования на начало года 500 ед. С 1-го апреля планируется ввести 60 единиц оборудования, а с 1 августа вывести 50 станков. Календарный фонд времени равен 365 дней, номинальный фонд времени 260 дней, плановые простои составляют 5%, производительность оборудования 4 единицы продукции в час, планируемый выпуск продукции равен 7500 тыс единиц. Определить плановую величину производственной мощности и плановый коэффициент ее использования.

##### *Методические указания к решению задачи*

1) среднегодовая мощность (по количеству единиц оборудования):

$$M_{\text{ср}} = [500 + (60 \times 9/12) - 50(12-7)/12] = 524,17 \text{ станков}$$

2) производственная мощность фабрики:

$$M_{\text{п}} = 524,17 \times 260 \times 0,95 \times 8 \times 2 \times 4 = 8286,079 \text{ тыс ед.}$$

3) коэффициент использования:

$$K_{\text{исп}} = 7500 / 8286,079 = 0,905.$$

##### **Пример 3.2.**

Определите уровень потенциала производственной мощности организации и фактический объём производства. Количество станков в цехе 30, норма времени на обработку единицы продукции равна 0,6 ч. Предприятие работает в 2 смены, продолжительность смены 8 ч., регламентируемые простои 3% фонда времени, коэффициент использования производственной мощности 0,82; число рабочих дней в году 255.

##### *Методические указания к решению задачи*

1) производственная мощность:

$$M = (255 * 8 * 2 * 30 * 0,97) / 0,6 = 197880 \text{ ед.}$$

2) фактический размер выпуска:

$$B = 197880 * 0,82 = 162261 \text{ ед.}$$

### **Пример 3.3**

Цена изделия, в базисном периоде составляет 200 тыс ден ед, в плановом повысится на 10%. Постоянные издержки равны 2000 тыс ден ед, удельные переменные издержки 60 тыс ден ед. Определить, как изменение цены повлияет на точку безубыточности.

*Методические указания к решению задачи*

Точка безубыточности = = Издержки пост / (Цена – Издержки перем)

$$T_b = 2000 / (200 - 60) = 14,3 \text{ ед.}$$

$$T_{пл} = 2000 / (200 * 1,1 - 60) = 12,5 \text{ ед.}$$

$$\Delta T = 12,5 - 14,3 = -1,8 \text{ ед.}$$

### **3.3 Учебная литература, ресурсы информационно-коммуникационной сети «Интернет» и иные источники, рекомендуемые для выполнения задания**

1. Гражданский кодекс Российской Федерации.
2. Налоговый Кодекс Российской Федерации.
3. Адуева, Т.В. Планирование и проектирование организаций [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Адуева Т.В.— Электрон. текстовые данные.— Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. — 73 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/72162.html>.— ЭБС «IPRbooks»
4. Горбунов, В.Л. Бизнес-планирование [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Горбунов В.Л.— Электрон. текстовые данные.— Москва, Саратов: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2020.— 422 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/89423.html>.— ЭБС «IPRbooks»
5. Маслевич, Т.П. Экономика организации [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров/ Маслевич Т.П.— Электрон. текстовые данные.— Москва: Дашков и К, 2019.— 330 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/85490.html>.— ЭБС «IPRbooks»
6. Орлова, П.И. Бизнес-планирование [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров/ Орлова П.И.— Электрон. текстовые данные.— Москва: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2020.— 285 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/90232.html>.— ЭБС «IPRbooks»
7. Руденко, Л.Г. Планирование и проектирование организаций [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров/ Руденко Л.Г.— Электрон.

текстовые данные.— Москва: Дашков и К, 2019.— 240 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/85683.html>.— ЭБС «IPRbooks»

8. Черноморченко, С. И. Планирование и проектирование организаций : учебное пособие для академического бакалавриата / С. И. Черноморченко. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2019; Тюмень: Тюменский государственный университет. — 221 с. — (Университеты России). — ISBN 978-5-534-11222-1 (Издательство Юрайт). — ISBN 978-5-400-01479-6 (Тюменский государственный университет). — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/444771>

9. Экономика организации: учебник и практикум для вузов / Л. А. Чалдаева [и др.]; под редакцией Л. А. Чалдаевой, А. В. Шарковой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 361 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06688-3. — Текст: электронный// ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/433452>.

**Список вопросов для подготовки к зачёту с оценкой  
по дисциплине «Планирование и проектирование организаций»**

1. Цель, сущность, понятие и этапы планирования. Особенности рыночного планирования.
2. Методология, методика и технология планирования.
3. Предмет плановой деятельности, основа планирования. Основные задачи планирования.
4. Методы научных исследований, применяемые в планировании. Результат планирования.
5. Виды рыночного планирования.
6. Техничко-экономическое планирование. Оперативно-производственное планирование.
7. Система планов на предприятии.
8. Виды планирования по целям.
9. Реактивное, инактивное, преактивное, интерактивное планирование.
10. Основное назначение процесса планирования.
11. Этапы планирования в российских организациях.
12. Принципы планирования по А. Файолю.
13. Общеэкономические принципы планирования. Принцип участия. Принцип холизма.
14. Основные методы планирования. Расчётно-аналитический метод. Экспериментальный метод. Отчётно-статистический метод.
15. Системный подход в планировании. Взаимосвязь функций планирования и управления.
16. Функции сотрудников плановых подразделений.
17. Факторы формирования плановых подразделений предприятия.
18. Планирование в рамках организационных структур.
19. Общий алгоритм планирования на примере зарубежной компании.
20. Понятие норм и нормативов. Классификация норм и нормативов.
21. Система трудовых норм и нормативов.
22. Нормы затрат рабочего времени.
23. Виды трудоёмкости.
24. Материальные нормативы.
25. Нормы затрат предметов труда. Норматив затрат средств труда и производства.
26. Нормативы запаса материалов.
27. Нормативы организации производства.
28. Требования к плановым нормам и нормативам.
29. Методы разработки научных норм и нормативов.
30. Аналитически-исследовательский метод. Опытный метод. Отчётно-статистический метод.
31. Требования к применению научных норм и нормативов.

32. Формирование структуры разработки нормативов.
33. Особенности взаимосвязи нормирования и планирования.
34. Основные варианты обеспечения равновесия производства и потребления.
35. Функции стратегического планирования. Функции стратегического плана.
36. Алгоритм стратегического планирования.
37. Система стратегического планирования.
38. Основные сферы планирования деятельности предприятия.
39. Основные виды цен.
40. Условия планирования цен. Стадии и факторы формирования цен.
41. Планирование цены в зависимости от базисных условий поставки.
42. Методы установления цен.
43. Понятие потенциала организации.
44. Этапы планирования развития потенциала организации.
45. Планирование производства продукции.
46. Производственная программа предприятия и её основные показатели.
47. Понятие и резервы использования мощности организации.
48. Категория проектирования.
49. Проектирование как элемент планирования.
50. Стадии проектирования.
51. Состав и основное содержание проекта.
52. Особенности проектирования организационной структуры.
53. Функции проектирования.
54. Проектирование в рамках классической методологии.
55. Основные участники процесса проектирования.
56. Проектирование в соответствии с познанной реальностью.
57. Неклассическая методология проектирования.
58. Организационная диагностика. Социальный аудит. Организационное консультирование.
59. Подготовка графика реализации проекта.
60. Формирование команды проекта.
61. Определение ресурсов, необходимых для реализации проекта.
62. Расчёт эффективности проекта с учётом его вида.