

**Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине
«Экономика и управление проектами»**

Задания в тестовой форме по темам:

Тест к теме 1

- 1. Проект отличается от процессной деятельности тем, что ...**
 - а) проект является непрерывной деятельностью, а процесс – единоразовым мероприятием;
 - б) проект поддерживает неизменность организации, а процессы способствуют ее изменению;
 - в) процессы в организации цикличны, они повторяются, а проект – уникален, он всегда имеет дату начала и окончания;
 - г) процессы в организации регламентируются документально, проекты не требуют документального оформления.
- 2. Окружение проекта – это ...**
 - а) среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые способствуют или мешают достижению цели проекта;
 - б) совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта;
 - в) группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей;
 - г) местоположение реализации проекта и близлежащие районы.
- 3. На стадии разработки проекта**
 - а) расходуется 9-15% ресурсов проекта;
 - б) расходуется 65-80% ресурсов проекта;
 - в) ресурсы проекта не расходуются.
- 4. Проект – это ...**
 - а) инженерная, техническая, организационно-правовая документация по реализации запланированного мероприятия;
 - б) ограниченное по времени, целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, с ограничениями расходования средств и со специфической организацией;
 - в) группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей;
 - г) совокупность работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено с целью достижения поставленной цели
- 5. Наибольшее влияние на проект оказывают ...**
 - а) экономические и правовые факторы;
 - б) экологические факторы и инфраструктура;
 - в) культурно-социальные факторы;
 - г) политические и экономические факторы.
- 6. Предметная область проекта**
 - а) совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта;
 - б) результаты проекта;
 - в) местоположение проектного офиса;
 - г) группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей.

- 7. Фаза проекта – это ...**
а)набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта;
б)полный набор последовательных работ проекта;
в)ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации.
- 8. Проекты, подверженные наибольшему влиянию внешнего окружения**
а)социальные и инвестиционные;
б)экономические и инновационные;
в)организационные и экономические.
- 9. Функциональная структура – это ...**
а)совокупность линейно-функциональных подразделений, где каждое подразделение выполняет определенные функции, характерные для всех направлений деятельности предприятия;
б)временная структура, создаваемая для решения конкретной комплексной задачи (разработки проекта и его реализации);
в)структура, закрепляющая в организационном построении компании два направления руководства – вертикальное (управление функциональными и линейными структурными подразделениями) и горизонтальное (управление проектами).
- 10. Организационная структура, при которой возможно перераспределение человеческих ресурсов между проектами без реорганизации существующей структуры**
а)матричная;
б)функциональная;
в)линейно-функциональная;
г)дивизионная.

Тест к теме 2

- 11. Сторона, вступающая в отношения с заказчиком и берущая на себя ответственность за выполнение работ и услуг по контракту**
а)инвестор;
б)спонсор;
в)контрактор (подрядчик);
г)лицензиар;
д)конечный потребитель результатов проекта.
- 12. Участники проекта – это ...**
а)физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта;
б)конечные потребители результатов проекта;
в)команда, управляющая проектом;
г)заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда проекта.
- 13. Особенность социальных проектов**
а)количественная и качественная оценка достижения результатов существенно затруднена;
б)целью социальных проектов является улучшение экономических показателей системы;
в)сроки проекта четко определены и не требуют корректировки в процессе реализации;
г)основные ограничения связаны с лимитированной возможностью использования технических мощностей.

14. Инновационные проекты отличаются ...

- а) высокой степенью неопределенности и рисков;
- б) целью проекта является получение прибыли на вложенные средства;
- в) необходимостью использовать функциональные организационные структуры;
- г) большим объемом проектной документации.

15. Организационная структура – это ...

- а) совокупность элементов организации (должностей и структурных подразделений) и связей между ними;
- б) команда проекта под руководством менеджера проекта;
- в) организационно-правовая документация предприятия, реализующего проект;
- г) документация, регламентирующая процессы, происходящие в организации.

16. Ключевое преимущество управления проектами

- а) экономия времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения эффективных методов, технологий и инструментов управления;
- б) возможность с помощью инструментов планирования смоделировать детально и формализовать реализацию проекта;
- в) возможность осуществить объективную оценку экономической эффективности инвестиционного проекта;
- г) формирование эффективной команды по реализации поставленной цели.

17. Веха – это ...

- а) набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения;
- б) которых достигается один из основных результатов проекта;
- в) полный набор последовательных работ проекта;
- г) ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации.

Тест к теме 3

18. Последовательность в иерархической структуре целей и задач (сверху вниз)

- 1 Миссия**
- 2 Стратегическая цель**
- 3 Тактические цели**
- 4 Оперативные задачи**

19. Цель проекта – это ...

- а) желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения;
- б) направления и основные принципы осуществления проекта;
- в) получение прибыли;
- г) причина существования проекта.

20. Непосредственное инициирование проекта включает в себя ...

- а) принятие решения о начале проекта;
- б) определение и назначение управляющего проектом;
- в) принятие решения об обеспечении ресурсами выполнения первой фазы проекта;
- г) анализ проблемы и потребности в проекте;
- д) сбор исходных данных;
- е) организация и контроль выполнения работ;
- ж) утверждение окончательного сводного плана управления проектом.

21. Инициация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...

- а) санкционирование начала проекта;
- б) утверждение сводного плана;
- в) окончание проектных работ.
- г) архивирование проектной документации и извлеченные уроки.

- 22. Стратегия проекта – это ...**
- а)желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения;
 - б)направления и основные принципы осуществления проекта;
 - в)получение прибыли;
 - г)причина существования проекта.
- 23. Задачи, которые включает формирование концепции проекта**
- а)анализ проблемы и потребности в проекте;
 - б)сбор исходных данных;
 - в)определение целей и задач проекта;
 - г)разработка концепции по отдельным функциям управления проекта;
 - д)организация и контроль выполнения работ;
 - е)утверждение окончательного бюджета проекта;
 - ж)подписание контрактов и контроль за их выполнением.

Тест к теме 4

- 24. Последовательность процессов определения целей и задач**
- 1 Формулирование**
 - 2 Структурирование**
 - 3 Согласование**
 - 4 Фиксация**
- 25. Критерии, которым должна соответствовать SMART-цель**
- а)цель должна быть измеримой, т.е. должны быть указаны конкретные показатели и их значения, по которым определяется степень достижения цели;
 - б)цель должна быть согласована всеми заинтересованными сторонами;
 - в)должна быть определена дата достижения цели;
 - г)цель должна быть сформулирована в одном предложении;
 - д)цель должна включать в себя перечень ответственных за ее достижение.
- 26. Концепция проекта ...**
- а)должна быть согласована ключевыми участниками проекта: заказчиком, инвестором, спонсором и др.;
 - б)обязательно содержит описание целей проекта, его основных параметров;
 - в) утверждается в завершении фазы инициации проекта;
 - г)обязательно содержит сводный календарный план проектных работ;
 - д)обязательно должна быть оформлена в виде паспорта проекта;
 - е)обязательно должна содержать концепции по управлению коммуникациями, поставками и контрактам.
- 27. Факторы, которыми характеризуются проектные риски и на основе которых формируется план управления рисками**
- а)Рисковое событие;
 - б)Вероятность наступления рискованного события;
 - в)Размер потерь в результате наступления рискованного события;
 - г)Степень агрессивности внешней среды;
 - д)Уровень инфляции;
 - е)Конкурентная среда;
 - ж)Региональное законодательство.
- 28. Основной результат стадии разработки проекта**
- а)сводный план осуществления проекта;
 - б)концепция проекта;
 - в)достижение цели и получение ожидаемого результата проекта;
 - г)инженерная проектная документация.

- 29. Последовательность действий по планированию стоимости проекта**
- 1** Определение стоимости использования ресурсов (материальных и трудовых)
 - 2** Определение стоимости каждой проектной работы, исходя из объема затрачиваемых на выполнение ресурсов и их стоимости
 - 3** Определение стоимости всего проекта
 - 4** Составление, согласование и утверждение сметы проекта
 - 5** Формирование, согласование и утверждение бюджета проекта
- 30. Предметная область проекта – это ...**
- а) содержание и объем проектных работ, совокупность продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в результате завершения осуществляемого проекта;
 - б) желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного;
 - в) осуществления проекта в заданных условиях его выполнения направления и основные принципы осуществления проекта
 - г) территория реализации проекта;
 - д) причина существования проекта.
- 31. Календарный план – это ...**
- а) документ, устанавливающий полный перечень работ проекта, их взаимосвязь, последовательность и сроки выполнения, продолжительности, а также исполнителей и ресурсы, необходимые для выполнения работ проекта;
 - б) сетевая диаграмма;
 - в) план по созданию календаря;
 - г) документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта
- 32. Диаграмма Ганта – это ...**
- а) горизонтальная линейная диаграмма, на которой работы проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися временными и другими параметрами;
 - б) документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта;
 - в) графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта;
 - г) дерево ресурсов проекта;
 - д) организационная структура команды проекта.

Тест к теме 5

- 33. Планирование проекта – это ...**
- а) непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки;
 - б) разовое мероприятие по созданию сводного плана проекта;
 - в) это стадия процесса управления проектом, результатом которой является санкционирование начала проекта
- 34. Структурная декомпозиция работ (СДР) проекта – это ...**
- а) графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта;
 - б) направления и основные принципы осуществления проекта;
 - в) дерево ресурсов проекта;
 - г) организационная структура команды проекта.
- 35. Метод критического пути используется для ...**
- а) оптимизации (сокращения) сроков реализации проекта;
 - б) планирования рисков проекта;
 - в) планирования мероприятий по выходу из критических ситуаций;
 - г) определения продолжительности выполнения отдельных работ.
- 36. При составлении СДР декомпозиция работ прекращается тогда, когда выполнены следующие условия:**

- а) понятен конечный результат каждой работы и способы его достижения могут быть определены временные характеристики и ответственность за выполнение каждой работы;
 - б) команда проекта устала составлять СДР;
 - в) СДР имеет более 5 уровней декомпозиции;
 - г) определена четкая последовательность работ.
- 37. Завершающая стадия планирования предметной области проекта**
- а) анализ текущего состояния и уточнением целей и результатов проекта;
 - б) уточнение основных характеристик проекта;
 - в) анализ и корректировка ограничений и допущений, принятых на стадии инициации проекта;
 - г) выбор критериев оценки промежуточных и окончательных результатов создания проекта;
 - д) построение структурной декомпозиции предметной области проекта.
- 38. Последовательность действий по планированию материальных ресурсов проекта**
- 1 Определение материальных ресурсов, необходимых для выполнения каждой работы**
 - 2 Составление единого перечня материальных ресурсов для реализации проекта и анализ альтернативных вариантов**
 - 3 Определение наличия необходимого объема материальных ресурсов**
 - 4 Анализ и разрешение возникших противоречий в потребности и наличии материальных ресурсов**
- 39. Составляющие стадии реализации проекта**
- а) организация и контроль выполнения проекта;
 - б) анализ и регулирование выполнения проекта;
 - в) ввод в эксплуатацию и принятие проекта заказчиком;
 - г) документирование и анализ опыта выполнения данного проекта;
 - д) формирование концепции проекта.
- 40. Анализ состояния и обеспечение качества в проекте включает ...**
- а) контроль качества в проекте;
 - б) формирование отчетов для оценки выполнения качества;
 - в) процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества существующим требованиям;
 - г) формирование списка отклонений;
 - д) определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте.
- 41. Анализ и регулирование выполнения проекта по стоимости включает ...**
- а) распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления стоимостью и финансированием в проекте;
 - б) введение в действие системы управления стоимостью и финансированием в проекте;
 - в) учет фактических затрат в проекте;
 - г) анализ отклонений стоимости выполненных работ от сметы и бюджета;
 - д) прогнозирование состояния выполнения работ проекта по стоимости;
 - е) принятие решений о регулирующих воздействиях для приведения;
 - ж) выполнения работ проекта по стоимости в соответствии с бюджетом.

Тест к теме 6

- 42. Планирование проекта – это ...**
а) непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки;
б) базовое мероприятие по созданию сводного плана проекта;
в) это стадия процесса управления проектом, результатом которой является санкционирование начала проекта
- 43. Структурная декомпозиция работ (СДР) проекта – это ...**
а) графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта;
б) направления и основные принципы осуществления проекта;
в) дерево ресурсов проекта;
г) организационная структура команды проекта.
- 44. Метод критического пути используется для ...**
а) оптимизации (сокращения) сроков реализации проекта;
б) планирования рисков проекта;
в) планирования мероприятий по выходу из критических ситуаций;
г) определения продолжительности выполнения отдельных работ.
- 45. При составлении СДР декомпозиция работ прекращается тогда, когда выполнены следующие условия:**
а) понятен конечный результат каждой работы и способы его достижения могут быть определены временные характеристики и ответственность за выполнение каждой работы;
б) команда проекта устала составлять СДР;
в) СДР имеет более 5 уровней декомпозиции;
г) определена четкая последовательность работ.
- 46. Завершающая стадия планирования предметной области проекта**
а) анализ текущего состояния и уточнением целей и результатов проекта;
б) уточнение основных характеристик проекта;
в) анализ и корректировка ограничений и допущений, принятых на стадии инициации проекта;
г) выбор критериев оценки промежуточных и окончательных результатов создания проекта;
д) построение структурной декомпозиции предметной области проекта.
- 47. Последовательность действий по планированию материальных ресурсов проекта**
1 Определение материальных ресурсов, необходимых для выполнения каждой работы
2 Составление единого перечня материальных ресурсов для реализации проекта и анализ альтернативных вариантов
3 Определение наличия необходимого объема материальных ресурсов
4 Анализ и разрешение возникших противоречий в потребности и наличии материальных ресурсов
- 48. Составляющие стадии реализации проекта**
а) организация и контроль выполнения проекта;
б) анализ и регулирование выполнения проекта;
в) ввод в эксплуатацию и принятие проекта заказчиком;
г) документирование и анализ опыта выполнения данного проекта;
д) формирование концепции проекта.
- 49. Анализ состояния и обеспечение качества в проекте включает ...**
а) контроль качества в проекте;

- б) формирование отчетов для оценки выполнения качества;
- в) процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества существующим требованиям;
- г) формирование списка отклонений;
- д) определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте.

50. Анализ и регулирование выполнения проекта по стоимости включает ...

- а) распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления стоимостью и финансированием в проекте;
- б) введение в действие системы управления стоимостью и финансированием в проекте;
- в) учет фактических затрат в проекте;
- г) анализ отклонений стоимости выполненных работ от сметы и бюджета;
- д) прогнозирование состояния выполнения работ проекта по стоимости;
- е) принятие решений о регулирующих воздействиях для приведения;
- ж) выполнения работ проекта по стоимости в соответствие с бюджетом.

51. Организация и осуществление контроля качества в проекте включает ...

- а) контроль качества в проекте;
- б) формирование отчетов для оценки выполнения качества;
- в) процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества существующим требованиям;
- г) формирование списка отклонений;
- д) определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте.

52. Контроль и регулирование контрактов включает ...

- а) закрытие контрактов;
- б) проведение торгов и выбор поставщиком и подрядчиков;
- в) заключение контрактов;
- г) учет выполнения работ по контракту;
- д) представление отчетности о выполнении контрактов;
- е) разрешение споров и разногласий.

53. Завершение проекта – это стадия процесса управления проектом, включающая процессы ...

- а) формирования концепции проекта;
- б) формирования сводного плана проекта;
- в) осуществления всех запланированных проектных работ;
- г) ввода в эксплуатацию и принятия проекта заказчиком, документирования и анализа опыта реализации проекта.

54. Анализ деятельности и развитие команды проекта включает ...

- а) формирование отчетов об исполнении работ проекта;
- б) регулирование оплаты, льгот и поощрений;

- в)реорганизацию команды в соответствии с прогрессом проекта;
- г)разработку концепции управления персоналом;
- д)создание финального отчета;
- е)расформирование команды.

55. Метод освоенного объема позволяет ...

- а)определить отставание/опережение хода реализации работ по графику и перерасход/экономиию бюджета проекта;**
- б)оптимизировать сроки выполнения проекта;
- в)определить продолжительность отдельных работ проекта;
- г)освоить максимальный объем бюджетных средств.

56. Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...

- а)санкционирование начала проекта;
- б)утверждение сводного плана;
- в)осуществление проектных работ и достижение проектных целей;**
- г)архивирование проектной документации и извлеченные уроки.

57. Организация и подготовка контрактов в проекте включает ...

- а)распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления контрактами;**
- б)проведение торгов и выбор поставщиком и подрядчиков;**
- в)заключение контрактов;**
- г)закрытие контрактов;
- д)представление отчетности о выполнении контрактов;
- е)разрешение споров и разногласий.

58. Организация и контроль выполнения проекта включает ...

- а)организацию управления предметной областью проекта;**
- б)контроль выполнения проекта по временным параметрам;**
- в)совершенствование команды проекта;**
- г)формирование концепции управления качеством в проекте;
- д)заключительную оценку финансовой ситуации (постпроектный отчет);
- е)заключительный отчет по проекту и проектную документацию.

59. Система контроля будет эффективной при обязательном наличии ...

- а)планов работ;**
- б)системы отчетности;**
- в)внешнего независимого аудита;
- г)электронного документооборота;
- д)программного обеспечения для контроля над выполнением работ;
- е)отдела контроля в организационной структуре проектной команды.

Практико-ориентированные задания

Задание 1.

Предприятие рассматривает инвестиционный проект, объем инвестируемого капитала по которому составляет 700 млн руб., при этом за последующие пять лет ожидаются следующие чистые денежные потоки от реализации проекта: в первый год — 200 млн руб., во второй — 300 млн руб., в третий — 300 млн руб., в четвертый — 200 млн руб., в пятый — 100 млн руб. Требуется найти чистую дисконтированную стоимость инвестиционного проекта при условии, что норма дисконтирования составляет 14%.

Решение приводится в таблице.

Год	Инвестиции, млн руб	Чистый денежный поток, млн руб	Коэффициент дисконтирования (14%), млн руб	Дисконтированный чистый денежный поток, млн руб
0	700	-	-	-700
1	-	200	0,8772	175,4
2	-	300	0,7695	230,9
3	-	300	0,6750	202,5
4	-	200	0,5921	118,4
5	-	100	0,5194	51,9
Чистая дисконтированная стоимость	-	-	-	79,2

Задание 2.

Допустим, что требуемая норма доходности инвестиций 12,5%. Инвестиционные затраты составляют 300 млн руб., а денежные потоки в течение 5 лет запланированы в размере 100 млн руб. в год. Тогда рассчитаем дисконтированный период окупаемости.

Год	Денежный поток, млн руб		Кумулятивный денежный поток, млн руб	
	Недисконтированный	Дисконтированный	Недисконтированный	Дисконтированный
1	100	89	100	89
2	100	79	200	168
3	100	70	300	238
4	100	62	400	300
5	100	55	500	355

Таким образом, нам потребуется четыре года. Отметим, что проект, который окупается на основе дисконтированного периода окупаемости, всегда имеет положительную чистую текущую стоимость. В нашем примере она равна 55 млн руб.

Задание 3.

На производственном предприятии имеются следующие плановые данные о величине переменных издержек на единицу продукта А на ближайшие 6 лет.

Год	Объем производства и реализации (Q), шт.	Средние переменные издержки (AVC), руб.
1	40000	40
2	45000	42
3	50000	44
4	40000	46
5	30000	48

6	20000	50
---	-------	----

В настоящее время рассматривается вопрос о приобретении оборудования, с помощью которого можно сократить уровень средних переменных издержек на 10% при сохранении постоянных затрат на прежнем уровне. Закупочная стоимость оборудования составляет 700 тыс. руб., а ликвидационная стоимость через 6 лет эксплуатации, по оценкам экспертов, составит 60 тыс. руб. Подобная постановка задачи требует определения чистых денежных потоков проекта на основе планируемой величины экономии на издержках.

Год	Общая сумма переменных издержек (VC), руб.	Экономия (Э), руб.
1	1600000	160000
2	1890000	189000
3	2000000	200000
4	1840000	184000
5	1440000	144000
6	1000000	100000

На основе показателей объема инвестиционных затрат, ликвидационной стоимости и экономии на издержках составляется поток платежей и поступлений инвестиционного цикла, элементы которого необходимо дисконтировать на основе различных ставок процента до тех пор, пока не будет найдена та процентная ставка, при которой чистая дисконтированная стоимость денежных потоков проекта будет равна нулю.

Год	K 0	Э t	NCF t	к д (18%)	NCF к д (18%)	к д (10%)	NCF к д (10%)
0	-700	-	-700	-	-700	-	-700
1	-	+160	+160	0,8475	135,6	0,9091	145,4
2	-	+189	+189	0,7182	135,7	0,8264	156,2
3	-	+220	+220	0,6086	133,9	0,7513	165,3
4	-	+184	+184	0,5158	94,9	0,6830	125,7
5	-	+144	+144	0,4371	62,9	0,6209	89,4
6	+60	+100	+160	0,3704	59,3	0,5645	90,3
NPV					-77,7		72,3

Таким образом, внутренняя норма доходности составляет приблизительно 14%.

Вариант 2

Задание 4.

Предприятие планирует частично автоматизировать производственный процесс. Приобретение и установка необходимого оборудования обойдется в 8 млн руб. Сокращение трудовых и материальных затрат позволит экономить по 2,2 млн руб. ежегодно (до уплаты налогов). Срок амортизации оборудования 5 лет, за этот период оно полностью обесценится. Однако его реальная рыночная стоимость через 5 лет может составить 2 млн руб. Ставка налога на прибыль 20%, норма доходности для всех проектов, принимаемых фирмой — 10%. Стоит ли браться за реализацию проекта?

Задание 5.

Рассмотрите следующие два проекта

Год	Проект А	Проект Б
0	-260 000	-40 000
1	5000	45000
2	5000	5000
3	15000	500

4	425000	500
---	--------	-----

Желаемая норма доходности инвестора — 15%

Какой инвестиционный проект следует выбрать, если руководствоваться:

- а) дисконтированным периодом окупаемости;
- б) критерием чистой текущей стоимости;
- в) критерием внутренней нормы доходности.

Какой из проектов следует выбрать при принятии окончательного решения?

Задание 6.

Вам нужно организовать празднование вашего дня рождения через два месяца. В этом году вы отмечаете юбилей и хотите провести день рождения так, чтобы это запомнилось большому количеству ваших друзей и родных. У вас есть двое помощников, которые готовы разделить с вами хлопоты по организации праздника. Составьте план и иерархическую структуру работ данного проекта.

Вариант 3

Задание 7.

Компания ABC заключила контракт на производство партии станков, которые должны быть использованы для производства определенного типа деталей. Ниже приведена таблица предшествования, где перечислены операции, которые необходимо выполнить в процессе разработки и производства этих станков.

Код операции	Описание операции	Непосредственно предшествующая операция
A	Составление сметы затрат проекта	-
B	Согласование сметы затрат	A
C	Покупка собственного оборудования	B
D	Подготовка конструкторской документации	B
E	Строительство цеха	D
F	Монтаж оборудования	C, E
G	Испытания оборудования	F
H	Определение типа модели	D
I	Проектирование внешнего корпуса	D
J	Создание внешнего корпуса	H, I
K	Конечная сборка	G, J
L	Контрольная проверка	K

Необходимо построить сетевые графы проекта.

Задание 8.

Пример построения сетевого графа.

На основе данных табл.1, отражающих последовательность выполнения операций построим стрелочный сетевой граф.

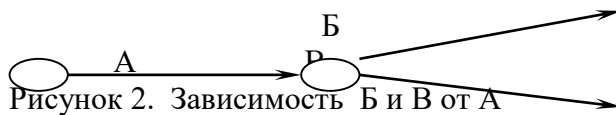
Таблица 1 - Исходные данные

Операция	A	B	B	Г	Д	Е	Ж	З	И	К
----------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

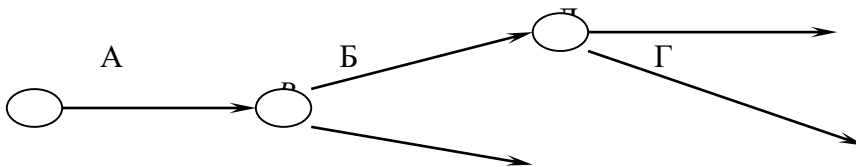
Непосредственно предшествующие операции	=	А	А	Б	Б	Г	Д,Е	В,Г	Ж, З	З
---	---	---	---	---	---	---	-----	-----	------	---

Операция **А** не имеет предшествующих, следовательно, она исходит из начального события. Операции **Б** и **В** зависят от окончания операции **А**.

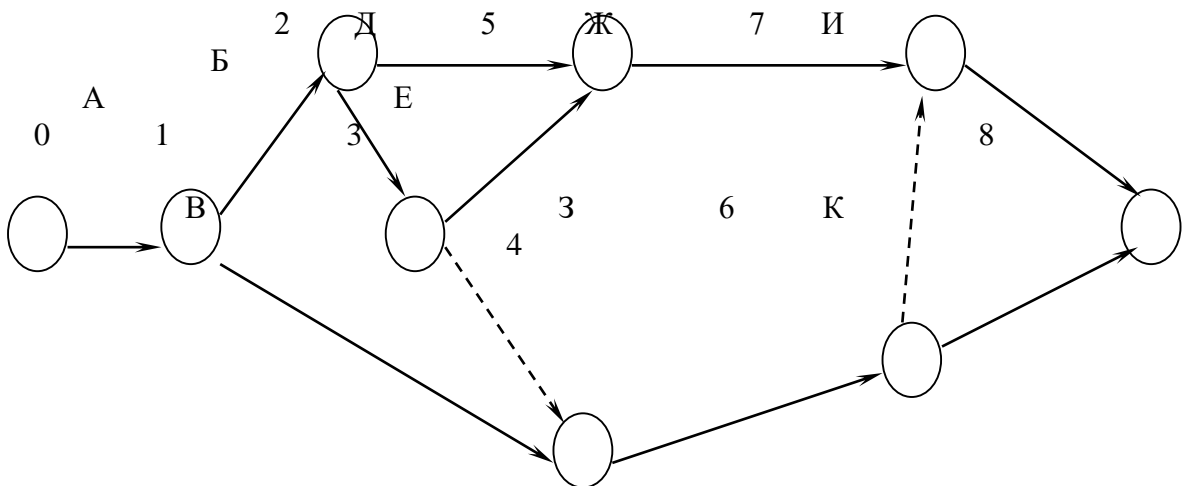
Это показывается на графике следующим образом (рис.2).



Операции **Г** и **Д** имеют предшественником операцию **Б**, следовательно, они должны выходить из события, в которое входит операция **Б** (рис.3).



Выполнение операции **Е** зависит от окончания операции **Г**. Операция **З**, в свою очередь, кроме операции **Г** зависит еще и от операции **В**. При подобной, сложной, взаимозависимости работ используем понятие "фиктивная работа" (рис.4). Действуя по аналогии, получим в итоге всех построений сетевой график.



Список вопросов для подготовки к зачёту.

1. Роль и значение проектов в жизни организации.
2. Признаки проекта как объекта управления. Характеристики и аспекты проекта.
3. Классификация проектов.
4. Структура проекта. Значение структуризации для управления.
5. Установление целей, результатов, стоимости и бюджета проектов.
6. Жизненный цикл проекта.
7. Системное представление(модель) ЖЦП. Структура ЖЦП.
8. Состав участников и команда проекта. Роли и функции участников проекта.
9. Понятие “команда проекта”. Роли и функции членов команды проекта.
10. Управление деятельностью команды.
11. Проектная, матричная и бригадная организационные структуры.
12. Управление на стадии генерации и отбора идей.
13. Разработка предпроектных материалов.
14. Организация процесса планирования проекта.
15. Оценка продолжительности работ и составление календарного плана.
16. Планирование стоимости и определение потребности в ресурсах.
17. Сводный план управления проектом.
18. Организация контрактной работы по проекту.
19. Управление на завершающей стадии проекта.
20. Анализ и оценка проекта. Исследование экономической эффективности осуществленного проекта.
21. Оценка эффективности управления проектом.
22. Структура информационного обеспечения проекта.
23. Управление изменениями в организации. Изменения (перемены) как основа делового развития.
24. Маркетинг на различных этапах жизненного цикла проекта.
25. Критерии отбора проекта.
26. Управление процессом разработки новых видов товаров и услуг.
27. Экономическая эффективность использования современных методов управления проектами.
28. Обзор современных методов управления проектами.
29. Управление проектами по временным параметрам.
30. Разработка календарного плана реализации проекта.