

Материалы по дисциплине: «Принятие и исполнение государственных решений»

Перечень вопросов к экзамену по дисциплине: «Принятие и исполнение государственных решений»

1. Объект и предмет исследований теории принятия государственных решений
2. Место государственных решений в процессе управления обществом
3. Общая последовательность действий должностных лиц или соответствующих структур при разработки государственных решений
4. Этапы технологической схемы разработки управленческих и государственных решений
5. Основные субъекты, участвующие в организации процесса подготовки и реализации управляющих государственных решений
6. Особенности государственных решений по сравнению с управленческими решениями
7. Типология управленческих решений. Классификация по основным признакам; функциональной направленности; организации процесса подготовки и т.д.
8. Основные требования к разработанному государственному решению и условия его исполнения
9. Психологические факторы влияния на способ разработки государственных решений и виды решений в зависимости от характера их разработки
10. Основные особенности и возможности уравновешенных и осторожных решений
11. Основные особенности и отличия импульсивных и рискованных решений
12. Основные особенности государственного управления и влияния их на механизм принятия управленческих решений
13. Субъекты и объекты принятия и исполнения государственных решений
14. Многоуровневый характер процесса принятия и исполнения государственных решений
15. Функции, регулируемые государственными решениями, принимаемыми представительными органами власти и особенности инициирования принятия этих решений
16. Особенности принятия государственных решений в государственных органах представительной (законодательной) власти
17. Функции, регулируемые государственными решениями, принимаемыми исполнительными органами власти и особенности инициирования принятия этих решений
18. Особенности принятия государственных решений в государственных органах исполнительной власти
19. Разделение государственных решений на политические, административные и организационные
20. Основные признаки политических государственных решений и основные отличия этих решений от административных и организационных
21. Основные признаки административных и организационных государственных решений
22. Критерии этапизации и основные этапы подготовки государственных решений
23. Основные признаки, характеризующие возникновение проблемы в процессе управления
24. Основные элементы, которые должны быть рассмотрены при анализе возникшей проблемы
25. Диагностика возникшей проблемы и ее предназначение

26. Соотношение признаков сигнализирующих о наличии проблемы и факторов, определяющих процесс управления
27. Роль и источники информации при диагностике проблемы. Релевантная информация
28. Значение точного выявления и формирования проблемы для подготовки государственного решения
29. Формирование целей и задач для решения проблемы. Основные свойства целей
30. Факторы, которые необходимо учитывать при формировании целей для решения проблемы.
31. Основные варианты осуществления организации подготовки и реализации государственного решения
32. Типичные действия при подготовке государственного решения направленного на разрешение возникшей проблемы
33. Параметры, используемые для оценки возможных вариантов решения проблемы
34. Особенности процесса выработки и анализа возможных вариантов решения проблемы
35. Основные параметры решений, по которым происходит выбор предпочтительного варианта
36. Особенности выбора предпочтительного варианта в условиях ограничения по времени
37. Какие аспекты, как правило, учитываются лицом, принимающим государственное решение
38. Стороны, имеющие свои интересы при подготовке и принятии государственных решений и их влияние на принятие этого решения
39. Основные интересы лица принимающего государственное решение и лица ближайшего окружения, влияющие на эти интересы
40. Система предпочтений лица принимающего решение и чем она определяется
41. Бессознательная (эмоциональная) компонента системы предпочтений и возможности ее учета при принятии государственных решений
42. Темперамент личности, принимающий государственные решения. Возможные темпераменты и особенности личности с этими темпераментами
43. Методы обоснования решений проблемы и механизмы организации работы по подготовке государственных решений и их соотношение
44. Систематизация методов, применяемых для изучения процесса управления, при диагностике проблемы и выборе вариантов ее решения
45. Систематизация организационных технологий (механизмов организации), применяемых при разработке и принятии государственных решений
46. Методы, используемые при выявлении и формулировании проблемы
47. Системный анализ, его цель и последовательность работ при его проведении, основные результаты
48. Основные принципы, применяемые при системном анализе
49. Системный подход при изучении процессов определяющих проблему.
50. Основные принципы, используемые при системном подходе
51. Общие понятия об экспертных методах оценки, их достоинства и недостатки
52. Организация работ для проведения экспертных оценок
53. Основное содержание и особенности экспертных методов: «мозговой атаки», «Дельфи», «экспертной оценки параметров».
54. Суть и содержание метода «морфологического анализа» при сравнении различных вариантов решения проблем

55. Общая последовательность действий при применении метода «морфологического анализа»
56. Основные принципы эффективной классификации элементов, используемой в методе «морфологического анализа»
57. Суть и содержание параметрического метода, и их особенности
58. Виды параметров применяемых при использовании параметрического метода.
59. Общий порядок применения параметрического метода
60. Неопределенность и случайность при принятии и исполнении государственных решений
61. Особенности организационной технологии «управления по результатам»
62. Особенности организационной технологии «управление путем постоянных проверок и указаний
63. Особенности организационной технологии «управление на базе активизации деятельности персонала»
64. Мероприятия, необходимые для организации процесса разработки государственного решения
65. Мероприятия, необходимые для организации процедуры согласования государственного решения
66. Мероприятия, необходимые для организации процедуры принятия государственного решения
67. Основные правила оформления государственных решений
68. Место планирования в процессе реализации государственных решений
69. Этапы процесса планирования исполнения государственных решений
70. Формы планов, обеспечивающих реализацию государственных решений
71. Государственный контроль исполнения государственных решений
72. Общественный контроль исполнения государственных решений.

Экзаменационный тест по дисциплине: «Принятие и исполнение государственных решений»

Тест 1. Вариант 1.

1. Что является объектом исследования теории принятия решений?
1-проблемная ситуация; 2-процесс управления; 3-способы принятия решений; 4-социальные отношения.
2. Чем является управленческое решение по отношению к процессу управления?
1-элементом процесса; 2-анализом процесса; 3-заключительным этапом; 4-особенностью процесса.
3. Что является окончательным результатом анализа проблемы?
1-влияющие факторы; 2-формулировка проблемы и цели; 3-приемы решения; 4-особенности проблемы.
4. Чему соответствует разделение государственных решений по функциональной направленности?
1-направлениям развития государства; 2-основным функциям управления государством; 3-структуре органов власти; 4-уровням власти.
5. Что характерно для уравновешенных управленческих решений?
1-изучение проблемы; 2-проведение анализа; 3- обобщение материалов; 4-учет баланса интересов.

- 6.** Что характерно для рискованных управленческих решений?
1--быстрое принятие; 2- наличие возбуждающих факторов; 3-допустимые затраты.
- 7.** Какие виды управленческих решений наиболее приемлемы для государственного управления?
1-уравновешенные и импульсивные; 2-уравновешенные и осторожные; 3-уравновешенные и рискованные; 4-осторожные и рискованные.
- 8.** Что такое государство?
1-особая организация политической власти; 2-особая структура органов власти; 3-савокупность органов власти; 4-форма самоорганизации населения.
- 9.** Чем отличается государственное управление от любой другой управленческой деятельности?
1-наличием чиновников; 2-наличием соответствующих структур; 3-наличием властных полномочий; 4-жестким подчинением структур.
- 10.** К каким отрицательным последствиям может привести влияние политики и борьба за власть при подготовке государственных решений?
1-увеличению времени подготовки решения; 2-ориентацию на интересы влиятельных социальных групп; 3-материальным затратам; 5- сложностям в организации.
- 11.** Кто является субъектом государственных решений?
1-органы государственной власти; 2-общественные организации; 3-ассоциации; 4-отдельные граждане.
- 12.** Кто является исполнителем государственных решений?
1-общественные организации; 2-ассоциации; 3-органы государственной власти; 4-отдельные граждане.
- 13.** На что направлены государственные решения?
1-улучшение жизни народа; 2-решение важных проблем; 3-реализацию основных функций управления государства; 4-защиту прав и свобод граждан.
- 14.** Кто может инициировать принятие государственных решений в государственных органах власти?
1-жители; 2-бюджетные учреждения; 3-общественные организации; 4-чрезвычайная ситуация.
- 15.** Кто подписывает государственные решения представительного органа власти?
1-высшее должностное лицо; 2-руководитель представительного органа; 3-председатель комиссии; 4-группа депутатов.
- 16.** Как принимаются государственные решения в представительном органе власти?
1- коллегиально; 2-единолично, руководителем органа; 3-единолично, высшим должностным лицом,
- 17.** Кто подписывает государственные решения исполнительного органа власти?
1-высшее должностное лицо; 2- руководитель исполнительного органа; 2-руководитель представительного органа; 4- ответственный исполнитель.
- 18.** На какие группы могут быть разделены государственные решения с точки зрения основного предназначения?
1-всеобъемлющие, конкретные, персональные; 2-политические, производственные, общественные; 3-политические, административные, организационные; 4-федеральные, региональные, муниципальные.
- 19.** Какие решения принимаются только высшим руководством страны?
1-политические; 2- всеобъемлющие; 3-общественные; 4- федеральные.

20. О чем говорят признаки (симптомы) проблемы?

1-о наличии проблемы; 2-о причинах проблемы; 3-о сложностях решения проблемы; 4-о структуре проблемы.

21. Что характеризуют факторы, влияющие на проблему?

1-многогранность, 2-особенности; 3-наличие проблемы; 4-причины проблемы.

22. Что такое релевантная информация?

1-адекватная информация; 2-разносторонняя информация; 3-обширная информация; достаточная информация.

23. Какова цель разработки государственных решений?

1-решение проблемы; 2-уточнение ситуации; 3-конкретизация работы.

24. Какой показатель обязательно рассматривается при анализе возможных вариантов решения проблемы?

1- объем документов; 2-критерии оценки; 3-особенности политики. 4-наличие специалистов в органе.

25. Какие рекомендации по количеству вариантов для решения политических проблем?

1-(2-3); 2-(3-4); 3-(3-5); 4-(4-7).

26. Что такое система предпочтений человека?

1-личные внутренние психологические установки; 2-система предпочтительных желаний; 3-система положительных взглядов.

27. Какие составляющие больше влияют на поступок человека при принятии государственного решения?

1-продуманные, 2-рациональные; 3-тайные; 4-эмоциональные.

28. Какой темперамент лучше подходит для руководителей, принимающих государственные решения?

1-сангвиник, флегматик, 2-сангвиник, меланхолик; 3-холерик, сангвиник; 4-флегматик, меланхолик.

29. Людей какого темперамента больше?

1-холерик; 2-сангвиник; 3-флегматик; 4-меланхолик.

30. Назовите правильный перечень основных этапов подготовки и принятия государственных решений?

1- изучение материалов, выбор вариантов решения проблемы, принятие решения, доведение до исполнителей; 2-выявление проблемы, анализ возможных способов решения проблемы, выбор вариантов решения проблемы, принятие решения, доведение до исполнителей; 3-анализ материалов, анализ возможных способов решения проблемы, выбор вариантов решения проблемы, принятие решения, доведение до исполнителей; 4- выявление проблемы, анализ возможных способов решения проблемы, , принятие решения, доведение до исполнителей;

Практически ориентированные задания (ситуации) по дисциплине: «Принятие и исполнение государственных решений»

1. Вам поручили провести текущий контроль выполнения государственного решения. Какие действия Вы будете предпринимать?

2. Являясь служащим Администрации, можете ли Вы подавать предложения в представительный орган власти по вопросам принятия законов?

3. Какую форму плана целесообразно использовать при реализации исполнения государственного решения направленного на улучшение патриотического воспитания молодежи?
4. В какой форме доводится решение Государственной Думы РФ
5. С чего Вы начнете процесс процедуры согласования государственного решения?
6. Вам поручено организовать подготовку государственного решения. С чего Вы начнете эту работу?
7. Чем заканчивается процедура принятия государственного решения?
8. Какую технологию подготовки государственного решения целесообразно применять при подготовке плана социально-экономического развития региона?
9. Скажите, какие действия необходимо предпринять относительно выработанного проекта государственного решения, если уровень неопределенности информации, используемой при разработке этого решения, составляет 15%?
10. Вы руководите небольшим подразделением (отделом) в Администрации и Вашему подразделению поручено подготовить варианты государственного решения по частному вопросу. Какую технологию подготовки решения Вы будете применять?
11. Определите число экспертов в экспертной группе, которое обеспечит ошибку в экспертном опросе не более 20%?
12. Проанализируйте с точки зрения системного подхода (свойств системы) орган государственной власти – Московскую областную Думу.
13. Определите, существует ли проблема в управлении жилищно- коммунальным комплексом Красногорского городского округа с помощью метода Франклина, используя правило: «один» против «двух», если за наличие проблемы свидетельствуют 5 фактов, а против- 7 фактов.
14. Какую форму плана целесообразно использовать при реализации исполнения государственного решения по запуску крупного производственного объекта?
15. Вам поручили провести текущий контроль выполнения государственного решения. Какие действия Вы будете предпринимать?
16. В какой форме доводится государственное решение, принятое Президентом РФ?
17. Скажите, какие действия необходимо предпринять относительно выработанного проекта государственного решения, если уровень неопределенности информации, используемой при разработке этого решения, составляет 45%?
18. Проанализируйте с точки зрения системного подхода (свойств системы) орган государственной власти – Администрацию Московской области.
19. Определите, существует ли проблема в управлении здравоохранением в Красногорском городском округе с помощью метода Франклина, используя правило: «два» против «трех», если за наличие проблемы свидетельствуют 8 фактов, а против- 11 фактов.
20. С помощью параметрического метода определите лучший вариант решения проблемы транспортной доступности нового микрорайона «Изумрудные холмы», если интегральный показатель определяется по правилу: $T=0.3M_{от}+0.7\Pi_{от}$. Варианты характеризуются следующими параметрами:
Вариант 1: -пропускная способность автомагистрали по автомобилям $M=300$ маш/час; - пропускная способность автомагистрали по общественному транспорту $\Pi=50$ маш/час.
Вариант 2 -пропускная способность автомагистрали по автомобилям $M=500$ маш/час; - пропускная способность автомагистрали по общественному транспорту $\Pi=30$ маш/час.
Базовые значения: $M=150$ маш/час; $\Pi=15$ маш/час.

Пример билета по дисциплине: «Принятие и исполнение государственных решений»

**Московский областной филиал федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Российская академия народного хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации»**

**Факультет государственного управления и права
Кафедра государственного и муниципального управления
Дисциплина – Принятие и исполнение государственных решений
2017/2018 учебный год**

Билет №1

1. Объект и предмет исследований теории принятия государственных решений.

2. Определите правильный ответ:

-- Как принимаются государственные решения в исполнительном органе власти

1- коллегиально; 2-единолично, руководителем органа; 3-единолично, руководителем вышестоящего органа.

-- На исполнение какой управляющей функции государства направлены государственные решения исполнительных органов власти?

1- регулирование государственного строительства; 2-обеспечение порядка; 3-влияние на общественные организации; 4-взаимодействие с бизнесом.

-- Чем является управленческое решение по отношению к процессу управления?

1-элементом процесса; 2-анализом процесса; 3-заключительным этапом; 4-особенностью процесса.

3. Вам поручили провести текущий контроль выполнения государственного решения. Какие действия Вы будете предпринимать?

Заведующий кафедрой

Галий Е.А.

Профессор кафедры

Крамаренко В.Н.