

**«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»  
Московский областной филиал**

**УТВЕРЖДЕНО**  
Директор Московского областного филиала РАНХиГС  
Электронная подпись

**ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
Государственное управление социально-экономическим развитием  
УЧЕБНЫЕ ПЛАНЫ**

**высшее образование - магистратура**

38.04.04 Государственное и муниципальное управление  
(содержание программы подготовки)

очная  
(формы обучения)

Год набора - 2021

Красногорск, 2021 г.

**Календарный учебный график 2021-2022 г.**

Мес	Сентябрь				Октябрь				Ноябрь				Декабрь				Январь				Февраль				Март				Апр				
Пн		6	13	20	27	4	11	18	25	1	8	15	22	29	6	13	20	27	3	10	17	24	31	7	14	21	28	7	14	21	28	4	11
Вт		7	14	21	28	5	12	19	26	2	9	16	23	30	7	14	21	28	4	11	18	25	1	8	15	22	1	8	15	22	29	5	12
Ср	1	8	15	22	29	6	13	20	27	3	10	17	24	1	8	15	22	29	5	12	19	26	2	9	16	23	2	9	16	23	30	6	13
Чт	2	9	16	23	30	7	14	21	28	4	11	18	25	2	9	16	23	30	6	13	20	27	3	10	17	24	3	10	17	24	31	7	14
Пт	3	10	17	24	1	8	15	22	29	5	12	19	26	3	10	17	24	31	7	14	21	28	4	11	18	25	4	11	18	25	1	8	15
Сб	4	11	18	25	2	9	16	23	30	6	13	20	27	4	11	18	25	1	8	15	22	29	5	12	19	26	5	12	19	26	2	9	16
Вс	5	12	19	26	3	10	17	24	31	7	14	21	28	5	12	19	26	2	9	16	23	30	6	13	20	27	6	13	20	27	3	10	17
Нед	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33
Пн																		*	Э	Э	К	Э	К				*						
Вт																		*	Э	Э	К	Э	К				*						
Ср																		*	Э	Э	К	Э	К		*								
Чт										*				Э	*	Э	Э	Э	Э	Э	К	Э	К										
Пт										*				*	*	Э	Э	Э	Э	Э	К	Э	К										
Сб														*	*	Э	Э	Э	Э	Э	К	Э	К										

**Календарный учебный график 2022-2023 г.**

Мес	Сентябрь				Октябрь				Ноябрь				Декабрь				Январь				Февраль				Март				Апр				
Пн		5	12	19	26	3	10	17	24	31	7	14	21	28	5	12	19	26	2	9	16	23	30	6	13	20	27	6	13	20	27	3	10
Вт		6	13	20	27	4	11	18	25	1	8	15	22	29	6	13	20	27	3	10	17	24	31	7	14	21	28	7	14	21	28	4	11
Ср		7	14	21	28	5	12	19	26	2	9	16	23	30	7	14	21	28	4	11	18	25	1	8	15	22	1	8	15	22	29	5	12
Чт	1	8	15	22	29	6	13	20	27	3	10	17	24	1	8	15	22	29	5	12	19	26	2	9	16	23	2	9	16	23	30	6	13
Пт	2	9	16	23	30	7	14	21	28	4	11	18	25	2	9	16	23	30	6	13	20	27	3	10	17	24	3	10	17	24	31	7	14
Сб	3	10	17	24	1	8	15	22	29	5	12	19	26	3	10	17	24	31	7	14	21	28	4	11	18	25	4	11	18	25	1	8	15
Вс	4	11	18	25	2	9	16	23	30	6	13	20	27	4	11	18	25	1	8	15	22	29	5	12	19	26	5	12	19	26	2	9	16
Нед	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33
Пн																		Э	*	П	К	П	К									Э	Э
Вт																		П	*	П	К	П	К								Э	Э	Э
Ср																		П	*	К	К	П	К		*								
Чт														Э	Э	Э	Э	П	*	К	К	П	К		*						Э	Э	Э
Пт										*				Э	Э	Э	Э	П	*	К	К	П	К								Э	Э	Э
Сб														Э	Э	Э	Э	*	*	К	К	П	К								Э	Э	Э

**Сводные данные**

	Курс 1			Курс 2			Итого
	Сем. 1	Сем. 2	Всего	Сем. 3	Сем. 4	Всего	

	Теоретическое обучение	16 5/6	13 3/6	30 2/6	14	7	21	51 2/6
Э	Экзаменационные сессии	3 3/6	4 2/6	7 5/6	2 4/6	1 2/6	4	11 5/6
У	Учебная практика		2	2				2
П	Производственная практика				4		4	4
Пд	Преддипломная практика					8	8	8
Д	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы					4	4	4
К	Каникулы	1	8	9	1	8	9	18
*	Нерабочие праздничные дни (не включая воскресенья)	$\frac{1}{4/6} \times 000$ D_ (10 дн)	$\frac{1}{2/6} \times 000$ D_ (8 дн)	$\frac{3}{3} \times 000$ D_ (18 дн)	$\frac{1}{2/6} \times 000$ D_ (8 дн)	$\frac{5}{5/6} \times 000$ D_ (5 дн)	$\frac{2}{1/6} \times 000$ D_ (13 дн)	$\frac{5}{1/6} \times 000$ D_ (31 дн)
Продолжительность обучения $\frac{1}{x000}D_$ (не включая нерабочие праздничные дни и каникулы)		более 39 нед.			более 39 нед.			
Итого		23	29 1/6	<b>52 1/6</b>	23	29 1/6	<b>52 1/6</b>	104 2/6
Студентов								
Групп								

ель		Май					Июнь					Июль				Август					
18	25	2	9	16	23	30	6	13	20	27	4	11	18	25	1	8	15	22	29		
19	26	3	10	17	24	31	7	14	21	28	5	12	19	26	2	9	16	23	30		
20	27	4	11	18	25	1	8	15	22	29	6	13	20	27	3	10	17	24	31		
21	28	5	12	19	26	2	9	16	23	30	7	14	21	28	4	11	18	25			
22	29	6	13	20	27	3	10	17	24	1	8	15	22	29	5	12	19	26			
23	30	7	14	21	28	4	11	18	25	2	9	16	23	30	6	13	20	27			
24	1	8	15	22	29	5	12	19	26	3	10	17	24	31	7	14	21	28			
34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52		53	
		*	*		Э	Э	Э	*	Э	У	К	К	К	К	К	К	К	К	К		
		*	*		Э			Э	Э										У	У	К
					Э			Э	У										У	К	К
					Э			Э	У										У	К	К
					Э			Э	У										У	К	К
					Э			Э	У										У	К	К
				Э	Э			Э	У										У	К	К

ель		Май					Июнь					Июль				Август					
17	24	1	8	15	22	29	5	12	19	26	3	10	17	24	31	7	14	21	28		
18	25	2	9	16	23	30	6	13	20	27	4	11	18	25	1	8	15	22	29		
19	26	3	10	17	24	31	7	14	21	28	5	12	19	26	2	9	16	23	30		
20	27	4	11	18	25	1	8	15	22	29	6	13	20	27	3	10	17	24	31		
21	28	5	12	19	26	2	9	16	23	30	7	14	21	28	4	11	18	25			
22	29	6	13	20	27	3	10	17	24	1	8	15	22	29	5	12	19	26			
23	30	7	14	21	28	4	11	18	25	2	9	16	23	30	6	13	20	27			
34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52		53	
Пд	Пд	*	Пд	Пд	Пд	Пд	Пд	*	Д	Д	К	К	К	К	К	К	К	К		К	К
		Пд	*				Пд	Д											Д		К
		Пд	Пд				Д	Д											Д		К
		Пд	Пд				Д	Д											Д		К
		Пд	Пд				Д	Д											Д		К
		Пд	Пд				Д	Д											Д		К

					Форма контроля			з.е.		Итого акад.часов				
Считать в плане	Индекс	Наименование			Экзамен	Зачет	Зачет с оц.	Экспертное	Факт	Часов в з.е.	Экспертное	По плану	Конт. раб.	СР
<b>Блок 1.Дисциплины (модули)</b>							93	93		3348	3348	836	2008	
<b>Обязательная часть</b>							21	21		756	756	312	300	
+	Б1.О.01	Экономика общественного сектора			1			3	3	36	108	108	50	22
+	Б1.О.02	Теория и механизмы современного государственного управления			1			3	3	36	108	108	50	22
+	Б1.О.03	Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления			2			3	3	36	108	108	50	22
+	Б1.О.04	Правовое обеспечение государственного и муниципального управления				1		2	2	36	72	72	32	40
+	Б1.О.05	Муниципальное управление и местное самоуправление			3			3	3	36	108	108	50	22
+	Б1.О.06	Управление в социальной сфере				1		2	2	36	72	72	32	40
+	Б1.О.07	Кадровая политика и кадровый аудит организации				2		2	2	36	72	72	32	40
+	Б1.О.08	Деловые коммуникации в профессиональной сфере				1		3	3	36	108	108	16	92
<b>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</b>							72	72		2592	2592	524	1708	
+	Б1.В.01	Государственный аудит			4			3	3	36	108	108	16	56
+	Б1.В.02	Эффективность работы органов государственной власти и местного самоуправления				1		4	4	36	144	144	24	120
+	Б1.В.03	Деловой английский язык					1	4	4	36	144	144	24	120
+	Б1.В.04	Управление человеческими ресурсами в органах власти			2			4	4	36	144	144	24	84
+	Б1.В.05	Теория и практика государственного регулирования экономики			2			4	4	36	144	144	36	72
+	Б1.В.06	Научно-исследовательский семинар "Теория и практика государственного управления экономическим развитием"				2		4	4	36	144	144	28	80
+	Б1.В.07	Государственное планирование и прогнозирование социально-экономического развития			3			6	6	36	216	216	36	144
+	Б1.В.08	Стратегическое планирование на муниципальном уровне			3			5	5	36	180	180	32	112
+	Б1.В.09	Управление конфликтами в трудовых коллективах					4	4	4	36	144	144	32	112
+	Б1.В.10	Инвестиционное обеспечение экономического развития					3	2	2	36	72	72	32	40
+	Б1.В.11	Государственно-частное партнерство в формировании инновационной экономики					4	2	2	36	72	72	32	40
+	Б1.В.12	Управление проектами в государственном и муниципальном секторе			1			6	6	36	216	216	36	144
+	Б1.В.13	Бюджетно-налоговые и денежно-кредитные методы регулирования экономики					2	3	3	36	108	108	20	88
+	Б1.В.ДВ.01	<b>Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.1</b>			<b>2</b>			<b>4</b>	<b>4</b>		<b>144</b>	<b>144</b>	<b>28</b>	<b>80</b>

+	Б1.В.ДВ.01.01	Антикоррупционная политика государства	2			4	4	36	144	144	28	80
-	Б1.В.ДВ.01.02	Правовые основы противодействия коррупции в системе государственного и муниципального управления	2			4	4	36	144	144	28	80
+	Б1.В.ДВ.02	<b>Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.2</b>			<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>		<b>108</b>	<b>108</b>	<b>20</b>	<b>88</b>
+	Б1.В.ДВ.02.01	Бюджет и бюджетный процесс			1	3	3	36	108	108	20	88
-	Б1.В.ДВ.02.02	Управление государственными и муниципальными финансами			1	3	3	36	108	108	20	88
+	Б1.В.ДВ.03	<b>Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.3</b>			<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>		<b>108</b>	<b>108</b>	<b>28</b>	<b>80</b>
+	Б1.В.ДВ.03.01	Учет и отчетность на государственных и муниципальных предприятиях			3	3	3	36	108	108	28	80
-	Б1.В.ДВ.03.02	Бюджетный учет и отчетность			3	3	3	36	108	108	28	80
+	Б1.В.ДВ.04	<b>Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.4</b>		<b>2</b>		<b>3</b>	<b>3</b>		<b>108</b>	<b>108</b>	<b>28</b>	<b>80</b>
+	Б1.В.ДВ.04.01	Конкурентоспособность России в глобальной экономике		2		3	3	36	108	108	28	80
-	Б1.В.ДВ.04.02	Россия в системе международных экономических отношений		2		3	3	36	108	108	28	80
-	Б1.В.ДВ.04.03	Международное сотрудничество в области защиты прав человека		2		3	3	36	108	108	28	80
+	Б1.В.ДВ.05	<b>Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.5</b>	<b>3</b>			<b>5</b>	<b>5</b>		<b>180</b>	<b>180</b>	<b>32</b>	<b>112</b>
+	Б1.В.ДВ.05.01	Анализ на государственных и муниципальных предприятиях	3			5	5	36	180	180	32	112
-	Б1.В.ДВ.05.02	Финансовый анализ	3			5	5	36	180	180	32	112
+	Б1.В.ДВ.06	<b>Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.6</b>	<b>4</b>			<b>3</b>	<b>3</b>		<b>108</b>	<b>108</b>	<b>16</b>	<b>56</b>
+	Б1.В.ДВ.06.01	Контрактная система в сфере закупок для обеспечения государственных и муниципальных нужд	4			3	3	36	108	108	16	56
-	Б1.В.ДВ.06.02	Система государственных и муниципальных контрактов	4			3	3	36	108	108	16	56
-	Б1.В.ДВ.06.03	Технологии предоставления государственных и муниципальных услуг лицам с ограниченными возможностями	4			3	3	36	108	108	16	56
<b>Блок 2.Практика</b>						<b>21</b>	<b>21</b>		<b>756</b>	<b>756</b>	<b>6</b>	<b>742</b>
<b>Обязательная часть</b>						<b>3</b>	<b>3</b>		<b>108</b>	<b>108</b>	<b>2</b>	<b>106</b>
+	Б2.О.01(У)	Учебная практика (научно-исследовательская практика)			2	3	3	36	108	108	2	106
<b>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</b>						<b>18</b>	<b>18</b>		<b>648</b>	<b>648</b>	<b>4</b>	<b>636</b>
+	Б2.В.01(П)	Производственная практика (профессиональная практика по профилю деятельности)			3	6	6	36	216	216	2	210
+	Б2.В.02(Пд)	Производственная (преддипломная) практика			4	12	12	36	432	432	2	426
<b>Блок 3.Государственная итоговая аттестация</b>						<b>6</b>	<b>6</b>		<b>216</b>	<b>216</b>	<b>2</b>	<b>178</b>
+	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	4			6	6	36	216	216	2	178
<b>ФТД.Факультативные дисциплины</b>						<b>2</b>	<b>2</b>		<b>72</b>	<b>72</b>		<b>60</b>
+	ФТД.01	Финансы некоммерческих организаций		1		2	2	36	72	72		60

		Курс 1																	
		Семестр 1							Семестр 2							Семестр 3			
Конт роль	Интер часы	з.е.	Лек	Лаб	Пр	Конс	СР	Конт роль	з.е.	Лек	Лаб	Пр	Конс	СР	Конт роль	з.е.	Лек	Лаб	Пр
504	140	30	88		192	4	688	108	27	66	4	174	2	546	180	24	56		152
144		13	60		116	4	216	72	5	26	4	50	2	62	36	3	16		32
36		3	16		32	2	22	36											
36		3	16		32	2	22	36											
36									3	16	4	28	2	22	36				
		2	10		22		40												
36																3	16		32
		2	10		22		40												
									2	10		22		40					
		3	8		8		92												
360	140	17	28		76		472	36	22	40		124		484	144	21	40		120
36	8																		
	8	4	8		16		120												
	12	4			24		120												
36	12								4	4		20		84	36				
36	12								4	12		24		72	36				
36	12								4			28		80	36				
36	12															6	12		24
36																5	8		24
																2	8		24
36		6	12		24		144	36											
									3	8		12		88					
<b>36</b>	<b>12</b>								4	<b>8</b>		<b>20</b>		<b>80</b>	<b>36</b>				











15	Б1.В.ДВ.01.01	Антикоррупционная политика государства										
16	Б1.В.ДВ.01.02	Правовые основы противодействия коррупции в системе государственного и муниципального управления										
17	Б1.В.ДВ.02.01	Бюджет и бюджетный процесс	ЗаО	<b>108</b>	20	8		12		88		3
18	Б1.В.ДВ.02.02	Управление государственными и муниципальными финансами	ЗаО	<b>108</b>	20	8		12		88		3
19	Б1.В.ДВ.04.01	Конкурентоспособность России в глобальной экономике										
20	Б1.В.ДВ.04.02	Россия в системе международных экономических отношений										
21	Б1.В.ДВ.04.03	Международное сотрудничество в области защиты прав человека										
22	ФТД.01	Финансы некоммерческих организаций	За	<b>72</b>						60	12	2
<b>ФОРМЫ КОНТРОЛЯ</b>			Эк(3) За(5) ЗаО(2)									
<b>ПРАКТИКИ</b>			(План)									
	Б2.О.01(У)	Учебная практика (научно-исследовательская практика)										
<b>ГОСУДАРСТВЕННАЯ ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИЯ</b>			(План)									
<b>КАНИКУЛЫ</b>												

		Семестр 2									Итого за курс								
Неделя	Контроль	Академических часов								з.е.	Неделя	Контроль	Академических часов						
		Всего	Кон такт.	Лек	Лаб	Пр	Конс	СР	Контроль				Всего	Кон такт.	Лек	Лаб	Пр	Конс	
20 2/6		<b>1080</b>								<b>30</b>	19 5/6		<b>2232</b>						
		<b>1080</b>								<b>30</b>			<b>2160</b>						
		<b>58.7</b>										<b>58.3</b>							
		<b>41.6</b>										<b>36.3</b>							
		<b>18.3</b>										<b>17.6</b>							
		<b>18.3</b>										<b>17.6</b>							
10: 16 5/6_x000 D э: 3 1/2		<b>972</b>	<b>246</b>	<b>66</b>	<b>4</b>	<b>174</b>	<b>2</b>	<b>546</b>	<b>180</b>	<b>27</b>	10: 13 1/2_x000 D э: 4 1/3		<b>2052</b>	<b>530</b>	<b>154</b>	<b>4</b>	<b>366</b>	<b>6</b>	
												Эк	<b>108</b>	50	16		32	2	
												Эк	<b>108</b>	50	16		32	2	
	Эк	<b>108</b>	50	16	4	28	2	22	36	3		Эк	<b>108</b>	50	16	4	28	2	
												За	<b>72</b>	32	10		22		
												За	<b>72</b>	32	10		22		
	За	<b>72</b>	32	10		22		40		2		За	<b>72</b>	32	10		22		
												За	<b>108</b>	16	8		8		
												За	<b>144</b>	24	8		16		
												ЗаО	<b>144</b>	24			24		
	Эк	<b>144</b>	24	4		20		84	36	4		Эк	<b>144</b>	24	4		20		
	Эк	<b>144</b>	36	12		24		72	36	4		Эк	<b>144</b>	36	12		24		
	За	<b>144</b>	28			28		80	36	4		За	<b>144</b>	28			28		
												Эк	<b>216</b>	36	12		24		
	ЗаО	<b>108</b>	20	8		12		88		3		ЗаО	<b>108</b>	20	8		12		



		з.е.	Неделя	Каф.	Семестр
СР	Контроль	Всего			
		<b>62</b>	40 1/6		
		<b>60</b>			

<b>1234</b>	<b>288</b>	<b>57</b>	10:30 1/3_x000 D э: 7 5/6		
22	36	3			1
22	36	3			1
22	36	3			2
40		2			1
40		2			1
40		2			2
92		3			1
120		4			1
120		4			1
84	36	4			2
72	36	4			2
80	36	4			2
144	36	6			1
88		3			2

80	36	4		2
80	36	4		2
88		3		1
88		3		1
80		3		2
80		3		2
80		3		2
60	12	2		1

(8) 3aO(3)

106		3	2	
106		3	2	
		9		



№	Индекс	Наименование	Семестр 3								з.е.	
			Контроль	Академических часов								
				Всего	Кон такт.	Лек	Лаб	Пр	Конс	СР		Контроль
ИТОГО (с факультативами)				<b>1080</b>								<b>30</b>
ИТОГО по ОП (без факультативов)				<b>1080</b>								<b>30</b>
УЧЕБНАЯ НАГРУЗКА, (акад. час/нед)		ОП, факультативы (в период ТО)		<b>51.5</b>								
		ОП, факультативы (в период экз. сес.)		<b>54</b>								
		Аудиторная нагрузка		<b>15</b>								
		Контактная работа		<b>15</b>								
<b>ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛИ)</b>				<b>864</b>	<b>210</b>	<b>56</b>		<b>152</b>	<b>2</b>	<b>510</b>	<b>144</b>	<b>24</b>
1	Б1.О.05	Муниципальное управление и местное самоуправление	Эк	<b>108</b>	50	16		32	2	22	36	3
2	Б1.В.01	Государственный аудит										
3	Б1.В.07	Государственное планирование и прогнозирование социально-экономического развития	Эк	<b>216</b>	36	12		24		144	36	6
4	Б1.В.08	Стратегическое планирование на муниципальном уровне	Эк	<b>180</b>	32	8		24		112	36	5
5	Б1.В.09	Управление конфликтами в трудовых коллективах										
6	Б1.В.10	Инвестиционное обеспечение экономического развития	ЗаО	<b>72</b>	32	8		24		40		2
7	Б1.В.11	Государственно-частное партнерство в формировании инновационной экономики										
8	Б1.В.ДВ.03.01	Учет и отчетность на государственных и муниципальных предприятиях	ЗаО	<b>108</b>	28	4		24		80		3
9	<i>Б1.В.ДВ.03.02</i>	<i>Бюджетный учет и отчетность</i>	ЗаО	<b>108</b>	28	4		24		80		3
10	Б1.В.ДВ.05.01	Анализ на государственных и муниципальных предприятиях	Эк	<b>180</b>	32	8		24		112	36	5
11	<i>Б1.В.ДВ.05.02</i>	<i>Финансовый анализ</i>	Эк	<b>180</b>	32	8		24		112	36	5
12	Б1.В.ДВ.06.01	Контрактная система в сфере закупок для обеспечения государственных и муниципальных нужд										
13	<i>Б1.В.ДВ.06.02</i>	<i>Система государственных и муниципальных контрактов</i>										
14	<i>Б1.В.ДВ.06.03</i>	<i>Технологии предоставления государственных и муниципальных услуг лицам с ограниченными возможностями</i>										
<b>ФОРМЫ КОНТРОЛЯ</b>			<b>Эк(4) ЗаО(2)</b>									



	Семестр 4										Итого за курс									
Неделя	Контроль	Академических часов								з.е.	Неделя	Контроль	Академических часов							
		Всего	Кон такт.	Лек	Лаб	Пр	Конс	СР	Контроль				Всего	Кон такт.	Лек	Лаб	Пр	Конс	СР	
20 4/6		<b>1080</b>								<b>30</b>	20 2/6		<b>2160</b>							
		<b>1080</b>								<b>30</b>			<b>2160</b>							
		<b>51.5</b>										<b>51.5</b>								
		<b>54</b>										<b>54</b>								
		<b>13.8</b>										<b>14.4</b>								
		<b>13.8</b>										<b>14.4</b>								
14_x000D -		<b>432</b>	<b>96</b>	<b>24</b>		<b>72</b>		<b>264</b>	<b>72</b>	<b>12</b>	10: 7_x000D Э: 1 1/3		<b>1296</b>	<b>306</b>	<b>80</b>		<b>224</b>	<b>2</b>	<b>774</b>	
												Эк	<b>108</b>	50	16		32	2	22	
	Эк	<b>108</b>	16	4		12		56	36	3		Эк	<b>108</b>	16	4		12		56	
												Эк	<b>216</b>	36	12		24		144	
												Эк	<b>180</b>	32	8		24		112	
	ЗаО	<b>144</b>	32	8		24		112		4		ЗаО	<b>144</b>	32	8		24		112	
												ЗаО	<b>72</b>	32	8		24		40	
	ЗаО	<b>72</b>	32	8		24		40		2		ЗаО	<b>72</b>	32	8		24		40	
												ЗаО	<b>108</b>	28	4		24		80	
												ЗаО	<b>108</b>	28	4		24		80	
												Эк	<b>180</b>	32	8		24		112	
												Эк	<b>180</b>	32	8		24		112	
	Эк	<b>108</b>	16	4		12		56	36	3		Эк	<b>108</b>	16	4		12		56	
	Эк	<b>108</b>	16	4		12		56	36	3		Эк	<b>108</b>	16	4		12		56	
	Эк	<b>108</b>	16	4		12		56	36	3		Эк	<b>108</b>	16	4		12		56	
Эк(2) ЗаО(2)											Эк(6) ЗаО(4)									

4		432	2	2				426	4	12	8		648	4	4				636
4												3aO	216	2	2				210
	3aO	432	2	2				426	4	12	8	3aO	432	2	2				426
		216	2				2	178	36	6	4		216	2				2	178
	Эк	216	2				2	178	36	6	4	Эк	216	2				2	178
1											8								

			Каф.	Семестр
Контроль	3.е.	Неделя		
	Всего			
	<b>60</b>	41		
	<b>60</b>			
<b>216</b>	<b>36</b>	21_x000D -		
36	3			3
36	3			4
36	6			3
36	5			3
	4			4
	2			3
	2			4
	3			3
	3			3
36	5			3
36	5			3
36	3			4
36	3			4
36	3			4

8	18	12	
4	6	4	
4	12	8	
36	6	4	
36	6	4	
	9		

**РАНХиГС**, Усик Антон Александрович, Заместитель директора Московского областного филиала РАНХиГС  
**07.10.2021** 17:46 (MSK), Сертификат № 67D9650087ADD29342E9AD1472F7EDE1