1. МАТРИЦА ОСВОЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Код дисциплины (модуля)	Структура ОП ВО	УК ОС-1.	УК ОС-2.	УК ОС-3.	УК ОС-4.	УК ОС-5.	УК ОС-6.	УК ОС-7.	УК ОС-8.	УК ОС-9	УК ОС-10	УК ОС-11	ОПК ОС-1	ОПК ОС-2.	ОПК ОС-3.	ОПК ОС-4.	ОПК ОС-5.	ОПК ОС-6.	ПКо ОСШ-1	ПКо ОСШ-2	ПКо ОСШ-3	ПКсШ-1	ПКсШ-2.	ПКсШ-3	ПКсШ-4.	ПКсШ-5.
Блок 1.Дисциплины (модули)																										
Обязательная часть																										
Б1.О.01	Высшая математика																		+							
Б1.О.02	Экономическая информатика																	+								
Б1.О.03	Теория вероятностей и математическая статистика												+													
Б1.О.04	Микроэкономика														+											
Б1.О.05	Макроэкономика										+			+												
Б1.О.06	Эконометрика															+										
Б1.О.07	Введение в теорию финансов																+									
Б1.О.08	Право										+									+						
Б1.О.09	Правовая среда бизнеса																				+					
Б1.О.10	Безопасность жизнедеятельности								+																	
Б1.О.11	История России	+																								
Б1.О.12	Философия	+																								
Б1.О.13	Основы российской государственности	+																								
Б1.О.14	Основы национальной безопасности											+														
Б1.О.ДВ.01	**Иностранный язык (английский)**																									
Б1.О.ДВ.01.01	Иностранный язык (английский, базовый А1)				+																					

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 00DAA02066BBB2FFF23A159B9219BEBE55
Владелец: Арсенян Арташес Завенович
Действителен: с 23.10.2023 до 15.01.2025

Б1.О.ДВ.01.02	Иностранный язык (английский, базовый А2)				+																					
Б1.О.ДВ.01.03	Иностранный язык (английский, углубленный В1)				+																					
Часть, формируемая участниками образовательных отношений																										
Б1.В.01	Экономика предприятий и организаций									+																+
Б1.В.02	Финансовый учет																							+		
Б1.В.03	Финансовый менеджмент																						+			
Б1.В.04	Финансовый анализ																						+			
Б1.В.05	Планирование развития предприятий и организаций																							+		+
Б1.В.06	Английский язык в профессиональной сфере				+																					
Б1.В.07	Налоги и налогообложение																								+	
Б1.В.08	Менеджмент			+			+																			
Б1.В.09	Маркетинг																									+
Б1.В.10	Бухгалтерский учет и анализ																							+		
Б1.В.11	Анализ финансово-хозяйственной деятельности																						+		+	
Б1.В.12	Психология					+																				
Б1.В.13	Внешнеэкономическая деятельность									+																
Б1.В.14	Экономическая география									+																
Б1.В.15	Социология	+				+																				
Б1.В.16	Логика	+																								

Б1.В.17	Методы оптимальных решений		+							+																
Б1.В.18	Теория игр									+																
Б1.В.19	Социальная адаптация						+																			
Б1.В.20	Техника проведения презентации				+																					
Б1.В.21	Оформление выпускной квалификационной работы				+																					
Б1.В.22	**Управление проектами**																									
Б1.В.22.01	Введение в управление проектами		+																							+
Б1.В.22.02	Управление коммуникациями проекта					+																				
Б1.В.22.03	Управление и оценка эффективности проекта																							+		
Б1.В.ДВ.01	**Элективные дисциплины (модули) 1 (ДВ.1)**																									
Б1.В.ДВ.01.01	Культура речи и деловое общение				+																					
Б1.В.ДВ.01.02	Деловые коммуникации в экономической деятельности				+																					
Б1.В.ДВ.02	**Элективные дисциплины (модули) 2 (ДВ.2)**																									
Б1.В.ДВ.02.01	Управление рисками компании																							+		
Б1.В.ДВ.02.02	Страхование																							+		
Б1.В.ДВ.03	**Элективные дисциплины (модули) 3 (ДВ.3)**																									

Б1.В.ДВ.03.01	Управление оборотным капиталом																					+	+			
Б1.В.ДВ.03.02	Корпоративные финансы																					+	+			
Б1.В.ДВ.04	**Элективные дисциплины (модули) 4 (ДВ.4)**																									
Б1.В.ДВ.04.01	Маркетинговые исследования																					+				+
Б1.В.ДВ.04.02	Управление изменениями и реинжиниринг																					+				+
Б1.В.ДВ.05	**Элективные дисциплины (модули) 5 (ДВ.5)**																									
Б1.В.ДВ.05.01	История экономических учений	+																								
Б1.В.ДВ.05.02	История экономики	+																								
Б1.В.ДВ.06	**Элективные дисциплины (модули) 6 (ДВ.6)**																									
Б1.В.ДВ.06.01	Основы трансфертного ценообразования																									+
Б1.В.ДВ.06.02	Цены и ценообразование																									+
Б1.В.ДВ.07	**Элективные дисциплины (модули) 7 (ДВ.7)**																									
Б1.В.ДВ.07.01	Экономико-математические методы									+																
Б1.В.ДВ.07.02	Математический анализ									+																
Б1.В.ДВ.08	**Элективные дисциплины (модули) 8 (ДВ.8)**																									
Б1.В.ДВ.08.01	1С-Предприятие																							+		

Б1.В.ДВ.08.02	Информационные системы в экономике																							+		
Б1.В.ДВ.09	**Элективные дисциплины (модули) 9 (ДВ.9)**																									
Б1.В.ДВ.09.01	Логистика									+																
Б1.В.ДВ.09.02	Международная логистика									+																
Б1.В.ДВ.10	**Элективные дисциплины (модули) 10 (ДВ.10)**																									
Б1.В.ДВ.10.01	Деньги, кредит, банки																					+				
Б1.В.ДВ.10.02	Финансы и кредит																					+				
Б1.В.ДВ.11	**Элективные дисциплины (модули) 11 (ДВ.11)**																									
Б1.В.ДВ.11.01	Управленческий учет																							+		
Б1.В.ДВ.11.02	Международные стандарты финансовой отчётности																							+		
Б1.В.ДВ.12	**Элективные дисциплины (модули) 12 (ДВ.12)**																									
Б1.В.ДВ.12.01	Цифровое общество и управление цифровой репутацией						+																			
Б1.В.ДВ.12.02	Цифровое общество, введение в искусственный интеллект и разговорные боты						+																			
К.М.Комплексные модули																										

К.М.01	**Физическая культура и спорт**																									
К.М.01.01	Физическая культура и спорт							+																		
К.М.01.02	Элективные курсы по физической культуре и спорту							+																		
Блок 2.Практика																										
Часть, формируемая участниками образовательных отношений																										
Б2.В.01(У)	Учебная практика (ознакомительная практика)	+		+	+	+	+			+																
Б2.В.02(П)	Производственная практика (технологическая практика)		+																			+	+	+	+	+
Б2.В.03(Пд)	Производственная практика (преддипломная практика)																					+	+	+	+	+
Блок 3.Государственная итоговая аттестация																										
Б3.01(Г)	подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Б3.02(Д)	подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
РАНХиГС, Арсенян Арташес Завенович, Директор филиала **19.10.23** 15:42 (MSK) Сертификат 0151A8D80048AFC4AD4820F7C1EA418A02

Приложение 12

ПАСПОРТ КОМПЕТЕНЦИИ

УК - 1

Ключевой индикатор освоения компетенции –

Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикаторы освоения компонента (этапа)
1 этап Б2.О.02 (П) Производственная практика (проектная работа 1)	Цель изучения: приобретение и развитие навыков самостоятельной профессиональной деятельности и получение профессиональных компетенций в сфере экономики и управления проектами. Знания: основных характеристик деятельности экономического субъекта и его структуры; - нормативно-правовой базы организации и её структурных подразделений. Умения: - выявлять и анализировать факторы, определяющие результаты деятельности экономических субъектов; - проводить анализ системы отчётности, применяемой в организации. Навыки: - инициации, обоснования выбора (отбора) варианта проект.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 00DAA02066BBB2FFF23A159B9219BEBE55
Владелец: Арсенян Арташес Завенович
Действителен: с 23.10.2023 до 15.01.2025

2 этап Б1. В.ДВ.07.01/Б1.В.ДВ.07.02 Правовая среда бизнеса/ Правовое обеспечение управления	Цель изучения: получение знаний в области защиты прав и интересов бизнеса для решения задач профессиональной деятельности; функционирования организаций различных организационно-правовых форм, включая финансово-кредитные, по вопросам совершенствования их финансовой деятельности; хозяйствующих субъектов. Знания: в области: - актуальных норм организации, ведения и развития бизнеса. Умения: практического применения норм предпринимательского и корпоративного права для развития бизнеса; - составления необходимых документов для создания, ведения и развития бизнеса; - анализа и оценки действующего законодательства с целью достижения наибольшей эффективности ведения бизнеса; - самостоятельно осуществлять поиск нормативно-правовых актов, регулирующих предпринимательскую деятельность; - ориентироваться в законодательстве и правильно применять нормы регулирования бизнеса в практической деятельности; - анализировать гражданско-правовые отношения субъектов предпринимательской деятельности. Навыки: самостоятельной работы с нормативно-правовыми источниками в области регулирования предпринимательской деятельности, техники оформления необходимых для ведения бизнеса документов и формирования документационной базы развития предпринимательской деятельности.
3 этап Б2.О.03 (П) Производственная практика (проектная работа 2)	Цель: приобретение и развитие навыков самостоятельной профессиональной деятельности и получение профессиональных компетенций в сфере экономики и управления проектами.

	Знания: - о формах отчётности и системах учёта экономического субъекта; - принципов целеполагания, основ организационного планирования и прогнозирования; - законодательства и стандартов в сфере управления рисками. Умения: - анализировать социально-экономические условия и особенности функционирования организации; - проводить анализ макроэкономических факторов, влияющих на результаты деятельности экономического субъекта. Навыки: - формирования документов; - анализа результатов деятельности организации.

ПАСПОРТ КОМПЕТЕНЦИИ

УК - 2

Ключевой индикатор освоения компетенции –

Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикаторы освоения компонента (этапа)
1 этап Б1.О.04 Управление проектами Б2.О.02 (П) Производственная практика (проектная работа 1)	Цель изучения: освоение компетенций в сфере управления проектами на различных стадиях жизненного цикла. Знания: - о сущности процесса управления проектами, видах проектного анализа; - о действиях и результатах инициации проекта, элементах планирования проекта, видах и характеристиках ресурсов проекта; - об организационных структурах проекта. Умения: - анализировать стадии процесса управления проектами; - обосновывать выбор проекта; - определять продолжительность работ в проекте и необходимые для реализации проекта виды ресурсов; - формировать смету и бюджет проекта. Навыки: - оценки эффективности реализации проектов; - формирования документов инициации проекта, сводного плана проекта, определения последовательности работ и продолжительности проекта;

	- определения доходности проекта. Цель: приобретение и развитие навыков самостоятельной профессиональной деятельности и получение профессиональных компетенций в сфере экономики и управления проектами. Знания: функций подразделений организации. Умения: анализировать алгоритм принятия управленческих решений. Навыки: - определения этапов жизненного цикла проекта, оценки продолжительности их реализации; - определения и оценки ресурсов, применяемых на отдельных этапах проекта; - формирования команды проекта и построения матрицы ответственности.
2 этап Б1.В.07 Методы привлечения инвестиций в проектную деятельность Б2.О.03 (П) Производственная практика (проектная работа 2)	Цель изучения: освоение методов привлечения инвестиций в проектную деятельность. Знания: - о сущности процесса управления проектами, видах проектного анализа; - о действиях и результатах инициации проекта, элементах планирования проекта, видах и характеристиках ресурсов проекта; - о категории риска в проектах; - об организационных структурах проекта; - о современных методах управления качеством, коммуникациями, стоимостью, отклонения по проекту. Умения: - анализировать стадии процесса управления проектами; - обосновывать выбор проекта; - определять продолжительность работ в проекте и необходимые для реализации проекта виды ресурсов;

	- формировать смету и бюджет проекта; - регулировать выполнение проекта, проводить анализ отклонений. Навыки: - оценки эффективности реализации проектов; - формирования документов инициации проекта, сводного плана проекта, определения последовательности работ и продолжительности проекта; - определения доходности проекта; - оценки возможных корректирующих действий по проекту. Цель: приобретение и развитие навыков самостоятельной профессиональной деятельности и получение профессиональных компетенций в сфере экономики и управления проектами. Знания: - о составе и содержании выполняемых функций основных структурных подразделений, нормативно-правовой базе деятельности организации; - основы теории и концепции взаимодействия сотрудников в подразделении. Умения: - консолидировать и выбирать информацию по интересующим вопросам; - объяснять и доносить до работников проблемы по вопросам управления рисками в организации и их решения. Навыки: - разработки отдельных положений деятельности организации.
3 этап Б2.В.02 (Пд) Производственная практика (преддипломная практика) Б3.О.01	Цель изучения: овладение навыками применения методов управления проектами; Знания: - структуры и основных этапов жизненного цикла проекта;

Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы	– особенностей формирования структуры и реализации проекта для различных отраслей и сфер деятельности; - основных методов управления проектами. Умения: - проводить анализ отрасли деятельности организации для обоснования выбора необходимых изменений на проектной основе; – проводить анализ результатов реализации отдельных этапов проекта; - осуществлять диагностику реализации отдельных этапов проекта; - проводить сравнительный анализ и обосновывать выбор метода управления проектом. Навыки: – оценки прогнозной стоимости проекта; - разработки рекомендаций по повышению эффективности реализации проекта; - оценки эффективности управления проектом. Цель изучения: управлять проектом на различных этапах жизненного цикла. Знания: основных принципов управления проектами. Умения: рассчитывать основные показатели оценки эффективности проекта. Навыки: формирования проекта в соответствии с требованиями стандартов.

ПАСПОРТ КОМПЕТЕНЦИИ

УК - 3

Ключевой индикатор освоения компетенции –

Способен организовывать и руководить работой команды,

вырабатывая командную стратегию для достижения поставленных целей

Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикаторы освоения компонента (этапа)
1 этап Б1.В.ДВ.02.01/Б1.В.ДВ.02.02 Управление человеческими ресурсами/ Руководство и лидерство	Цель изучения: Знания: базовой терминологии (тезауруса), ключевых функций и процессов HR-менеджмента; – основ социальной психологии и кросс-культурного менеджмента, выступающих ядром эффективной профессиональной деятельности руководителей всех уровней Умения: реализовывать базовые функции и процедуры HR-менеджмента, включая формирование и развитие рабочих команд; – разрабатывать и осуществлять мероприятия в области кадрового обеспечения системы УЧР; – анализировать и оценивать морально-психологический климат и деловую активность персонала в организации; – выявлять противоречия между теорией и практикой HR-менеджмента, осуществлять поиск и выбор оптимальных (в т.ч. эвристических) решений

	в стандартных и нестандартных ситуациях с учетом отечественного и зарубежного опыта Навыки: применения инструментов НОТ и организационного дизайна для эффективного управления кадровыми (HR) ресурсами предприятия (организации); – установления и поддержания деловых контактов с учетом различных факторов (образование, возраст, социальный статус, гендерные, этнические и пр. аспекты)
2 этап Б1.В.01 (П) Производственная практика (практика по профилю профессиональной деятельности (проектно-экономическая))	Цель изучения: разработка командной стратегии для достижения поставленных целей. Знания: - структуры и состава участников команды проекта; – способов создания команды проекта; - основных методов управления проектами. Умения: - организовывать работу команды проекта; - определять внутренние и внешние ресурсы команды проекта; – обосновывать выбор и применять методы управления командой проекта. Навыки: — оценки эффективности реализации командной стратегии в рамках проекта.

ПАСПОРТ КОМПЕТЕНЦИИ

УК - 4

Ключевой индикатор освоения компетенции –

Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном (ых) языке (ах) для академического и профессионального взаимодействия

Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикаторы освоения компонента (этапа)
1 этап Б1.В.01 Иностранный язык (английский) Б1.В.ДВ.08.01/Б1.В.ДВ.08.02 Цифровое общество и управление цифровой репутацией/ Цифровое общество, введение в искусственный интеллект и разговорные боты	Цель изучения: освоение компетенций по составлению, переводу с иностранного языка на государственный язык РФ и с государственного языка РФ на иностранный, а также редактированию различных академических текстов (рефераты, эссе, обзоры, статьи и т.д.), в т.ч. на иностранном языке. Знания: коммуникационных моделей в рамках реализации инвестиционного проекта. Умения: разрабатывать и проводить презентации инвестиционного проекта. Навыки: применения коммуникативных технологий на основе иностранных языков.
2 этап Б1.В.12 Деловой иностранный язык	Цель изучения: формирование компетенций в сфере аргументированного и конструктивного отстаивания своих позиций и идей в академических и профессиональных дискуссиях на государственном языке РФ и иностранном языке. Знания: коммуникационных технологий в рамках реализации инвестиционного проекта. Умения: применять современные коммуникационные технологии. Навыки: применения иностранного языка для профессионального взаимодействия.

3 этап Б1.В.02 Академическое письмо Б1.В.02.01/Б1.В.02.02 Правила оформления магистерской диссертации/ Подготовка и проведение презентации Б3.О.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы	Цель изучения: Знания: различных типов академического письма. Умения: использовать основы философских знаний для обоснования своей мировоззренческой позиции; анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества в целях обоснования своей гражданской позиции; аргументировать свои решения письменно и устно; применять на практике в своем образовательном процессе различные типы академического письма. Навыки: владения современными коммуникативными технологиями. Цель изучения: освоение компетенций, необходимых для подготовки к защите выпускной квалификационной работы Знания: правил и требований к процедуре защиты выпускной квалификационной работы. Умения: готовить, оформлять документы к защите выпускной квалификационной работы. Навыки: подготовки доклада к защите выпускной квалификационной работы.

ПАСПОРТ КОМПЕТЕНЦИИ

УК - 5

Ключевой индикатор освоения компетенции –

Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурных взаимодейтсвий

Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикаторы освоения компонента (этапа)
1 этап Б1.В.01 Иностранный язык	Цель изучения: освоение компетенций в сфере анализа важнейших идеологических и ценностных систем, сформировавшихся в ходе исторического развития; обоснования актуальности их использования при социальном и профессиональном взаимодействии Знания: методов коммуникаций и управления коммуникациями в рамках реализации инвестиционного проекта. Умения: использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов. Навыки: межкультурного взаимодействия на основе владения иностранными языками.
2 этап Б1.В.12 Деловой иностранный язык Б1.В.ДВ.08.01/ Б1.В.ДВ.08.02 Цифровое общество и управление цифровой репутацией/ Цифровое общество, введение в искусственный интеллект и разговорные боты Б1.В.02 Академическое письмо	Цель изучения: формирование компетенций в сфере создания недискриминационной среды взаимодействия при выполнении профессиональных задач. Знания: иностранного языка в сфере деловых коммуникаций. Умения: применения делового иностранного языка. Навыки: межкультурного взаимодействия в рамках профессиональной деятельности. Цель изучения: формирование компетенций в сфере межкультурного взаимодействия.

	Знания: особенностей межкультурного взаимодействия. Умения: анализировать разнообразие культур. Навыки: осуществления межкультурного взаимодействия. Цель изучения: овладение принципами межкультурного взаимодействия. Знания: принципов межкультурного взаимодействия. Умения: учитывать разнообразие культур при межкультурном взаимодействии. Навыки: межкультурного взаимодействия.
3 этап Б1.В.01 (П) Производственная практика (практика по профилю профессиональной деятельности (проектно-экономическая))	Цель изучения: формирование компетенций в сфере учёта разнообразия культур при реализации коммуникаций в проекте. Знания: основных видов и форм коммуникаций в проекте. Умения: анализировать разнообразие культур при формировании коммуникаций в проекте. Навыки: коммуникаций в проекте.

ПАСПОРТ КОМПЕТЕНЦИИ

УК - 6

Ключевой индикатор освоения компетенции –

Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы её совершенствования на основе самооценки

Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикаторы освоения компонента (этапа)
1 этап ФТД.В.ДВ.01.01/ ФТД.В.ДВ.01.02 Методика самостоятельной работы для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья/ Лидерство и профессиональное развитие лиц с ограниченными возможностями здоровья	Цель изучения: освоение компетенций, направленных на развитие индивидуальных способностей индивидуумов. Знания: методик самостоятельной работы для лиц с ограниченными возможностями. Умения: определять и реализовывать возможности профессионального развития. Навыки: практическое применение современных методов применения навыков профессионального развития для лиц с ограниченными возможностями.
2 этап Б1.В.ДВ.07.01/ Б1.В.ДВ.07.02 Правовая среда бизнеса/ Правовое обеспечение управления Б1.В.ДВ.08.01/ Б1.В.ДВ.08.02 Цифровое общество и управление цифровой репутацией/ Цифровое общество, введение в искусственный интеллект и разговорные боты	Цель изучения: знание правовых основ предпринимательской деятельности для реализации собственных приоритетов. Знания: особенностей правового регулирования деятельность субъектов предпринимательства, защиты прав и интересов бизнеса, в том числе в судебном порядке. Умения: составлять, оформлять и проверять правильность заполнения документов, необходимых для осуществления предпринимательской деятельности. Навыки: применения методики оценки нормативно-правовой базы и анализа соответствия

	предпринимательской деятельности действующим правовым нормам Цель изучения: освоение компетенций, направленных на реализацию приоритетов собственной деятельности. Знания: категории и методов реализации приоритетов собственной деятельности. Умения: определять приоритеты собственной деятельности. Навыки: совершенствования собственной деятельности.
3 этап Б2.О.02 (П) Производственная практика (проектная работа 1) Б2.О.03 (П) Производственная практика (проектная работа 2)	Цель: приобретение и развитие навыков самостоятельной профессиональной деятельности и получение профессиональных компетенций в сфере экономики и управления проектами. Знания: - о составе и содержании выполняемых функций основных структурных подразделений, нормативно-правовой базе деятельности организации; - основы теории и концепции взаимодействия сотрудников в подразделении; - принципы и элементы систем управления рисками. Умения: - адаптировать элементы системы риск-менеджмента к условиям функционирования организации, а также новым бизнес-процессам и направлениям; - анализировать и применять методики оценки управления рисками и реагирования на риски; - консолидировать и выбирать информацию по интересующим вопросам; - объяснять и доносить до работников проблемы по вопросам управления рисками в организации и их решения.

	Навыки: - разработки отдельных положений деятельности организации; - разработки и внедрения рекомендаций по построению структуры системы управления рисками с учетом международных стандартов корпоративного управления и специфики ведения бизнеса организации; - предоставления необходимой информации по запросам участников процесса управления рисками.
4 этап Б2.В.02 (Пд) Производственная практика (преддипломная практика) Б3.О.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы Б1.В.01 (П) Производственная практика (практика по профилю профессиональной деятельности (проектно-экономическая))	Цель изучения: определение направлений саморазвития. Знания: способы совершенствования собственной деятельности. Умения: определять приоритеты собственной деятельности. Навыки: реализации приоритетов собственной деятельности. Цель изучения: определение возможности реализации мероприятий по управлению изменениями проекта. Знания: принципов управления изменения проектов. Умения: определять приоритеты совершенствования проекта. Навыки: реализации мероприятий по управлению изменениями проектами.

ПАСПОРТ КОМПЕТЕНЦИИ

ОПК ОС - 1

Ключевой индикатор освоения компетенции –

Способен применять знания микроэкономики (на продвинутом уровне)

при решении практических и (или) исследовательских задач

Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикаторы освоения компонента (этапа)
1 этап Б1.О.01 Микроэкономика (продвинутый уровень)	Цель изучения: освоение компетенции по применению знаний микроэкономики (на продвинутом уровне) при решении практических и (или) исследовательских задач Знания: закономерностей функционирования современной экономики на микроуровне; - основных понятий, категорий и инструментов экономической теории и прикладных экономических дисциплин; - основных особенностей ведущих школ и направлений экономической науки; - основы построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микроуровне; - основных микроэкономических подходов и особенностей их применения в России на современном этапе. Умения: анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и институты на микроуровне; - выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий; - представлять результаты аналитической и исследовательской работы в виде выступления, доклада, информационного обзора, аналитического отчета, статьи;

	- осуществлять выбор инструментальных средств для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, анализировать результаты расчетов и обосновывать полученные выводы; прогнозировать на основе стандартных теоретических и эконометрических моделей поведение экономических агентов, развитие экономических процессов и явлений, на микроуровне. Навыки: владения методологией экономического исследования; - использования современных методов сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных; - самостоятельной работы, самоорганизации и организации выполнения поручений; - применения современного математического инструментария для решения экономических задач.
2 этап Б1.В.08 Управленческая экономика	Цель изучения: получение знаний в области поведения экономических агентов. Знания: об основных микроэкономических концепций и модели поведения экономических агентов, необходимые для принятия управленческих решений; о структуре и методов анализа ценообразования, показателей функционирования фирмы в условиях рынка совершенной и несовершенной конкуренции. Умения: проводить количественное прогнозирование и моделирование управления бизнес-процессами. Навыки: решения практических и исследовательских задач на основе применения знаний микроэкономики.
3 этап Б2.В.13 Экспертиза стратегии развития и финансовой политики бизнеса Б1.В.ДВ.06.01/Б1.В.ДВ.06.02 Финансовое прогнозирование и управление устойчивым ростом/ Анализ и оценка эффективности деятельности организации	Цель изучения: ознакомление с современными методами управления денежными потоками при решении практических и (или) исследовательских задач на микроуровне. -Знания: теоретические основы экспертизы стратегии развития бизнеса; -финансовые стратегии бизнеса; -целевые показатели финансовой политики бизнеса; -основные модели оценки для управления ценностью компании; - критерии оценки эффективности финансовой политики; - взаимосвязь корпоративной и финансовой стратегии;

	- взаимосвязь бюджетов и стратегии бизнеса; методы - прогнозирования показателей финансовой результативности; инструменты - диагностики кризисных явлений в деятельности; - финансовые и нефинансовые критерии эффективности. — Умения: рассчитывать показатели, необходимые для экспертизы стратегии развития бизнеса; — проводить оценку финансовой политики бизнеса; — рассчитывать показатели оценки эффективности финансовой политики; — анализировать показатели финансового планирования; — прогнозировать показатели финансовой результативности; — анализировать показатели эффективности. — Навыки: оценивать финансовую стратегию бизнеса; — оценивать добавленную стоимость компании; — определять ценность компании; — составлять финансовые бюджеты; — диагностировать кризисные явления для различных этапов жизненного цикла организации. Цель: освоение методов управления финансовыми активами при решении практических и (или) исследовательских задач на микроуровне. Знания: о принципах построения систем управления финансовыми активами; - о сущности и элементах структуры финансового управления; - об основных принципах построения национальной финансовой системы, основах теории управления изменениями; - об основах современного управления финансами; – о процессе формирования современной системы управления финансами. Умения: проводить анализ управления финансовыми процессами; - формировать требования к управлению современными финансовыми процессами предприятия; -разрабатывать мероприятия по управлению финансовыми активами; – определять функции сотрудников и подразделений при формировании центров ответственности.

	Навыки: определения системообразующих факторов и условий формирования национальной финансовой системы; -оценки развития потенциала организации в управлении финансовыми активами; – навыками анализа и построения современной финансовой структуры компании.

ПАСПОРТ КОМПЕТЕНЦИИ

ОПК ОС - 2

Ключевой индикатор освоения компетенции –

Способен применять знания макроэкономики (на продвинутом уровне) при решении практических и (или) исследовательских задач

Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикаторы освоения компонента (этапа)
1 этап Б1.В.08 Управленческая экономика	Цель изучения: освоение компетенций в сфере факторного анализа влияния макроэкономической ситуации на результаты деятельности экономического субъекта. Знания: об экономических функциях и роли государства в регулировании рыночной экономики; о структуре, цели и показателях функционирования национальной экономики; о цели и средствах макроэкономической политики и условия формирования устойчивого развития экономических субъектов и экономики в целом. Умения: оценивать различные варианты макроэкономической политики и прогнозировать последствия государственного воздействия на экономику фирмы. Навыки: применения знаний макроэкономики при решении практических и исследовательских задач.
2 этап Б2.О.02 Макроэкономика (продвинутый уровень)	Цель изучения: применения современного математического инструментария для решения экономических задач. Знания: закономерностей функционирования современной экономики на макроуровне;

	- основных понятий, категорий и инструментов экономической теории и прикладных экономических дисциплин; - основных особенностей ведущих школ и направлений экономической науки; - основы построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микроуровне; - основных микроэкономических подходов и особенностей их применения в России на современном этапе. Умения: анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и институты на макроуровне; - выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий; - представлять результаты аналитической и исследовательской работы в виде выступления, доклада, информационного обзора, аналитического отчета, статьи; - осуществлять выбор инструментальных средств для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, анализировать результаты расчетов и обосновывать полученные выводы; прогнозировать на основе стандартных теоретических и эконометрических моделей поведение экономических агентов, развитие экономических процессов и явлений, на макроуровне Навыки: владения методологией экономического исследования; - использования современных методов сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных; - самостоятельной работы, самоорганизации и организации выполнения поручений.

ПАСПОРТ КОМПЕТЕНЦИИ

ОПК ОС - 3

Ключевой индикатор освоения компетенции –

Способен применять продвинутые инструментальные методы экономического анализа при решении практических и (или) исследовательских задач

Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикаторы освоения компонента (этапа)
1 этап Б1.О.03 Эконометрика (продвинутый уровень)	Цель изучения: Знания: по построению и применению эконометрических моделей при принятии эффективных финансово-экономических решений задач, входящих в сферу деятельности аналитических отделов экономических и финансовых служб, банков различных типов, страховых и консалтинговых компаний, налоговых инспекций, различных фирм и предприятий. Умения: строить на основе описания ситуаций стандартные теоретические и эконометрические модели, анализировать и содержательно интерпретировать полученные результаты; прогнозировать на основе стандартных теоретических и эконометрических моделей поведение экономических агентов, развитие экономических процессов и явлений, на микро - и макроуровне; строить эконометрические модели парной и множественной линейной и нелинейной регрессии и проводить корреляционный анализ; строить эконометрические модели в виде системы эконометрических одновременных уравнений; строить эконометрические модели типа временных рядов, обладать навыками эконометрического оценивания и прогнозирования экономических явлений; использовать современные компьютерные технологии и

	соответствующие пакеты прикладных программ при разработке многомерных эконометрических моделей; Навыки: построения разного уровня эконометрических моделей; использования современных методик расчета и анализа социально-экономических показателей, характеризующих экономические процессы и явления на микро - и макроуровне; самостоятельной работы, самоорганизации и организации выполнения поручений.
2 этап Б1.В.ДВ.05.01/ Б1.В.ДВ.05.02 Современные ценовые стратегии/ Бюджетирование Б1.В.11 Корпоративные финансы (продвинутый уровень)	Цель изучения: освоение компетенций в рамках применения экономического анализа для целей бюджетирования и ценообразования. Знания: - системы сбора данных, используемых в процессе применения современных ценовых стратегий; - методы обработки данных, используемых в процессе выбора современных ценовых стратегий; - основы технологии ценообразования. Умения: осуществлять сбор данных, используемых в процессе применения современных ценовых стратегий; - осуществлять обработку данных, используемых в процессе выбора современных ценовых стратегий. Навыки: навыками сбора данных, используемых в процессе применения современных ценовых стратегий; - методиками обработки данных, используемых в процессе выбора современных ценовых стратегий; - методиками ценообразования. Цель изучения: применение экономического анализа для оценки и управления корпоративными финансами. Знания: -о сущности, принципах организации и роли корпоративных финансов в деятельности корпораций; -об основах корпоративной финансовой политики и управления корпоративными финансами; -о системе финансового обеспечения корпораций , механизме формирования, распределения и использования фондов денежных средств корпораций;

	-о порядке взаимоотношений корпораций с финансово-кредитной системой, учреждениями финансового рынка. Умения: -осуществлять финансовую работу в корпорациях различных организационно-правовых форм и отраслей экономики; -осуществлять финансовыми методами воздействие на экономику корпорации; -осуществлять поиск, анализ и оценку источников информации для проведения экономических расчетов. Навыки: -осуществлять ведение финансовой работы в корпорациях; - проводить оценку эффективности проектов с учетом фактора неопределенности; - осуществлять ведение деятельности корпораций на различных сегментах финансового рынка.
3 этап Б3.О.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы	Цель изучения: приобретение навыков применения инструментальных методов экономического анализа при подготовке выпускной квалификационной работы. Знания: методов экономического анализа. Умения: решать практические, исследовательские задачи. Навыки: применения инструментальных методов экономического анализа.

ПАСПОРТ КОМПЕТЕНЦИИ

ОПК ОС - 4

Ключевой индикатор освоения компетенции –

Способен предлагать экономически обоснованные управленческие решения в профессиональной деятельности и нести ответственность за их экономическую эффективность

Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикаторы освоения компонента (этапа)
1 этап Б1.В.10 Управление и организация предпринимательской деятельности Б2.О.05 Экономика предприятия	Цель изучения: обоснование управленческих решений. Знания: о основных взаимосвязях и закономерностях в механизме функционирования предприятия; - о проблемах развития предпринимательства в рыночных условиях; - о механизмах функционирования бизнеса Умения: - принимать самостоятельно обоснованные управленческие решения в зависимости от поставленных целей и имеющих ресурсов; - определять направленность и специализацию предприятия; обосновывать выбор организационно-правовой формы предпринимательской деятельности; - определять сферу сотрудничества с возможными партнерами и конкретную форму такого сотрудничества Навыки: принятия самостоятельно обоснованные управленческие решений в зависимости от поставленных целей и имеющих ресурсов; - определять направленность и специализацию предприятия; обосновывать выбор организационно-правовой формы предпринимательской деятельности;

	-определять сферу сотрудничества с возможными партнерами и конкретную форму такого сотрудничества. Цель изучения: освоение компетенции по принятию управленческих решений на основе объективных экономических расчётов. Знания: о категории, структуре экономической системы; методиках расчёта экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов Умения: обосновывать выбор методов и показателей анализа экономического состояния организации. Навыки: расчёта экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов.
2 этап Б1.О.04 Управление проектами Б1.В.09 Маркетинговые исследования (продвинутый уровень)	Цель изучения: освоение компетенций, направленных на экономическое обоснование управленческих решений. Знания: - о категории риска в проектах; - о современных методах управления рисками, качеством, коммуникациями, стоимостью, отклонения по проекту. Умения: - идентифицировать риски; - регулировать выполнение проекта, проводить анализ отклонений. Навыки: - оценки и определения методов управления рисками организаций; - оценки возможных корректирующих действий по проекту. Цель изучения: применение современных инструментов маркетинга для решения практических задач. Знания: - ключевые понятия, цели и задачи использования маркетинговых исследований и ситуационного анализа; - виды и методы маркетинговых исследований; - основные приемы работы на изучаемом рынке и ключевые

	показатели эффективности; - специфику сбора, измерения и анализа маркетинговой информации. Умения: анализировать макро- и микросреду рынка; - разрабатывать методологию проведения маркетингового - исследования; - разрабатывать концепцию проведения маркетинговых - исследований и ситуационного анализа; - выбирать пригодные в конкретных ситуациях методы; - проводить изучение конкурентной среды и потребительских - предпочтений; - сегментировать и выделять целевую аудиторию потребителей; - обрабатывать и анализировать результаты проведенных - исследований; - составлять отчет по результатам исследования и рекомендации - по решению поставленных задач. Навыки: информационными технологиями в маркетинговых исследованиях; - современными инструментами, применяемыми в маркетинговых исследованиях и ситуационном анализе; - получения и анализа первичной и вторичной информации о состоянии внешней и внутренней среды предприятия. .
3 этап Б3.0.01 (ПиЗВКР) Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы	Цель изучения: получения навыков обоснования управленческих решений при подготовке к защите управленческих решений. Знания: принципов обоснования управленческих решений.

	Умения: определять экономическую эффективность управленческих решений. Навыки: экономического обоснования управленческих решений.

ПАСПОРТ КОМПЕТЕНЦИИ

ОПК ОС - 5

Ключевой индикатор освоения компетенции –

Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении практических и (или) исследовательских задач

Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикаторы освоения компонента (этапа)
1 этап Б1.В.05 Автоматизация управления проектами Б1.О.03 Эконометрика (продвинутый уровень)	Цель изучения: приобретение навыков применения информационных технологий и программных средств для управления проектами. Знания: основных информационных технологий применимых для управления проектами. Умения: автоматизировать процессы управления проектами. Навыки: работы с программным обеспечением в рамках управления проектами. Цель изучения: построение разного уровня эконометрических моделей. Знания: по построению и применению эконометрических моделей при принятии эффективных финансово-экономических решений задач, входящих в сферу деятельности аналитических отделов экономических и финансовых служб, банков различных типов, страховых и консалтинговых компаний, налоговых инспекций, различных фирм и предприятий. Умения: строить на основе описания ситуаций стандартные теоретические и эконометрические модели,

	анализировать и содержательно интерпретировать полученные результаты; прогнозировать на основе стандартных теоретических и эконометрических моделей поведение экономических агентов, развитие экономических процессов и явлений, на микро - и макроуровне; строить эконометрические модели парной и множественной линейной и нелинейной регрессии и проводить корреляционный анализ; строить эконометрические модели в виде системы эконометрических одновременных уравнений; строить эконометрические модели типа временных рядов, обладать навыками эконометрического оценивания и прогнозирования экономических явлений; использовать современные компьютерные технологии и соответствующие пакеты прикладных программ при разработке многомерных эконометрических моделей; Навыки: использования современных методик расчета и анализа социально-экономических показателей, характеризующих экономические процессы и явления на микро - и макроуровне; самостоятельной работы, самоорганизации и организации выполнения поручений.
2 этап Б1.В.ДВ.03.01/ Б1.В.ДВ.03.02 Информационные технологии и прогнозно-аналитической деятельности/ Применение информационных технологий в реинжиниринге бизнес-процессов Б1.В.02 Академическое письмо Б3.0.01 (ПиЗВКР) Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы	Цель изучения: освоение компетенций в сфере применения современных информационных технологий и программных средств. Знания: - о сущности и элементах структуры программных средств; - об основных принципах использования современных информационных средств; - об особенностях разработки программных средств. Умения: - проводить анализ современных информационных средств;

	– определять и выделять типы программного обеспечения для решения исследовательских задач. Навыки: -оценки эффективности применения современных программных средств. Цель изучения: Знания: современных информационных технологий/ Умения: использовать современные программные средства. Навыки: решения практических и (или) исследовательских задач.

ПАСПОРТ КОМПЕТЕНЦИИ

ОПК ОС - 6

Ключевой индикатор освоения компетенции –

Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в профессиональной и (или) смежной сфере деятельности

Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикаторы освоения компонента (этапа)
1 этап Б2.О.01 (У) Учебная практика (ознакомительная практика)	Цель изучения: обобщение, сравнение, анализ данных для оценки научных исследований. Знания: - о типах научного исследования; - о предметной области и объекте исследования; - о гипотезе и выработке общей концепции проекта; - нормы профессиональной этики; - - принципы целеполагания, основы организационного планирования и прогнозирования; - основы теории управления изменениями; - принципов, элементов и этапов разработки системы управления рисками; - принципы структурирования инвестиционного проекта; - механизмы финансирования инвестиционных проектов; - методы и модели управления инвестиционными проектами. Умения: - обосновывать выбор методов, методик исследования; - определять ограничения пространства исследования; - ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций; - выявлять внешний и внутренний контекст функционирования организации; - производить диагностику управления рисками;

	- разрабатывать программы по совершенствованию процедур управления рисками; - консолидировать и выбирать информацию по интересующим вопросам; - определять операции для реализации инвестиционного проекта; - разрабатывать план инвестиционного проекта; - использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов для реализации инвестиционного проекта; - анализировать принципиальные технические решения и технологии, предлагаемые для реализации инвестиционного проекта. Навыки: сбора практических материалов, проведения предпроектной работы (анализа аналогов, исследование объекта проектирования и т.д.); - систематизации и обработки материалов; - обобщения, сравнения, анализа данных; - формулировки выводов и их соотнесение с полученными ранее знаниями и данными; - формирования оперативного и тактического плана работ; - построения модели, в том числе корпоративной системы управления рисками, включающей общую конфигурацию системы, общую схему управления рисками, принципы организационно-функциональной структуры и информационного обмена; - представления необходимой информации по запросам участников процесса управления рисками.
2 этап Б1.В.04 Инновационное управление	Цель изучения: формирование компетенции в рамках получения навыков качественной и количественной оценки научных исследований. Знания: - о сущности и элементах структуры инновационного управления;

	- об основных принципах построения национальных инновационных систем; - об особенностях формирования продвижения товара на рынок на основе инновационных подходов; – об основах инновационного управления финансами; – о процессе формирования инновационной системы управления финансами. Умения: - проводить анализ реализации национальных инновационных систем; - формировать требования к инновационным процессам; -разрабатывать мероприятия по инновационному управлению комплексом маркетинга; – определять функции сотрудников и подразделений при формировании центров ответственности. Навыки: - определения системообразующих факторов и условий формирования национальных инновационных систем; -оценки развития потенциала организации на основе стратегического инновационного управления; – навыками анализа и построения инновационной финансовой структуры компании.
3 этап Б3.О.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы	Цель: приобретение компетентности в сфере оценки результатов научных исследований для решения профессиональных задач Знания: категории и видов научных исследований Умения: проводить критическую оценку научных исследований для решения профессиональных задач Навыки: применения на практике результатов научных исследований для решения профессиональных задач

ПАСПОРТ КОМПЕТЕНЦИИ

ПКо ОС - ПР

Ключевой индикатор освоения компетенции –

Способен провести самостоятельную работу над проектом или его частью в области финансов и экономики

Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикаторы освоения компонента (этапа)
1 этап Б2.О.02 (П) Производственная практика (проектная работа 1)	Цель изучения: приобретение и развитие навыков самостоятельной профессиональной деятельности и получение профессиональных компетенций в сфере экономики и управления проектами. Знания: основных характеристик деятельности экономического субъекта и его структуры; - нормативно-правовой базы организации и её структурных подразделений. Умения: - выявлять и анализировать факторы, определяющие результаты деятельности экономических субъектов; - проводить анализ системы отчётности, применяемой в организации. Навыки: - инициации, обоснования выбора (отбора) варианта проект.
2 этап Б2.О.03 (П) Производственная практика (проектная работа 2)	Цель изучения: приобретение и развитие навыков самостоятельной профессиональной деятельности и получение профессиональных компетенций в сфере экономики и управления проектами.

	Знания: - о составе и содержании выполняемых функций основных структурных подразделений, нормативно-правовой базе деятельности организации; - основы теории и концепции взаимодействия сотрудников в подразделении. Умения: - консолидировать и выбирать информацию по интересующим вопросам; - объяснять и доносить до работников проблемы по вопросам управления рисками в организации и их решения. Навыки: - разработки отдельных положений деятельности организации.
3 этап Б2.В.02 (Пд) Производственная практика (преддипломная практика) Б3.0.01 (ПиЗВКР) Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы	Цель изучения: обоснование экономической целесообразности проекта. Знания: - цели, задач, структуры и основных требований к прохождению практики; – требований к отчёту о результатах прохождения практики; – основных видов отчётности организации; - отраслевых законодательных и нормативных актов; - понятия и видов финансовой стратегии организации. Умения: - обосновывать выбор отрасли (сферы деятельности), изучаемые в рамках практики; - обрабатывать информацию по рискам в отрасли и в организации; – обосновывать необходимость разработки финансовой стратегии; – анализировать документы организации (устава, учредительных документов, финансовой отчётности и т.д.); - консолидировать и выбирать информацию по

	интересующим вопросам; - адаптировать элементы системы риск - менеджмента к условиям функционирования организации, а также новым бизнес-процессам и направлениям. Навыки: - определения смежных отраслей деятельности по отношению к той сфере деятельности, на которую будет ориентировано исследование; – составления портфеля проектов, рекомендуемого для развития отрасли (сферы деятельности); – подготовки плана работы, разработки и внедрения рекомендаций по построению структуры системы управления рисками с учетом международных стандартов корпоративного управления и специфики ведения бизнеса организации; - определения требований, задач и планирования деятельности сотрудников подразделения.

ПАСПОРТ КОМПЕТЕНЦИИ

ПКс – 1 (В/01.7)

Ключевой индикатор освоения компетенции –

Способен управлять эффективностью инвестиционного проекта

Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикаторы освоения компонента (этапа)
1 этап Б1.В.ДВ.01.01/ Б1.В.ДВ.01.02 Приёмы и методы долгосрочного финансирования/ Стратегические инвестиционные решения	Цель изучения: приобретение навыков владения методами долгосрочного финансового планирования и прогнозирования деятельности предприятия. - Знания: понятие и содержание финансовой политики предприятия; - структуру и содержание информационной базы управления долгосрочной финансовой политикой предприятия; - порядок разработки и реализации финансовой стратегии предприятия; - методы оптимизации дивидендной политики предприятия; основные подходы к планированию и прогнозированию средств предприятия**.** - Умения: сформировать систему стратегических финансовых целей и критериев деятельности предприятия Навыки: - владение основными методами и приемами оценки эффективности принимаемых финансовых решений; - владение навыком сформулировать оптимальную финансовую политику управления финансовыми ресурсами предприятия; - владение методами долгосрочного финансового планирования и прогнозирования деятельности предприятия.
2 этап Б3.0.01 (ПиЗВКР) Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы	Цель изучения: обоснование и разработка мероприятий по повышению эффективности инвестиционного проекта. – Знания: – принципов структурирования инвестиционного проекта; – методов и моделей управления инвестиционными проектами; – механизмов и инструментов финансирования инвестиционных проектов;

	– критериев, характеристик эффективности инвестиционного проекта; – показателей эффективности инвестиционного проекта; - особенностей определения последовательности операций для реализации инвестиционного проекта. Умения: - определять операции и их последовательность для реализации инвестиционного проекта; - осуществлять поиск необходимой информации для подготовки и реализации инвестиционного проекта; - разрабатывать и контролировать план реализации инвестиционного проекта; - планировать этапы реализации инвестиционного проекта; - рассчитывать показатели, анализировать и оценивать эффективность инвестиционного проекта; - оценивать ресурсы операций инвестиционного проекта. Навыки: - оценки длительности операций инвестиционного проекта; - расчёта трудовых ресурсов для реализации инвестиционного проекта; – контроля и обеспечения качества реализации инвестиционного проекта.

ПАСПОРТ КОМПЕТЕНЦИИ

ПКс – 2 (В/02.7)

Ключевой индикатор освоения компетенции –

Способен управлять коммуникациями инвестиционного проекта

Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикаторы освоения компонента (этапа)
1 этап Б1.В.ДВ.04.01/ Б1.В.ДВ.04.02 Корпоративная социальная ответственность/ Формирование команды проекта	Цель изучения: формирование и поддержание системы коммуникаций в организации Знания: - основ генезиса концепции корпоративной социальной ответственности (КСО), роли и места этики бизнеса в системе КСО; - о принципах корпоративного саморегулирования; основных направлениях и элементов социальной политики; - основных направлений интегрирования КСО в теорию и практику управления; - основных перспектив развития КСО; - направлений совершенствования подходов к КСО в России и за рубежом. Умения: - анализировать ожидания заинтересованных сторон организации с позиций концепции КСО; - диагностировать этические проблемы в организации и применять основные модели принятия этических управленческих решений. Навыки: -- анализа подходов к регулированию КСО, а также степени их воздействия на российские организации - разработки социальной политики, Кодекса этики и Социальной программы.

2 этап Б3.0.01 (ПиЗВКР) Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы	Цель изучения: планирование и контроль коммуникаций при реализации инвестиционного проекта. Знания: - коммуникационных технологий, моделей в рамках реализации инвестиционного проекта; – методов коммуникаций, управления и контроля коммуникаций в рамках реализации инвестиционного проекта; - систем управления информацией в рамках реализации инвестиционного проекта. Умения: - использовать различные справочно- правовые системы в целях актуализации правовых документов; - анализировать данные из источников и оценивать качество и достоверность предоставленной информации по явным и неявным признакам; - осуществлять поиск и анализ информации для реализации инвестиционного проекта. Навыки: - подготовки решения о реализации инвестиционного проекта; - подготовки отчётов о результатах проверок исполнения обязательств по инвестиционному проекту.

ПАСПОРТ КОМПЕТЕНЦИИ

ПКс – 3 (В/03.7)

Ключевой индикатор освоения компетенции –

Способен управлять рисками инвестиционного проекта

Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикаторы освоения компонента (этапа)
1 этап Б1.В.03 Управление рисками	Цель изучения: освоений компетенций в сфере управления рисками инвестиционных проектов Знания: -категории и основные понятия теории управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта; - системы рисков организации, аналитические методы выявления рисков, экспертную оценку рисков, принципы и методы управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта. Умения: - использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов в рамках реализации инвестиционного проекта; - выявлять и оценивать степень (уровень) риска инвестиционного проекта; - разрабатывать матрицу рисков инвестиционного проекта; - анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению. Навыки: -разработки мероприятий по управлению рисками инвестиционного проекта; - разработки, внедрения, контролирования и оценки мероприятий по совершенствованию бизнес-процессов инвестиционного проекта.

2 этап Б3.0.01 (ПиЗВКР) Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы	Цель изучения: разработка мероприятий по управлению рисками в рамках реализации инвестиционного проекта. – Знания: - категории рисков в рамках реализации инвестиционного проекта; – основные понятия теории управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта; - аналитические методы выявления рисков в рамках реализации инвестиционного проекта; - экспертную оценку и определение вероятности воздействия рисков в рамках реализации инвестиционного проекта; - принципы, методы, модели управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта. Умения: - выявлять и оценивать степень (уровень) риска инвестиционного проекта; - разрабатывать матрицу рисков инвестиционного проекта; - оценивать степени (уровни) риска инвестиционного проекта; - разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта, по совершенствованию бизнес-процессов инвестиционного проекта. Навыки: - выявления и документирования рисков инвестиционного проекта; - оценки и ранжирования выявленных рисков по вероятности и степени влияния на результат инвестиционного проекта.

ПАСПОРТ КОМПЕТЕНЦИИ

ПКс – 4 (В/01.7)

Ключевой индикатор освоения компетенции –

Способен управлять сроками и осуществлять контроль реализации инвестиционного проекта

Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикаторы освоения компонента (этапа)
1 этап Б1.В.06 Управление инвестиционными ресурсами	Цель изучения: определение доходности проекта; оценка возможных корректирующих действий по проекту. Знания: - о сущности процесса управления проектами, видах проектного анализа; - о действиях и результатах инициации проекта, элементах планирования проекта, видах и характеристиках ресурсов проекта; - о категории риска в проектах; - об организационных структурах проекта; - о современных методах управления качеством, коммуникациями, стоимостью, отклонения по проекту. Умения: - анализировать стадии процесса управления проектами; - обосновывать выбор проекта; - определять продолжительность работ в проекте и необходимые для реализации проекта виды ресурсов; - формировать смету и бюджет проекта; - регулировать выполнение проекта, проводить анализ отклонений. Навыки: - оценки эффективности реализации проектов; - формирования документов инициации проекта, сводного плана проекта, определения последовательности работ и продолжительности проекта.

2 этап Б3.0.01 (ПиЗВКР) Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы	Цель изучения: планирование сроков и управление инвестиционным проектом. – Знания: – методов и моделей управления проектами в рамках реализации инвестиционного проекта; – инструменты проектного финансирования в рамках реализации инвестиционного проекта; - основные механизмы финансирования инвестиционных проектов; - особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики. Умения: - составлять планы работ по инвестиционному проекту; - анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта; - разрабатывать, внедрять, контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов инвестиционного проекта. Навыки: - формирования рабочего плана-графика контроля исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту; - выявления отклонений от плана-графика исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту и анализ причин; - оценка соответствия промежуточных результатов инвестиционного проекта контрактным обязательствам инвестиционного проекта.

ПАСПОРТ КОМПЕТЕНЦИИ

ПКс – 5 (С/05.7)

Ключевой индикатор освоения компетенции –

Способен разрабатывать интегрированную систему управления рисками

Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикаторы освоения компонента (этапа)
1 этап ФТД.В.01 Риск-менеджмент ФТД.В.02 Социологические методы исследований экономических и управленческих процессов: методология и экспертиза Б1. В.03 Управление рисками	Цель изучения: освоение компетенций в сфере разработки интегрированной системы управления рисками Знания: - о сущности категорий «неопределённость» и «риск», причинах и характеристиках рисков; - о системе управления рисками организации; - об основных моделях оценки риска; -- о характеристиках портфеля ценных бумаг и индикаторах фондовых рынков. Умения: - классифицировать риски; - обосновывать выбор показателей оценки риска в условиях полной, частичной неопределённости, определённости; - определять уровень ожидаемых потерь по инвестициям. Навыки: - формирования системы рисков организации; -оценки рисков организации; - формирования оптимальных инвестиционных портфелей и применения моделей оценки доходности финансовых активов.
2 этап Б3.0.01 (ПиЗВКР) Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы	Цель изучение: освоение компетенций в сфере оценки и управления рисками. Знания: - принципов внедрения системы и процесса управления

	рисками; – национальные, международные, отраслевые стандарты, лучшие практики по построению систем управления рисками; - методы оценки и управления рисками и возможности их применения в организации; - внешний и внутренний контекст процесса управления рисками. Умения: организовывать процесс управления рисками в организации с учётом отраслевых стандартов; - интегрировать процесс управления рисками в существующую систему управления; - развивать приёмы управления непрерывностью бизнеса; - документировать элементы и процесс риск-менеджмента в организации. Навыки: - навыками организации процесса внедрения стандартов, политик, процедур и методов управления рисками; - навыками организации процесса оценки и мониторинга рисков; - навыками организации процесса разработки плана мероприятий по управлению рисками и его утверждение.

ПАСПОРТ КОМПЕТЕНЦИИ

ПКс – 6 (D/03.7)

Ключевой индикатор освоения компетенции –

Способен осуществлять консультирование по вопросам управления рисками в организации

Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикаторы освоения компонента (этапа)
1 этап ФТД.В.01 Риск-менеджмент Б1.В.03 Управление рисками	Цель изучения: освоение компетенций по вопросам управления рисками Знания: - о критериях выбора решений в условиях частичной неопределённости. Умения: - обосновывать выбор решения в условиях неопределённости; - идентифицировать риски и методы управления ими. Навыки: разработки мероприятий по снижению негативного воздействия рисков организации.
2 этап Б3.0.01 (ПиЗВКР) Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы	Цель изучения: освоение компетенций в рамках анализа и применения методики оценки управления рисками и реагирования на риски. Знания: -основных показателей анализа динамики состояния и методику факторного анализа отрасли (сферы деятельности); – основных источников информации, необходимой для анализа деятельности организации; - принципов целеполагания, основы организационного планирования и прогнозирования;

	- корпоративных нормативных актов, определяющих нормы профессиональной этики, нормы корпоративного управления и корпоративной культуры. Умения: – проводить анализ динамики и факторный анализ состояния отрасли (сферы деятельности); - обрабатывать информацию по рискам в отрасли и в организации, выявлять внешний и внутренний контекст функционирования организации; – проводить анализ деятельности организации; - диагностику существующей в организации практики управления рисками; - описывать бизнес-процессы. Навыки: - определения стратегии и выдвижения гипотезы о прогнозе развития отрасли (сферы деятельности); – выявления проблем организации, которые могут быть решены, в том числе на основе проектного подхода; - разработки рекомендаций по построению структуры системы управления рисками с учетом международных стандартов корпоративного управления и специфики ведения бизнеса организации; - формирования оперативного и тактического плана работ подразделения.

ПАСПОРТ КОМПЕТЕНЦИИ

ПКс – 7 (D/05.7)

Ключевой индикатор освоения компетенции –

Способен поддерживать и совершенствовать культуру управление рисками организации

Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикаторы освоения компонента (этапа)
1 этап ФТД.В.01 Риск-менеджмент Б1.В.03 Управление рисками	Цель изучения: освоение компетенций в сфере формирования и совершенствования культуры управления рисками организации. Знания: понятия и содержания категории «культура управления рисками». Умения: анализировать состояние культуры управления рисками в организации. Навыки: разработки мероприятий по совершенствованию культуры управления рисками организации.
2 этап Б3.0.01 (ПиЗВКР) Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы	Цель изучения: формирование навыков поддержания и совершенствования культуры управления рисками организации. – Знания: - современные принципы построения организационной культуры; – международные и национальные стандарты по управлению рисками в части, касающейся создания культуры управления рисками; - методы, методологии оценки культуры управления рисками в разных организациях, лучшие практики оценки культуры управления рисками. Умения: - современные принципы построения организационной культуры;

	– международные и национальные стандарты по управлению рисками в части, касающейся создания культуры управления рисками; - методы, методологии оценки культуры управления рисками в разных организациях, лучшие практики оценки культуры управления рисками. – анализировать изменения корпоративной нормативной базы по вопросам управления рисками; - анализировать корпоративную культуру управления рисками, её динамику, выявлять сильные и слабые стороны; - вырабатывать рекомендации по совершенствованию культуры управления рисками в организации. Навыки: - внедрения и совершенствования корпоративных стандартов по управлению рисками; - навыками внедрения и совершенствования корпоративных стандартов по управлению рисками; - создание общего понятийного аппарата, норм и правил управления рисками в работу всех подразделений и сотрудников организации.