**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования**
**«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Московский областной филиал
(наименование структурного подразделения (института/факультета)

УТВЕРЖДЕНО
Директор филиала
Арсенян А.З.

Электронная подпись

# ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ БАКАЛАВРИАТА
## по направлению подготовки высшего образования

38.03.02 Менеджмент
*(код, наименование направления подготовки)*

Международный менеджмент (с углубленным изучением иностранных языков)
*(направленность(профиль)*

Очная
*(форма обучения)*

Год набора - 2021

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 00DAA02066BBB2FFF23A159B9219BEBE55
Владелец: Арсенян Арташес Завенович
Действителен: с 23.10.2023 до 15.01.2025

1.1. Образовательная программа по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент разработана в соответствии с требованиями образовательного стандарта Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (далее – Академия), утвержденного приказом ректора Академии от 29 марта 2021 г. № 01-3036 и разработанного на основе федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования РФ от 12 августа 2020 г. № 970 (зарегистрировано в Минюсте России 25 августа 2020г, №59449) актуализированного в соответствии с требованиями части 9 статьи 11 Федерального закона от 14.07.2022 г. № 255-ФЗ «О контроле за деятельностью лиц, находящихся под иностранным влиянием» и приказа Минобрнауки России от 26 ноября 2020 г. № 1456 «О внесении изменений в федеральные государственные образовательные стандарты высшего образования» (зарегистрировано в Минюсте России 27.05.2021 г., регистрационный № 63650), а также с учетом изменений, внесенных приказами Академии от 1 декабря 2022 г. № 01-36768, от 13 апреля 2023 г. № 02-654, от 25 мая 2023 г. № 01-11991 и от 3 июля 2023 г. № 01-16696, на основании решения ученого совета Академии от 22 августа 2023 г. и приказа № 01-24604 от 07 сентября 2023 года.

1.2. Выпускникам, завершившим обучение по образовательной программе, присваивается квалификация: «бакалавр».

1.3. Образовательная программа реализуется на государственном языке Российской Федерации (русском). Следующие дисциплины реализуются на иностранном языке:
-Б1.В.14 Международный маркетинг, английский язык
-Б1.В.21 Международная экономика и международные экономические отношения, английский язык
-Б1.В.ДВ.02.01 Международный менеджмент, английский язык
-Б1.В.ДВ.02.02 Международный бизнес, английский язык
-Б1.В.ДВ.03.02 Международная логистика, английский язык
-Б1.В.ДВ.06.01 Экономическая география зарубежных стран, английский язык
-Б1.В.ДВ.06.02 Региональное управление и территориальное планирование, английский язык
-Б1.В.ДВ.08.01 Управление персоналом в международных компаниях, английский язык

1.4. Срок получения образования по образовательной программе составляет 4 года для очной формы обучения.

1.5. Образовательная программа разработана в соответствии с Рекомендациями и требованиями к разработке программы, утвержденными УМС по Менеджменту РАНХиГС.

Образовательная программа относится к группе профилей «Международный менеджмент менеджмент (с углубленным изучением иностранных языков)».

1.6 Образовательная программа не реализуется с применением сетевой формы обучения.

1.7 Образовательная программа реализуется с применением дистанционных образовательных технологий (10 %).

1.8 Обязательная часть, без учета государственной итоговой аттестации, составляет 32,1 % от общего объема образовательной программы.

1.9 Часть образовательной программы, формируемая участниками образовательных отношений, разработана с применением модульного принципа организации образовательного процесса.

1.10 Образовательная программа разработана на основе следующих образовательных технологий: дистанционные образовательные технологии, контактная работа, практико-ориентированное обучение, компьютерные программы и разработки.

**2. Компетентностная модель выпускника**

**2.1. Общая характеристика осваиваемой профессиональной деятельности**

2.1.1. Образовательная программа разработана с учетом требований следующих профессиональных стандартов:

| код | Наименование профессионального стандарта | Приказ Минтруда России | | Регистрационный номер Минюста России | | Гиперссылка |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 08.039 | Специалист по внешнеэкономической деятельности | 409н | 17.06.2019 | 11.07.2019 | 55208 | https://www.audar-info.ru/na/editArticle/index/type_id/5/doc_id/27282/release_id/54808/sec_id/289564/ |

2.1.2. В результате освоения образовательной программы выпускник будет готов осуществлять профессиональную деятельность в области:

- 07 Административно-управленческой и офисной деятельности (в сфере продвижения и организации продаж продуктов, услуг и технологий; в сфере управления проектами);

2.1.3. В результате освоения образовательной программы выпускник будет готов к решению задач профессиональной деятельности следующего типа: организационно-управленческий;

2.1.4. В результате освоения образовательной программы выпускник готов

-к выполнению следующих обобщенных трудовых функций: B-Осуществление внешнеэкономической деятельности;

-к выполнению следующих трудовых функций: B/01.6 Подготовка к заключению внешнеторгового контракта; B/02.6 Документарное сопровождение внешнеторгового контракта; B/03.6 Организация транспортно-логистического обеспечения внешнеторгового контракта; B/04.6 Контроль исполнения обязательств по внешнеторговому контракту.

2.2. В результате освоения образовательной программы у обучающихся будут сформированы следующие компетенции, измеряемые на основе следующих ключевых индикаторов:

| **Коды компетенций** | **Наименования компетенций** | **Ключевые индикаторы компетенций** |
|---|---|---|
| **УНИВЕРСАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ (УК ОС)** | | |
| УК ОС-1 | Способность применять | Формулирует собственную |

| | | |
|---|---|---|
| | критический анализ информации и системный подход для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции | гражданскую и мировоззренческую позицию с опорой на системный анализ философских взглядов и исторических закономерностей, явлений и событий. Систематизирует информацию, полученную в целях решения поставленной задачи по результатам самостоятельного поиска по широкому кругу источников |
| УК ОС-2 | Способность разработать проект на основе оценки ресурсов и ограничений | Представляет и защищает самостоятельно разработанный проект любого типа, исходя из действующих правовых норм и с обоснованием ресурсов и ограничений при его разработке и реализации |
| УК ОС-3 | Способность вести себя в соответствии с требованиями ролевой позиции в командной работе | Обосновывает адекватность распределения ролей в рамках выполнения командной задачи и собственную ролевую позицию |
| УК ОС-4 | Способен осуществлять коммуникацию, в том числе деловую, в устной и письменной формах на государственном и иностранном(ых) языках | Соблюдает требования к языку и форме общения, в том числе делового, в зависимости от коммуникативной задачи, решаемой на русском или иностранном языке |
| УК ОС-5 | Способность проявлять толерантность в условиях межкультурного разнообразия общества в социально-историческом и философском контекстах, соблюдать нормы этики и использовать дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах | Проявляет гибкость и корректность при взаимодействии с учетом этнических, религиозных, гендерных, возрастных отличий и психофизиологических особенностей. Демонстрирует знание психофизических особенностей развития лиц с психическими и (или) физическими недостатками для выстраивания своего поведения в социальной и профессиональной сфере |
| УК ОС-6 | Способность выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни | Обосновывает траекторию личностного и профессионального роста, основываясь на методах самоменеджмента и самоорганизации (под поставленную задачу) |
| УК ОС-7 | Способность поддерживать уровень физического здоровья, достаточного для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности | На основе самодиагностики физического состояния отбирает и реализует методы поддерживания физического здоровья. |
| УК ОС-8 | Способность создавать и | Демонстрирует знание основных |

| | | |
|---|---|---|
| | поддерживать безопасные условия жизнедеятельности, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов | алгоритмов поведения в целях предотвращения угроз безопасности жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов |
| УК ОС-9 | Способность использовать основы экономических знаний для принятия экономически обоснованных решений в различных сферах деятельности | Приводит экономическое обоснование принимаемых решений в различных сферах деятельности |
| УК ОС-10 | Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению | Юридически грамотно квалифицирует действие/бездействие как коррупционное и определяет меры, направленные на противодействие коррупционному поведению |
| УК ОС-11 | Способен идентифицировать проявления экстремизма и участвовать в принятии профилактических мер, направленных на предупреждении экстремисткой, в том числе террористической деятельности | Определяет причины и условия возникновения угрозы национальной безопасности и предлагает меры, направленные на их профилактику |
| **ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ (ОПК ОС)** | | |
| ОПК ОС-1 | Способен решать профессиональные задачи на основе знаний экономической и управленческой теории | Самостоятельно формулирует выводы на основе решения задач, требующих знаний экономической и управленческой теории |
| ОПК ОС-2 | Способен осуществлять сбор и анализ данных, в том числе из открытых источников, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современных инструментов | Находит и отбирает необходимую и достаточную информацию, релевантную поставленным задачам |
| ОПК ОС-3 | Способен находить организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости и оценивать их последствия | Выбирает методы принятия решений, адекватные поставленным задачам; оценивает последствия принятых решений и их социальную значимость |
| ОПК ОС-4 | Способен демонстрировать знания последних прорывных направлений в менеджменте и связанных с ними революционных открытий, технологий и продуктов | Выявляет в деятельности организаций современные технологии управления, формирующиеся в рамках прорывных направлений менеджмента |

| | | |
|---|---|---|
| ОПК ОС-5 | Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационно-коммуникационные технологии и программные средства | При решении управленческих задач выбирает и эффективно использует информационные технологии и программные средства |
| **ОБЯЗАТЕЛЬНЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ (ПКо ОС)** | | |
| ПКо ОС-1 | Способен использовать при осуществлении профессиональной деятельности современные методики маркетинга | Знает и применяет в своей профессиональной деятельности современные методики маркетинга |
| ПКо ОС-2 | Способен оценивать и учитывать факторы внешней среды бизнеса для повышения конкурентоспособности организации | Умеет определять факторы внешней среды, оказывающие влияние на деятельность компании, анализировать степень этого влияния, владеет методами оценки этого влияния на конкурентоспособность организации |
| ПКо ОС-3 | Способен применять в профессиональной деятельности современные методы управления человеческими ресурсами | Владеет знаниями системы управления человеческими ресурсами, применяет современные методы в процессе принятия кадровых решений |
| ПКо ОС-4 | Способен применять основные методы финансового менеджмента для обеспечения деятельности организации | Умеет применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации |
| ПКо ОС-5 | Способен осуществлять оценку конкурентных преимуществ организации при разработке и реализации стратегии организации | Владеет навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности |
| **САМОСТОЯТЕЛЬНО УСТАНОВЛЕННЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ (ПКс)** | | |
| ПКс-1 | Способен провести подготовку к заключению внешнеторгового контракта | Проводит предварительный анализ поступающих коммерческих предложений, запросов от потенциальных партнеров на внешних рынках; документально оформляет результаты переговоров по условиям внешнеторгового контракта; формирует проект внешнеторгового контракта; осуществляет взаимодействие с участниками внешнеторгового |

| | | |
|---|---|---|
| | | контракта |
| ПКс-2 | Способен осуществлять документарное сопровождение внешнеторгового контракта | Оформляет документацию по внешнеэкономической деятельности в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и международных актов; ведет базы данных документации по внешнеторговому контракту; выстраивает взаимодействие с подразделениями организации для организации документооборота по внешнеторговому контракту; знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; использует методы и основы системного анализа внешнеэкономической информации |
| ПКс-3 | Способен организовать транспортно-логистическое обеспечение внешнеторгового контракта | Планирует и согласовывает условия транспортно-логистического обеспечения внешнеторгового контракта; привлекает специализированные организации для выполнения отдельных функций транспортно-логистического обеспечения внешнеторгового контракта; ведет деловую переписку по вопросам транспортно-логистического сопровождения внешнеторгового контракта; знает международные правила толкования наиболее широко используемых торговых терминов в области внешней торговли |
| ПКс-4 | Способен контролировать исполнение обязательств по внешнеторговому контракту | Осуществляет сбор информации, документов по вопросам исполнения обязательств по внешнеторговому контракту; разрабатывает план-график контрольных мероприятий по исполнению обязательств по внешнеторговому контракту; мониторит отклонении от выполнения обязательств по внешнеторговому контракту; привлекает к участию и осуществляет контроль участия исполнителей в зависимости от этапов реализации внешнеторгового контракта; анализирует и систематизирует информацию о процессе исполнения обязательств участниками внешнеторгового контракта; знает основы риск-менеджмента во внешнеэкономической |

| | | |
|---|---|---|
| | | деятельности |

Общее количество осваиваемых компетенций: 25 (двадцать пять) компетенций.

### 3. Общая характеристика структуры образовательной программы

**Образовательная программа «Международный менеджмент (с углубленным изучением иностранных языков)» включает в себя:**

| | | |
|---|---|---|
| учебный(ые) план(ы) | | |
| календарный(ые) учебный(ые) график(и) | | |
| следующие дисциплины: | | |
| Код | Наименование | Объем (трудоемкость в з.е.) |
| Б1.О.01 | История (история России, всеобщая история) | 5 |
| Б1.О.02 | Философия | 3 |
| Б1.О.03 | Иностранный язык (английский) | 13 |
| Б1.О.04 | Безопасность жизнедеятельности | 2 |
| Б1.О.05 | Физическая культура и спорт | 2 |
| Б1.О.06 | Экономическая теория | 6 |
| Б1.О.06.01 | Микроэкономика | 3 |
| Б1.О.06.02 | Макроэкономика | 3 |
| Б1.О.07 | История управленческой мысли | 3 |
| Б1.О.08 | Общий менеджмент | 3 |
| Б1.О.09 | Теория организации | 3 |
| Б1.О.10 | Маркетинг | 3 |
| Б1.О.11 | Внешняя среда бизнеса | 3 |
| Б1.О.12 | Цифровые технологии в менеджменте | 4 |
| Б1.О.13 | Самоменеджмент | 2 |
| Б1.О.14 | Культура речи и деловое общение | 2 |
| Б1.О.15 | Методы принятия управленческих решений | 3 |
| Б1.О.16 | Организационное поведение | 3 |
| Б1.О.17 | Управление человеческими ресурсами | 3 |
| Б1.О.18 | Основы финансового менеджмента | 3 |
| Б1.О.19 | Управление проектами | 2 |
| Б1.О.20 | Основы правового регулирования управленческой деятельности | 2 |
| Б1.О.21 | Стратегический менеджмент | 3 |
| Б1.О.22 | Социальная адаптация | 2 |
| Б1.О.23 | Основы национальной безопасности | 2 |
| Б1.О.ДВ.01 | Дисциплины по цифровизации (выбор) | 2 |
| Б1.О.ДВ.01.01 | Цифровое общество и управление цифровой репутацией | 2 |
| Б1.О.ДВ.01.02 | Цифровое общество, введение в искусственный интеллект и разговорные боты | 2 |
| Б1.В.01 | Элективные курсы по физической культуре и спорту | |
| Б1.В.02 | Учет и анализ | 5 |

| | | |
|---|---|---|
| Б1.В.03 | Теория вероятностей и математическая статистика | 4 |
| Б1.В.04 | Налоги и налогообложение | 4 |
| Б1.В.05 | Международные финансы | 4 |
| Б1.В.06 | Экономика предприятий и организаций | 4 |
| Б1.В.07 | Антикризисное управление | 4 |
| Б1.В.08 | Инновационный менеджмент | 3 |
| Б1.В.09 | Корпоративная социальная ответственность | 3 |
| Б1.В.10 | Английский язык в профессиональной сфере | 8 |
| Б1.В.11 | Основы предпринимательства | 5 |
| Б1.В.12 | Управленческое консультирование | 3 |
| Б1.В.13 | Финансовые рынки и институты | 3 |
| Б1.В.14 | Международный маркетинг | 3 |
| Б1.В.15 | Бизнес-планирование | 2 |
| Б1.В.16 | Математика | 10 |
| Б1.В.17 | Управление прибылью компании | 3 |
| Б1.В.18 | Психология | 3 |
| Б1.В.19 | Социология | 3 |
| Б1.В.20 | Логика | 3 |
| Б1.В.21 | Международная экономика и международные экономические отношения | 4 |
| Б1.В.22 | Техника проведения презентаций | 2 |
| Б1.В.23 | Оформление выпускной квалификационной работы | 2 |
| Б1.В.ДВ.01.01 | Управление организационными конфликтами | 3 |
| Б1.В.ДВ.01.02 | Социологические исследования | 3 |
| Б1.В.ДВ.02.01 | Международный менеджмент | 4 |
| Б1.В.ДВ.02.02 | Международный бизнес | 4 |
| Б1.В.ДВ.03.01 | Логистика | 4 |
| Б1.В.ДВ.03.02 | Международная логистика | 4 |
| Б1.В.ДВ.04.01 | Связи с общественностью | 4 |
| Б1.В.ДВ.04.02 | Этика бизнеса | 4 |
| Б1.В.ДВ.05.01 | Французский язык | 8 |
| Б1.В.ДВ.05.02 | Испанский язык | 8 |
| Б1.В.ДВ.06.01 | Экономическая география зарубежных стран | 3 |
| Б1.В.ДВ.06.02 | Региональное управление и территориальное планирование | 3 |
| Б1.В.ДВ.07.01 | Основы кросскультурного менеджмента | 4 |
| Б1.В.ДВ.07.02 | Кросскультурные коммуникации | 4 |
| Б1.В.ДВ.08.01 | Управление персоналом в международных компаниях | 5 |
| Б1.В.ДВ.08.02 | Формирование команды бизнеса | 5 |
| Б1.В.ДВ.09.01 | Маркетинговые исследования | 4 |
| Б1.В.ДВ.09.02 | Управление изменениями и реинжиниринг | 4 |

| | | |
|---|---|---|
| Б1.В.ДВ.10.01 | Страхование | 4 |
| Б1.В.ДВ.10.02 | Деньги, кредит, банки | 4 |
| Б1.В.ДВ.11.01 | Управление оборотным капиталом | 4 |
| Б1.В.ДВ.11.02 | Корпоративные финансы | 4 |
| ФТД.01 | Введение в сферу деятельности | 2 |
| ФТД.01.01 | Основы интеллектуального труда и практика межличностного общения | 1 |
| ФТД.01.02 | Адаптивные коммуникационные технологии и социально-психологический практикум | 1 |
| ФТД.01.03 | Основы интеллектуального труда и практика межличностного общения (инклюзивный курс) | 1 |
| ФТД.01.04 | Адаптивные коммуникационные технологии и социально-психологический практикум (инклюзивный курс) | 1 |
| следующие практики: | | |
| Б2.О.01(У) | Учебная практика (ознакомительная практика) | 3 |
| Б2.В.02(П) | Производственная практика (проектно-технологическая практика) | 8 |
| Б2.В.03(Пд) | Производственная практика (преддипломная практика) | 9 |
| рабочую программу воспитания | | |
| оценочные материалы государственной итоговой аттестации по каждой из форм государственной итоговой аттестации | | |
| календарный план воспитательной работы | | |
| следующие методические материалы: | | |
| | матрица освоения компетенций, включая паспорта компетенций | |
| | рекомендации и требования к разработке образовательных программ, установленные Учебно-методическим советом Академии по Менеджменту | |

## 4. Общая характеристика условий доступности образовательной программы для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

**Обеспечение беспрепятственного доступа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.**

Созданы условия, обеспечивающие возможность беспрепятственного доступа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в учебные и другие помещения, а также их пребывания в указанных помещениях.

Территория соответствует условиям беспрепятственного, безопасного и удобного передвижения маломобильных лиц, обеспечен доступ к зданию.

Вход в здание, лестницы оборудованы пандусами и поручнями. Двери и лестницы имеют контрастную окраску.

Помещения для организации образовательного процесса учебного корпуса № 1 лиц с нарушением опорно-двигательного аппарата находятся на 1 этаже здания. Учебный корпус №2 оснащен лифтом для перевозки инвалидов в колясках с 1-го на 4-й этаж.

Вход в здания, аудитории и другие помещения, используемые для нужд лиц с нарушением опорно-двигательного аппарата, имеют расширенные дверные проемы.

В учебных помещениях оборудованы специальные места для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья.

Для маломобильных лиц оборудованы доступные туалетные кабины, имеющие необходимые технические средства поддержки.

**Информация об имеющихся специальных технических средствах обучения коллективного и индивидуального пользования и программного обеспечения для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья**

4.1.Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- система вызова помощника.

4.2.Для лиц с нарушением слуха:

- система звукоусиления (коллективная, индивидуальная);

4.3.Для лиц с нарушением зрения:

- специализированное рабочее место для слабовидящих (компьютер с комплектом программного обеспечения (в т.ч. экранная лупа,) и доступом к ЭИОС, ЭБС.

**Информация о доступе к информационным системам и информационно-телекоммуникационным сетям, в том числе приспособленным для использования инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья**

Информационно-телекоммуникационная инфраструктура Московского областного филиала РАНХиГС адаптирована для использования лицами с различными нозологиями (библиотека, кабинет самостоятельной работы, компьютерный класс).

На всей территории филиала студентам и сотрудникам предоставляется бесплатный проводной и беспроводной доступ к сети Интернет.

Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, которые не могут присутствовать на лекционных, семинарских и практических занятиях, образовательный процесс может быть организован посредством видеоконференцсвязи (Microsoft Teams), а также на платформе системы дистанционного обучения (СДО).

Все информационные системы электронной информационно-образовательной среды, включенные в образовательный процесс, приспособлены для использования лицами с ограниченными возможностями здоровья:

## 5. Реквизиты образовательной программы

Руководитель образовательной программы
кандидат психологических наук, доцент,
заведующий кафедрой менеджмента И.Б. Выпряжкина

Разработчик образовательной программы
кандидат психологических наук, доцент,
заведующий кафедрой менеджмента И.Б. Выпряжкина

Образовательная программа рассмотрена и одобрена на заседании ученого совета Московского областного филиала РАНХиГС
Протокол от «___»_____ 202 г. № _____

## 6. Адаптированные образовательные программы

Разработана адаптированная образовательная программа, содержащая специализированные адаптационные предметы, дисциплины (модули).



ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
**РАНХиГС,** Арсенян Арташес Завенович, Директор филиала **01.11.23** 11:55 (MSK) Сертификат 0151A8D80048AFC4AD4820F7C1EA418A02