Приложение 8.1
к образовательной программе

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДЦИИ

Государственное и муниципальное управление
(код, наименование направления подготовки/специальности)

Государственное управление социально-экономическим развитием
(наименование образовательной программы)

магистр
(квалификация)

Очная, заочная
(форма обучения)

Красногорск, 2026

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 7EA87949AEF3929182CB76EC6B77ADA6
Владелец: Арсенян Арташес Завенович
Действителен: с 03.02.2026 до 29.04.2027

СОДЕРЖАНИЕ

Общие положения……....….

Требования к структуре и содержанию ВКР…….....

Требования к разделу «Введение»……

Требования к разделу «Основная часть работы»…….

Требования к оформлению ВКР……...

Сдача и защита выпускной квалификационной работы……

Приложения……

Общие положения

Методические рекомендации по подготовке и защите выпускных квалификационных работ для обучающихся для направления подготовки 38.04.04 – Государственное и муниципальное управление (уровень магистратура) разработаны в соответствии с

Приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 24 октября 2017 г. № 1494-ст межгосударственный стандарт ГОСТ 7.32-2017, ГОСТ Р 7.0.11- 2011, ГОСТ Р 7.0.5-2008 СИБИД, ГОСТ 7.1-2003 СИБИД.

Выпускная квалификационная работа (ВКР) представляет собой выполненную обучающимся (несколькими обучающимися совместно) работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности. ВКР должна содержать совокупность результатов, полученных автором для защиты, иметь внутреннее единство, свидетельствовать о способности автора самостоятельно вести исследования, используя теоретические знания и практические навыки, видеть профессиональные проблемы, знать методы и приемы их решения.

Перечень тем выпускных квалификационных работ, предлагаемых обучающимся (далее - перечень тем), и доводит его до сведения обучающихся не позднее чем за 6 месяцев до даты начала государственной итоговой аттестации. По письменному заявлению обучающегося (нескольких обучающихся, выполняющих выпускную квалификационную работу совместно) организация может в установленном ею порядке предоставить обучающемуся (обучающимся) возможность подготовки и защиты выпускной квалификационной работы по теме, предложенной обучающимся (обучающимися), в случае обоснованности целесообразности ее разработки для практического применения в соответствующей области профессиональной деятельности или на конкретном объекте профессиональной деятельности.

Для подготовки выпускной квалификационной работы за обучающимся

(несколькими обучающимися, выполняющими выпускную квалификационную работу совместно) распорядительным актом организации закрепляется руководитель выпускной квалификационной работы из числа работников организации и при необходимости консультант (консультанты).

Требования к структуре и содержанию ВКР

Рекомендуемый объем ВКР (без учета приложений) составляет– 70-80 страниц. Структура ВКР содержит следующие основные элементы:

- титульный лист;
- содержание;

обозначения и сокращения (при наличии);

- введение;
- основная часть;
- заключение;
- список использованной литературы;
- приложения (при наличии).

Описание структурных элементов ВКР:

Титульный лист является первой страницей ВКР и оформляется в соответствии с Приложением 1.

Содержание - перечень основных частей ВКР: введение, заголовки глав (разделов) и подразделов основной части, заключение, список литературы, каждое приложение с указанием страниц, на которых они размещены.

В структурном элементе «Обозначения и сокращения» приводится перечень особых (не общепринятых) сокращений слов и наименований, использованных в ВКР.

Введение к ВКР включает в себя следующие основные структурные элементы:

- актуальность темы исследования;
- степень ее разработанности;
- цели и задачи;

- теоретическую и (или) практическую значимость работы;
- методологию и методы исследования;
- апробацию результатов ВКР (при необходимости, с приведением перечня собственных публикаций, при их наличии);
- данные о внедрении результатов исследования (при необходимости).

Основная часть ВКР должна включать три главы, разбиваемые на параграфы.

В заключении приводятся итоги выполненного исследования, рекомендации, формулируются обобщенные выводы и предложения, перспективы дальнейшей разработки темы. Заключение не должно содержать дублирование содержания основной части ВКР.

Список литературы должен включать изученную и использованную при подготовке ВКР литературу. Он свидетельствует о степени изученности проблемы, наличии у обучающегося навыков самостоятельной работы с информационной составляющей ВКР. Список литературы должен включать библиографические записи на документы, использованные автором при работе над темой (пример оформления списка литературы приведен в Приложении 2.

В приложения включаются связанные с выполненной ВКР материалы, которые по каким-либо причинам не могут быть внесены в основную часть: справочные материалы, таблицы, схемы, нормативные документы, образцы документов, инструкции, методики (иные материалы), разработанные в процессе выполнения ВКР, иллюстрации вспомогательного характера и т.д.

ВКР, предоставляемая на защиту, должна быть переплетена (сброшюрована).

4. Требования к разделу «Введение»

Объем введения рекомендуется ограничить 3-4 страницами текста.

Введение должно содержать следующие компоненты.

1. Актуальность темы исследования. Обоснование актуальности темы начинается с формулировки и обоснования проблемы, т.е. выделения

противоречия или ряда противоречий, побуждающих проводить исследование. При формулировке проблемной ситуации необходимо стремиться к тому, чтобы она как можно точнее была описана применительно к конкретной теме исследования, и чтобы в ней были отражены реальные противоречия, ее определяющие и требующие своего разрешения. Следует избегать и такой ошибки, как выдвижение проблем слишком широкого плана. Для обоснования актуальности исследования и формулировки проблемной ситуации очень важно знать, что уже известно о проблеме, а что – пока нет. Обучающемуся надлежит проанализировать имеющиеся в этом направлении результаты исследований других авторов, их выводы, описанные ими законы и закономерности и т.д. Все это будет составлять

исследовательскую базу, в рамках которой определяется именно тот аспект, та сторона исследования, которую автор представляет.

2. Степень ее разработанности (какие вопросы по этой теме раскрываются в изученной литературе, а какие требуют дополнительного изучения).

3. Объект и предмет исследования. Объект – это область, явление, процесс, система или сфера знаний, которые исследователь выбирает для изучения. Это то, на что направлено внимание в ходе работы, что включает в себя всё возможное, что может быть изучено в рамках темы. Объект должен быть чётко очерчен, иметь границы и быть значимым для выбранной темы. Предмет – это конкретная часть, аспект или характеристика объекта, которая подвергается анализу. Это может быть свойство, внутренняя структура, причина, влияние, динамика или механизм. Предмет всегда уже объекта и отвечает на вопрос: «Что именно в рамках выбранной области меня интересует?».

. Цели и задачи. Цель исследования – это то, что должно быть достигнуто в конце всей работы. Цель может иметь как теоретический, так и практический характер. Чаще в эмпирических исследованиях первая часть цели бывает теоретической, а вторая – практической. Все эмпирические исследования

проводятся для того, чтобы разрешить конкретные проблемы, с которыми сталкиваются исследователи. Например, «… теоретическое обоснование и изучение причин … и разработка …»; « ... изучение факторов, влияющих на … и разработка рекомендаций». В исследовании, как правило, цель формулируется одна, но она предполагает всегда несколько задач, позволяющих ее достичь.

Задачи исследования – это детали цели или маленькие подцели, которые в своей совокупности направлены на анализ и решение проблемы. Характер задач зависит от содержания цели. Если цель носит и теоретический, и прикладной характер, то и задачи выдвигаются и теоретического, и прикладного плана.

Элементы научной новизны. Элементы научной новизны – конкретные элементы исследования, которые представляют собой новое знание, ранее неизвестное в научной среде, и были научно обоснованы, а затем проверены и подтверждены автором. Они отражают личный вклад автора в развитие науки и позволяют оценить значимость исследования для научного сообщества. Обычно в магистерской диссертации рекомендуется формулировать 2 – 3 пункта научной новизны.

Теоретическая и практическая значимость работы. Теоретическую базу исследования должны составлять научные труды отечественных и зарубежных ученых по избранной проблеме. Эмпирическую базу исследования могут составлять материалы Федеральной службы государственной статистики, данные, характеризующие социально-экономическое состояние объекта исследования, сведения официальных сайтов органов государственного управления. Теоретическая значимость работы – это раскрытие теоретического значения (применения) исследовательской работы, описание того, как могут

применяться полученные результаты. Обычно описание теоретической значимости исследования можно начать так: "Теоретическая значимость исследовательской работы заключается в том, что результаты исследования

могут быть использованы в ... для...". Практическая значимость имеет место в случае использования организациями содержащихся в работе рекомендаций при разработке различных программ, правил, прогнозов развития, нормативных документов, методик и т.д. Документами, подтверждающими практическое использование, могут быть акты внедрения.

. Методология и методы исследования. Методологическая основа ВКР напрямую связана с предметом исследования и ее формулирование желательно отложить до завершения работы, когда автор точно знает, какие методы эмпирического, эмпирикотеоретического или теоретического исследования он использовал. Методологическая основа ВКР также зависит от тех теорий, которые будут положены в основу исследования, поскольку каждая из существующих теорий использует свои методы исследования.

8. Положения, выносимые на защиту. Положения, выносимые на защиту магистерской диссертации, — это ключевые научные результаты, которые автор получает в ходе исследования и готов отстаивать на защите. Они демонстрируют новизну работы, её теоретическую и практическую значимость, а также вклад автора в развитие научного знания.

. Апробация результатов. Выпускник должен показать, что изложенные в работе положения, выводы и рекомендации являются достоверными, то есть объективно существуют, а не являются следствием ошибочных построений и умозаключений соискателя. Кроме того, достоверность подтверждается наличием и объемом исходного материала, а также апробацией результатов исследований в практике. Апробация результатов ВКР может быть представлена в форме докладов (выступлений) на научных семинарах, конференциях, круглых столах, а также опубликования статей в открытой печати.

10. Структура работы. Указываются структурные элементы работы, количество, глав, параграфов, а также количество страниц, на которых изложена работа.

5. Требования к разделу «Основная часть работы»

Основной текст должен быть разделен на главы и параграфы, которые нумеруют арабскими цифрами. Основная часть ВКР состоит из трех глав, включающих не менее

параграфов. Содержание основного текста должно точно соответствовать заявленной теме работы и полностью раскрывать данную тему и сформулированные вопросы исследования.

Главы должны быть сопоставимыми по объему и включать в себя:

Теоретическую часть исследования. Критический обзор научной литературы по теме исследования, включающий в себя теоретические концепции, модели и результаты проведенных другими авторами исследований. Вскрытие возникающих противоречий между концепциями, моделями или результатами. Описания методов, методик и моделей. Изучение нормативно-правовой базы, если она важна.

2. Аналитическую часть. Характеристика отрасли, организации, явления или проблемы. Анализ статистических данных. Выявление сильных и слабых сторон. Определение проблем. Оценка текущего состояния объекта исследования. Желательно использовать таблицы, диаграммы, расчеты, сравнительный анализ.

Проектная или рекомендательная часть исследования часть исследования. Предоставление практических рекомендаций: мероприятий по улучшению, проектных предложений с экономическим, социальным или организационным обоснованием.

Каждая глава должна заканчиваться выводами.

Стиль работы должен быть академическим, без риторических вопросов, многоточий, обращений к читателю и лирических отступлений. Речь должна идти от третьего лица. Не следует писать: «Я получил следующие результаты: ...». Надо писать: «Были получены следующие результаты: ...». Либо: «Автором были получены следующие результаты: ...». Либо: «В данной работе были получены следующие результаты: ...» и т.п. Когда описывается текущее

состояние дел в изучаемой области или научной группе, в которой выполнялась работа, следует использовать настоящее время, а когда речь идет о результатах, полученных лично автором, следует использовать прошедшее время. Например: «Рассматриваемая экономическая модель не позволяет оценить параметры ....Предложенная модель позволила устранить эти недостатки».

Заключение ВКР должно содержать итоги проведенного исследования, полученные основные выводы, а также авторское видение перспектив разработки данной проблематики в рамках последующей профессиональной деятельности. Заключение пишется по итогам всех глав. Заключение обязательно должно давать неформальные ответы на следующие принципиальные вопросы:

- к каким теоретическим и практически значимым выводам пришел автор в результате исследования темы;
- какие тенденции, пропорции, соотношения, процессы выявлены в результате проведенного анализа фактического материала;
- какие предложения и рекомендации с кратким их обоснованием обучающийся разработал и апробировал на фактическом материале объекта исследования.

Таким образом, заключение представляет собой последовательное, логически стройное изложение полученных итогов и их соотношение с общей целью и задачами, сформулированными во «Введении». Это – не простое механическое суммирование выводов, которыми заканчивается каждая глава, а формулирование того существенного, что составляет (с точки зрения автора) теоретическую и практическую значимость выполненного исследования: указание основных рекомендаций и предложений, перспектив
дальнейшей разработки темы исследования.

Список использованных источников и литературы должен включать источники и литературу, которыми пользовался автор при изучении темы и написании ВКР. Ссылки по тексту могут быть сделаны не на все из них. Кроме

того, в качестве используемых источников могут быть указаны Интернет-ресурсы, внутренняя документация предприятий и организаций.

Приложения могут содержать графики, таблицы, диаграммы, если они структурно не вошли в основную часть работы, фактические данные и некоторые нормативные правовые документы, являющиеся основанием для проведения необходимых расчетов.

На последнем листе ВКР ставится личная подпись обучающегося.

Требования к оформлению ВКР

ВКР оформляется в виде текста, подготовленного с помощью текстового редактора и отпечатанного на принтере на листах формата А4 с одной стороны. Текст на листе должен иметь книжную ориентацию, альбомная ориентация допускается только для таблиц и схем приложений.

Основной цвет шрифта – черный.

Поля страницы должны быть следующие:

левое поле - 30 мм;

правое поле -15 мм;

верхнее поле - 20 мм;

нижнее поле - 20 мм.

Каждый абзац должен начинаться с красной строки. Абзацный отступ должен быть одинаковым по всему тексту отчета и равен 1,25 см. Текст выравнивается по ширине.

Наименования всех структурных элементов ВКР (за исключением приложений) записываются в виде заголовков строчными буквами по центру страницы без подчеркивания (шрифт 14 полужирный).

Страницы нумеруются арабскими цифрами с соблюдением сквозной нумерации по всему тексту. Номер страницы проставляется в центре нижней части листа без точки. Титульный лист включается в общую нумерацию страниц. Номер страницы на титульном листе не проставляется (нумерация страниц – автоматическая). Приложения включаются в общую нумерацию

страниц. Иллюстрации и таблицы на листе формата А3 учитываются как одна страница.

Главы (разделы) имеют порядковые номера в пределах всей ВКР и обозначаются арабскими цифрами без точки. Номер подраздела состоит из номеров главы (раздела) и подраздела, разделенных точкой. Разделы основной части ВКР следует начинать с нового листа (страницы).

При ссылках на структурную часть текста, выполняемой ВКР указываются номера глав (разделов), подразделов, пунктов, подпунктов, перечислений, графического материала, формул, таблиц, приложений, а также графы и строки таблицы данной ВКР. При ссылках следует писать: «…в соответствии с главой (разделом) 2», « … в соответствии со схемой 2»,«(схема 2)», «в соответствии с таблицей 1», «таблица 4», «… в
соответствии с приложением 1» и т. п.

Цитаты воспроизводятся в тексте ВКР с соблюдением всех правил цитирования (соразмерная кратность цитаты, точность цитирования). Цитируемая информация заключаются в кавычки, указывается источник цитирования.

Цифровой (графический) материал (далее – материалы), как правило, оформляется в виде таблиц, графиков, диаграмм, иллюстраций и имеет по тексту отдельную сквозную нумерацию для каждого вида материала, выполненную арабскими цифрами. При этом обязательно делается надпись «Таблица» или «Рис.» и указывается порядковый номер, название рисунка или таблицы записывается в той же строке по центру строчными буквами (14 шрифт полужирный). Материалы в зависимости от их размера, помещаются под текстом, в котором впервые дается ссылка на них, или на следующей странице. Допускается цветное оформление материалов. Таблицу с большим количеством строк допускается переносить на другой лист (страницу). При переносе части таблицы на другой лист пишут слово «Продолжение» и указывают номер таблицы, например: «Продолжение таблицы 1».
В таблицах допускается применение 12 размера шрифта.

Оформление формул и уравнений. Уравнения и формулы следует выделять из текста в отдельную строку. Выше и ниже каждой формулы или уравнения свободные строки не оставляются и интервалы не увеличиваются. Если формула не умещается в одну строку, то она должна быть перенесена после знака равенства (=) или после знаков плюс (+), минус (-), умножения (·), деления (:) или других математических знаков, причем знак в начале следующей строки повторяют. При переносе формулы на знаке, символизирующем операцию умножения, применяют знак «х». Пояснение значений символов и числовых коэффициентов следует приводить непосредственно под формулой в той же последовательности, в которой они даны в формуле. Формулы следует нумеровать порядковой нумерацией в пределах всей работы арабскими цифрами в круглых скобках в крайнем правом положении на строке. Допускается нумерация формул в пределах главы. В этом случае номер формулы состоит из номера главы и порядкового номера формулы, разделенных точкой, например, (2.1). Порядок изложения в работе математических уравнений такой же, как и формул.

Например, Потребность в оборотном капитале определяется по формуле

$$WCR = ДЗ + З - КЗ, \qquad (2.1)$$

где, ДЗ - дебиторская задолженность;

КЗ - кредиторская задолженность.

Формулы, помещаемые в приложениях, должны нумероваться отдельной нумерацией арабскими цифрами в пределах каждого приложения.

В ВКР используются общепринятые сокращения и аббревиатуры. Если в ВКР принята особая система сокращений слов, наименований, то перечень принятых сокращений должен быть приведен в структурном элементе «Обозначения и сокращения» после структурного элемента «Содержание».

Приложения к ВКР оформляются на отдельных листах, причем каждое из них должно иметь свой тематический заголовок и в правом верхнем углу

страницы надпись «Приложение» с указанием его порядкового номера арабскими цифрами. Характер приложения определяется обучающимся (обучающимися совместно выполнявшими ВКР)
самостоятельно, исходя из содержания ВКР. Текст каждого приложения может быть разделен на разделы, подразделы, пункты, подпункты, которые нумеруют в пределах каждого приложения. Приложения должны иметь общую с остальной частью ВКР сквозную нумерацию страниц.

Список литературы должен включать все упомянутые и приведенные в сносках. При выполнении ВКР должно быть использовано не менее 60 источников. В качестве источников могут быть использованы нормативно-правовые акты, монографии, научные статьи, аналитические и справочные материалы. Требования к оформлению списка литературы представлены в приложении 2.

7. Сдача и защита выпускной квалификационной работы

Проверка на объем заимствований. Проверка работ осуществляется с использованием системы «Антиплагиат» в автоматическом режиме ответственным лицом на кафедре. Оригинальность текста должна быть не менее 70%. После проверки система «Антиплагиат» формирует справку о результатах проверки. (Приложение 3). После формирования справки о результатах проверки обучающийся оформляет Приложение к справке о результатах проверки в системе «Антиплагиат.ВУЗ», в котором напротив каждого пункта ссылки на источник заимствования и его долях в отчете и тексте автор приводит комментарии о правомерности заимствований цитируемых источников.

Предоставление на кафедру. Завершенная и оформленная в соответствии с указанными выше требованиями ВКР подписывается обучающимся и не позднее, чем за 2 недели до дня ее защиты по расписанию предоставляется на выпускающую кафедру. Обучающийся предоставляет ВКР на бумажном носителе и в электронном виде.

Защита ВКР. Защита ВКР проводится в соответствии с графиком государственной итоговой аттестации на заседании государственной экзаменационной комиссии направлению подготовки.

Порядок защиты ВКР на заседании ГЭК:

1. Доклад выпускника по теме ВКР. На доклад отводится 5-7 минут. При защите могут представляться дополнительные материалы, характеризующие теоретическую и практическую ценность выполненной работы (печатные статьи по теме, документы, указывающие на практическое применение результатов работы и т.п.), использоваться технические средства для презентации материалов ВКР.
2. Вопросы членов комиссии автору ВКР. должны находиться в рамках ее темы и предмета исследования. При ответах на вопросы выпускник имеет право пользоваться своей работой. В дискуссии могут принять участие как члены ГЭК, так и присутствующие заинтересованные лица.
3. Оглашение отзыва и рецензии. После оглашения отзыва и рецензии выпускнику должно быть предоставлено время для ответа на замечания, имеющиеся в отзыве.
4. Выпускнику предоставляется заключительное слово, в которое он может включить слова благодарности.
5. Решение ГЭК об итоговой оценке основывается на:

- оценке руководителя работы в ходе подготовки и написания ВКР;
- оценке рецензента;
- оценке членов ГЭК за содержание работы, ее защиту, включая доклад, ответы на вопросы и замечания.

Критерии оценки и порядок оценивания ВКР. Общими критериями оценки ВКР являются:

К тексту содержания ВКР:

- актуальность темы исследования;
- соответствие темы и содержания исследования;

обоснованность избранной структуры работы и логичность изложения материала;

- соответствие избранной методологии теме и содержанию исследования;
- адекватность избранных методов исследования задачам исследования;
- качество разрешенности задач исследования;
- уровень анализа, систематизации и обобщения собранного материала, обоснованность и четкость сформулированных выводов;
- ценность полученных результатов исследования, возможность их применения в практической деятельности;
- соответствие оформления ВКР установленным требованиям;
- самостоятельность выполнения исследования;
- качество презентации материалов исследования.

К устному докладу:

- качество устного доклада (логика построения доклада, грамотность речи, владение коммуникативными навыками);

представление в докладе основных результатов, полученных в ходе исследования;

- свободное владение материалом ВКР;
- умение выпускника представить свою работу и правильно ответить на вопросы членов Государственной экзаменационной комиссии;
- качество использования информационных технологий при презентации результатов ВКР.

ВКР оценивается по четырехбальной шкале: 5- «отлично», 4-«хорошо», 3-«удовлетворительно», 2-«неудовлетворительно».

ОТЛИЧНО – глубокое и хорошо аргументированное обоснование темы; четкая формулировка и понимание изучаемой проблемы; широкое и правильное использование относящейся к теме литературы и примененных аналитических методов; проявленное умение выявлять недостатки использованных теорий и делать обобщения на основе отдельных деталей. Содержание исследования и ход защиты указывают на наличие навыков

работы обучающегося в данной области. Оформление работы хорошее с наличием расширенной библиографии. Положительный отзыв научного руководителя и рецензента. Защита ВКР показала повышенную теоретическую подготовленность выпускника и его склонность к исследованию проблем в выбранной сфере профессиональной деятельности.

ХОРОШО – аргументированное обоснование темы; четкая формулировка и понимание изучаемой проблемы; использование ограниченного числа литературных источников, но достаточного для проведения исследования. Работа основана на среднем по глубине анализе изучаемой проблемы и при этом сделано незначительное число обобщений. Содержание исследования и ход защиты указывают на наличие практических навыков работы обучающегося в данной области. ВКР хорошо оформлена с наличием необходимой библиографии. Отзыв научного руководителя и рецензия положительные. Ход защиты ВКР показал достаточную теоретическую подготовленность выпускника и умение проводить исследования в выбранной сфере профессиональной деятельности.

УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО – достаточное обоснование выбранной темы, но отсутствует глубокое понимание рассматриваемой проблемы. В библиографии даны в основном ссылки на стандартные литературные источники. Научные труды, необходимые для всестороннего изучения проблемы, использованы в ограниченном объеме. Заметна нехватка компетентности обучающегося в данной области знаний. Оформление ВКР выполнено с элементами небрежности. Рецензия положительная, но с замечаниями. Защита ВКР показала удовлетворительную теоретическую подготовленность выпускника и ограниченную способность к проведению исследования в выбранной сфере профессиональной деятельности.

НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО – тема ВКР представлена в общем виде, не содержит проблему и не соответствует профилю направления подготовки. Ограниченное число использованных литературных источников. Шаблонное изложение материала. Наличие догматического подхода к использованным

теориям и концепциям. Суждения по исследуемой проблеме не всегда компетентны. Неточности и неверные выводы по изучаемой литературе. Оформление ВКР выполнено с элементами заметных отступлении от принятых требований. Отзыв научного руководителя с существенными замечаниями, но дает возможность публичной защиты ВКР.

Итоговая оценка ГЭК выводится по принципу учета оценок большинства членов ГЭК, а также рецензента.

Обсуждение результатов защиты по каждому выпускнику производится на закрытых заседаниях простым большинством голосов членов комиссии, участвующих в заседании. При равном числе голосов голос председателя является решающим. Решение комиссии оформляется протоколом. Результат защиты ВКР объявляется выпускникам в тот же день после утверждения протоколов председателем государственной экзаменационной комиссии.

Приложение 1

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Московский областной филиал

Специальность/направление подготовки: 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»

Образовательная программа: Государственное управление социально-экономическим развитием

Выпускная квалификационная работа на тему:

Тема в соответствии с приказом (межстрочный интервал 1пт)»

Автор:
обучающийся группы
очной (заочной) формы обучения

ФИО

Руководитель:
должность научного руководителя, ученая степень, ученое звание (начинается все с маленькой буквы)

ФИО

Красногорск 20 г.

Приложение 2

Список использованной литературы

Нормативно-правовые акты:

Постановление Правительства РФ от 22 декабря 2023 года № 2255 (ред. от 30 мая 2024 года) «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Восстановление и социально-экономическое развитие Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области» / Консультант // (дата вступления в силу LAW_466292/(дата обращения: 24.04.2026).

Книги:

Управление жилищно-коммунальным хозяйством : учебник для вузов / под редакцией А. И. Кабалинского, П. И. Бурака, О. В. Паниной. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 124 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18845-5. — URL : https://urait.ru/bcode/589631

Статьи:

Меркурьев, В. В. Агломерации муниципальных образований как основа совершенствования системы государственного регионального управления социально-экономическим развитием Сибирского федерального округа / В. В. Меркурьев, Е. В. Мягков, О. В. Журавлева // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. – 2023. – № 2(74). – EDN

Электронные ресурсы:

Базы данных показателей муниципальных образований/ Федеральная служба государственной статистики // (дата публикации 10.06.2021). URL: https://rosstat.gov.ru/vpn/2020/Tom1_Chislennost_i_razmeshchenie_naseleniya (дата обращения: 28.04.2026).

Приложение 3

АНТИПЛАГИАТ

СПРАВКА

о результатах проверки текстового документа
на наличие заимствований

Проверка выполнена в системе

Автор работы
Факультет, кафедра,
Номер группы

Тип работы

Название работы

Название файла

Процент заимствований
Процент цитирования
Процент оригинальности
Дата проверки
Модули поиска

Работу проверил
ФИО проверяющего

Дата подписи
(Подпись проверяющего)

Приложение к справке о результатах проверки в системе «Антиплагиат.ВУЗ»

ФИО	Название работы	Научный руководитель/руководитель

ИНФОРМАЦИЯ О ДОКУМЕНТЕ

№ документа:1
Начало загрузки: 10.05.2026 11:46:58
Длительность загрузки: 00:00:05
Имя исходного файла:
«БиблиоРоссика», Модуль поиска

Имя документа:
Размер текста:
Символов в тексте:
Слов в тексте:
Число предложений:

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧЕТЕ

Начало проверки:
Длительность проверки:
Комментарии: не указано
Модули поиска: Модуль поиска ЭБС
ЭБС «BOOK.ru», Цитирование, и др

ИСТОЧНИКИ ЦИТИРОВАНИЯ

№	Доля в отчете	Доля в тексте	Источник	Ссылка	Актуальна	Модуль поиска	Блоков в отчете	Блоков в тексте	Комментарии

Всего источников*:
Заимствования *:
Цитирования*:
Оригинальность*:

*здесь и далее в рамках Системы используется следующая терминология
Заимствования - доля всех найденных текстовых пересечений, за исключением тех, которые система отнесла к цитированию по отношению к общему объему документа

Цитирования – доля текстовых пересечений, которые не являются авторскими, но система посчитала их использование корректным, по отношению к общему объему документа. Сюда относятся оформленные по ГОСТу цитаты; общеупотребительные выражения; фрагменты текста, найденные в источниках из коллекций нормативно-правовой документации.

Текстовое пересечение – фрагмент текста проверяемого документа, совпадающий или почти совпадающий с фрагментом текста источника.

Источник – документ, проиндексированный в системе содержащийся в модуле поиска, по которому проводится проверка.

Оригинальность – доля фрагментов текста проверяемого документа, не обнаруженных ни в одном источнике, по которым шла проверка, по отношению к общему объему документа.

Заимствования, цитирования и оригинальность являются отдельными показателями и в сумме сдают 100%, что соответствует всему тексту проверяемого документа.
Обращаем ваше внимание, что система находит текстовые пересечения проверяемого документа с проиндексированным в системе текстовыми источниками. При этом система является вспомогательным инструментом, определение корректности и правомерности заимствований или цитирований, а также авторства текстовых фрагментов проверяемого документа остается в компетенции проверяющего.