Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Московский областной филиал
(наименование структурного подразделения (института/факультета)

УТВЕРЖДЕНО
Директор филиала
Арсенян А.З.

Электронная подпись

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА АДАПТИРОВАННОЙ ПРОГРАММЫ БАКАЛАВРИАТА
по направлению подготовки высшего образования

38.03.02 Менеджмент
(код, наименование направления подготовки)

Международный менеджмент (с углубленным изучением иностранных языков)
(направленность(профиль)

Очная
(форма обучения)

Год набора - 2025

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 4FCB1928B9BEB0ECA3D95E3D9F14F269
Владелец: Арсенян Арташес Завенович
Действителен: с 29.11.2024 до 22.02.2026

1.1. Адаптированная образовательная программа по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент разработана в соответствии с требованиями образовательного стандарта Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (далее – Академия), утвержденного приказом ректора Академии от 29 марта 2021 г. № 01-3036 и разработанного на основе федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования РФ от 12 августа 2020 г. № 970 (зарегистрировано в Минюсте России 25 августа 2020г, №59449) актуализированного в соответствии с требованиями части 9 статьи 11 Федерального закона от 14.07.2022 г. № 255-ФЗ «О контроле за деятельностью лиц, находящихся под иностранным влиянием» и приказа Минобрнауки России от 26 ноября 2020 г. № 1456 «О внесении изменений в федеральные государственные образовательные стандарты высшего образования» (зарегистрировано в Минюсте России 27.05.2021 г., регистрационный № 63650), а также с учетом изменений, внесенных приказом Академии от 29 июля 2024 г. № 01-13339 «Об утверждении новой редакции образовательного стандарта Академии по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент», на основании решения ученого совета Академии от 21 мая 2024 г. (протокол №8) и от 25 июня 2024 г. (протокол №10).

1.2. Выпускникам, завершившим обучение по адаптированной образовательной программе, присваивается квалификация: «бакалавр».

1.3. Адаптированная образовательная программа реализуется на государственном языке Российской Федерации (русском). Следующие дисциплины реализуются на иностранном языке:
-Б1.В.14 Международный маркетинг, английский язык
-Б1.В.21 Международная экономика и международные экономические отношения, английский язык
-Б1.В.ДВ.02.01 Международный менеджмент, английский язык
-Б1.В.ДВ.02.02 Международный бизнес, английский язык
-Б1.В.ДВ.03.02 Международная логистика, английский язык
-Б1.В.ДВ.06.01 Экономическая география зарубежных стран, английский язык
-Б1.В.ДВ.06.02 Региональное управление и территориальное планирование, английский язык
-Б1.В.ДВ.08.01 Управление персоналом в международных компаниях, английский язык

1.4. Срок получения образования по адаптированной образовательной программе составляет 4 года для очной формы обучения.

1.5. Адаптированная образовательная программа разработана в соответствии с Рекомендациями и требованиями к разработке программы, утвержденными УМС по Менеджменту РАНХиГС.

Адаптированная образовательная программа относится к группе профилей «Международный менеджмент (с углубленным изучением иностранных языков)».

1.6. Адаптированная образовательная программа не реализуется с применением сетевой формы обучения.

1.7. Адаптированная образовательная программа реализуется с применением дистанционных образовательных технологий (2 %).

1.8. Обязательная часть, без учета государственной итоговой аттестации, составляет 32,1 % от общего объема адаптированной образовательной программы.

1.9. Часть адаптированной образовательной программы, формируемая участниками образовательных отношений, разработана с применением модульного принципа организации образовательного процесса.

1.10. Адаптированная образовательная программа разработана на основе следующих образовательных технологий: дистанционные образовательные технологии, контактная работа, практико-ориентированное обучение, компьютерные программы и разработки.

2. Компетентностная модель выпускника

2.1. Общая характеристика осваиваемой профессиональной деятельности

2.1.1. Адаптированная образовательная программа разработана с учетом требований следующих профессиональных стандартов:

код	Наименование профессионального стандарта	Приказ Минтруда России		Регистрационный номер Минюста России		Гиперссылка
08.039	Специалист по внешнеэкономической деятельности	409н	17.06.2019	11.07.2019	55208	https://www.audar-info.ru/na/editArticle/index/type_id/5/doc_id/27282/release_id/54808/sec_id/289564/

2.1.2. В результате освоения адаптированной образовательной программы выпускник будет готов осуществлять профессиональную деятельность в области:

- 07 Административно-управленческой и офисной деятельности (в сфере продвижения и организации продаж продуктов, услуг и технологий; в сфере управления проектами);

2.1.3. В результате освоения адаптированной образовательной программы выпускник будет готов к решению задач профессиональной деятельности следующего типа: организационно-управленческий;

2.1.4. В результате освоения адаптированной образовательной программы выпускник готов

-к выполнению следующих обобщенных трудовых функций: В-Осуществление внешнеэкономической деятельности;

-к выполнению следующих трудовых функций: В/01.6 Подготовка к заключению внешнеторгового контракта; В/02.6 Документарное сопровождение внешнеторгового контракта; В/03.6 Организация транспортно-логистического обеспечения внешнеторгового контракта; В/04.6 Контроль исполнения обязательств по внешнеторговому контракту.

2.2. В результате освоения адаптированной образовательной программы у обучающихся будут сформированы следующие компетенции, измеряемые на основе следующих ключевых индикаторов:

Коды компетенций	Наименования компетенций	Ключевые индикаторы компетенций
УНИВЕРСАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ (УК ОС)		
УК ОС-1	Способность применять критический анализ информации и системный подход для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции	Формулирует собственную гражданскую и мировоззренческую позицию с опорой на системный анализ философских взглядов и исторических закономерностей, явлений и событий. Систематизирует информацию, полученную в целях решения поставленной задачи по результатам самостоятельного поиска по широкому кругу источников
УК ОС-2	Способность разработать проект на основе оценки ресурсов и ограничений	Представляет и защищает самостоятельно разработанный проект любого типа, исходя из действующих правовых норм и с обоснованием ресурсов и ограничений при его разработке и реализации
УК ОС-3	Способность вести себя в соответствии с требованиями ролевой позиции в командной работе	Обосновывает адекватность распределения ролей в рамках выполнения командной задачи и собственную ролевую позицию
УК ОС-4	Способен осуществлять коммуникацию, в том числе деловую, в устной и письменной формах на государственном и иностранном(ых) языках	Соблюдает требования к языку и форме общения, в том числе делового, в зависимости от коммуникативной задачи, решаемой на русском или иностранном языке
УК ОС-5	Способность проявлять	Проявляет гибкость и корректность при

	толерантность в условиях межкультурного разнообразия общества в социально-историческом и философском контекстах, соблюдать нормы этики и использовать дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	взаимодействии с учетом этнических, религиозных, гендерных, возрастных отличий и психофизиологических особенностей. Демонстрирует знание психофизических особенностей развития лиц с психическими и (или) физическими недостатками для выстраивания своего поведения в социальной и профессиональной сфере
УК ОС-6	Способность выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	Обосновывает траекторию личностного и профессионального роста, основываясь на методах самоменеджмента и самоорганизации (под поставленную задачу)
УК ОС-7	Способность поддерживать уровень физического здоровья, достаточного для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	На основе самодиагностики физического состояния отбирает и реализует методы поддерживания физического здоровья.
УК ОС-8	Способность создавать и поддерживать безопасные условия жизнедеятельности, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	Демонстрирует знание основных алгоритмов поведения в целях предотвращения угроз безопасности жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов
УК ОС-9	Способность использовать основы экономических знаний для принятия экономически обоснованных решений в различных сферах деятельности	Приводит экономическое обоснование принимаемых решений в различных сферах деятельности
УК ОС-10	Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению	Юридически грамотно квалифицирует действие/бездействие как коррупционное и определяет меры, направленные на противодействие коррупционному поведению
УК ОС-11	Способен идентифицировать проявления экстремизма и участвовать в принятии профилактических мер, направленных на предупреждении экстремисткой, в том числе террористической деятельности	Определяет причины и условия возникновения угрозы национальной безопасности и предлагает меры, направленные на их профилактику
ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ (ОПК ОС)		
ОПК ОС-1	Способен решать	Самостоятельно формулирует выводы

	профессиональные задачи на основе знаний экономической и управленческой теории	на основе решения задач, требующих знаний экономической и управленческой теории
ОПК ОС-2	Способен осуществлять сбор и анализ данных, в том числе из открытых источников, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современных инструментов	Находит и отбирает необходимую и достаточную информацию, релевантную поставленным задачам
ОПК ОС-3	Способен находить организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости и оценивать их последствия	Выбирает методы принятия решений, адекватные поставленным задачам; оценивает последствия принятых решений и их социальную значимость
ОПК ОС-4	Способен демонстрировать знания последних прорывных направлений в менеджменте и связанных с ними революционных открытий, технологий и продуктов	Выявляет в деятельности организаций современные технологии управления, формирующиеся в рамках прорывных направлений менеджмента
ОПК ОС-5	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационно-коммуникационные технологии и программные средства	При решении управленческих задач выбирает и эффективно использует информационные технологии и программные средства
ОПК ОС-6	Способен осуществлять информационное и цифровое взаимодействие на основе безопасного использования информационно-коммуникативных технологий	При решении управленческих задач осуществляет информационное и цифровое взаимодействие на основе безопасного использования информационно-коммуникативных технологий
ОБЯЗАТЕЛЬНЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ (ПКо ОС)		
ПКо ОС-1	Способен использовать при осуществлении профессиональной деятельности современные методики маркетинга	Знает и применяет в своей профессиональной деятельности современные методики маркетинга
ПКо ОС-2	Способен оценивать и учитывать факторы внешней среды бизнеса для повышения конкурентоспособности организации	Умеет определять факторы внешней среды, оказывающие влияние на деятельность компании, анализировать степень этого влияния, владеет методами оценки этого влияния на конкурентоспособность организации
ПКо ОС-3	Способен применять в профессиональной деятельности современные	Владеет знаниями системы управления человеческими ресурсами, применяет современные методы в процессе

	методы управления человеческими ресурсами	принятия кадровых решений
ПКо ОС-4	Способен применять основные методы финансового менеджмента для обеспечения деятельности организации	Умеет применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации
ПКо ОС-5	Способен осуществлять оценку конкурентных преимуществ организации при разработке и реализации стратегии организации	Владеет навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности
САМОСТОЯТЕЛЬНО УСТАНОВЛЕННЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ (ПКс)		
ПКс-1	Способен провести подготовку к заключению внешнеторгового контракта	Проводит предварительный анализ поступающих коммерческих предложений, запросов от потенциальных партнеров на внешних рынках; документально оформляет результаты переговоров по условиям внешнеторгового контракта; формирует проект внешнеторгового контракта; осуществляет взаимодействие с участниками внешнеторгового контракта
ПКс-2	Способен осуществлять документарное сопровождение внешнеторгового контракта	Оформляет документацию по внешнеэкономической деятельности в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и международных актов; ведет базы данных документации по внешнеторговому контракту; выстраивает взаимодействие с подразделениями организации для организации документооборота по внешнеторговому контракту; знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; использует методы и основы системного анализа внешнеэкономической информации
ПКс-3	Способен организовать транспортно-логистическое обеспечение внешнеторгового контракта	Планирует и согласовывает условия транспортно-логистического обеспечения внешнеторгового контракта; привлекает

		специализированные организации для выполнения отдельных функций транспортно-логистического обеспечения внешнеторгового контракта; ведет деловую переписку по вопросам транспортно-логистического сопровождения внешнеторгового контракта; знает международные правила толкования наиболее широко используемых торговых терминов в области внешней торговли
ПКс-4	Способен контролировать исполнение обязательств по внешнеторговому контракту	Осуществляет сбор информации, документов по вопросам исполнения обязательств по внешнеторговому контракту; разрабатывает план-график контрольных мероприятий по исполнению обязательств по внешнеторговому контракту; мониторит отклонении от выполнения обязательств по внешнеторговому контракту; привлекает к участию и осуществляет контроль участия исполнителей в зависимости от этапов реализации внешнеторгового контракта; анализирует и систематизирует информацию о процессе исполнения обязательств участниками внешнеторгового контракта; знает основы риск-менеджмента во внешнеэкономической деятельности

Общее количество осваиваемых компетенций: 25 (двадцать пять) компетенций.

3. Общая характеристика структуры адаптированной образовательной программы

Адаптированная образовательная программа «Международный менеджмент (с углубленным изучением иностранных языков)» включает в себя:

учебный(ые) план(ы)		
календарный(ые) учебный(ые) график(и)		
следующие дисциплины:		
Код	Наименование	Объем (трудоемкость в з.е.)
Б1.О.01	История России	4
Б1.О.02	Философия	3
Б1.О.03	Иностранный язык (английский)	13
Б1.О.04	Безопасность жизнедеятельности	3
Б1.О.05	Физическая культура и спорт	2
Б1.О.06	**Экономическая теория**	**6**
Б1.О.06.01	Микроэкономика	3
Б1.О.06.02	Макроэкономика	3

Б1.О.07	История управленческой мысли	3
Б1.О.08	Общий менеджмент	3
Б1.О.09	Теория организации	3
Б1.О.10	Маркетинг	3
Б1.О.11	Внешняя среда бизнеса	3
Б1.О.12	Цифровые технологии в менеджменте	4
Б1.О.13	Самоменеджмент	2
Б1.О.14	Культура речи и деловое общение	2
Б1.О.15	Методы принятия управленческих решений	3
Б1.О.16	Организационное поведение	3
Б1.О.17	Управление человеческими ресурсами	3
Б1.О.18	Основы финансового менеджмента	3
Б1.О.19	Основы правового регулирования управленческой деятельности	2
Б1.О.20	Стратегический менеджмент	3
Б1.О.21	Социальная адаптация	2
Б1.О.22	Основы российской государственности	2
Б1.О.23	Основы национальной безопасности	2
Б1.О.24	Общественный проект «Обучение служением»	2
Б1.О.ДВ.01	**Дисциплины по цифровизации (выбор)**	**2**
Б1.О.ДВ.01.01	Цифровое общество и управление цифровой репутацией	2
Б1.О.ДВ.01.02	Цифровое общество, введение в искусственный интеллект и разговорные боты	2
Б1.В.01	Элективные курсы по физической культуре и спорту	
Б1.В.02	Учет и анализ	5
Б1.В.03	Теория вероятностей и математическая статистика	4
Б1.В.04	Налоги и налогообложение	4
Б1.В.05	Международные финансы	4
Б1.В.06	Экономика предприятий и организаций	4
Б1.В.07	Антикризисное управление	4
Б1.В.08	Инновационный менеджмент	3
Б1.В.09	Корпоративная социальная ответственность	4
Б1.В.10	Английский язык в профессиональной сфере	8
Б1.В.11	Основы предпринимательства	3
Б1.В.12	Управленческое консультирование	3
Б1.В.13	Финансовые рынки и институты	3
Б1.В.14	Международный маркетинг (International Marketing)	3
Б1.В.15	Математика	10
Б1.В.16	Психология	2
Б1.В.17	Социология	3

Б1.В.18	Логика	2
Б1.В.19	Международная экономика и международные экономические отношения (International economy and international economic relations)	3
Б1.В.20	Техника проведения презентаций	2
Б1.В.21	Оформление выпускной квалификационной работы	2
Б1.В.22	**Управление проектами**	**12**
Б1.В.22.01	Введение в управление проектами	4
Б1.В.22.02	Управление командой проекта	2
Б1.В.22.03	Управление и оценка эффективности проекта	6
Б1.В.ДВ.01	**Дисциплины (модули) по выбору 1 (ДВ.1)**	**4**
Б1.В.ДВ.01.01	Управление организационными конфликтами	4
Б1.В.ДВ.01.02	Социологические исследования	4
Б1.В.ДВ.02	**Дисциплины (модули) по выбору 2 (ДВ.2)**	**3**
Б1.В.ДВ.02.01	Международный менеджмент (International Management)	3
Б1.В.ДВ.02.02	Международный бизнес	3
Б1.В.ДВ.03	**Дисциплины (модули) по выбору 3 (ДВ.3)**	**4**
Б1.В.ДВ.03.01	Логистика	4
Б1.В.ДВ.03.02	Международная логистика (International Logistics)	4
Б1.В.ДВ.04	**Дисциплины (модули) по выбору 4 (ДВ.4)**	**2**
Б1.В.ДВ.04.01	Связи с общественностью	2
Б1.В.ДВ.04.02	Этика бизнеса	2
Б1.В.ДВ.05	**Дисциплины (модули) по выбору 5 (ДВ.5)**	**12**
Б1.В.ДВ.05.01	Французский язык	12
Б1.В.ДВ.05.02	Испанский язык	12
Б1.В.ДВ.06	**Дисциплины (модули) по выбору 6 (ДВ.6)**	**2**
Б1.В.ДВ.06.01	Экономическая география зарубежных стран (Foreign Economic Geography)	2
Б1.В.ДВ.06.02	Региональное управление и территориальное планирование	2
Б1.В.ДВ.07	**Дисциплины (модули) по выбору 7 (ДВ.7)**	**4**
Б1.В.ДВ.07.01	Основы кросскультурного менеджмента	4
Б1.В.ДВ.07.02	Кросскультурные коммуникации	4
Б1.В.ДВ.08	**Дисциплины (модули) по выбору 8 (ДВ.8)**	**3**
Б1.В.ДВ.08.01	Управление персоналом в международных компаниях	3
Б1.В.ДВ.08.02	Формирование команды бизнеса	3

Б1.В.ДВ.09	**Дисциплины (модули) по выбору 9 (ДВ.9)**	**4**
Б1.В.ДВ.09.01	Маркетинговые исследования	4
Б1.В.ДВ.09.02	Управление изменениями и реинжиниринг	4
Б1.В.ДВ.10	**Дисциплины (модули) по выбору 10 (ДВ.10)**	**4**
Б1.В.ДВ.10.01	Страхование	4
Б1.В.ДВ.10.02	Деньги, кредит, банки	4
ФТД.01	Введение в сферу деятельности	2
ФТД.01.01	Основы интеллектуального труда и практика межличностного общения	1
ФТД.01.02	Адаптивные коммуникационные технологии и социально-психологический практикум	1
ФТД.01.03	Основы интеллектуального труда и практика межличностного общения (инклюзивный курс)	1
ФТД.01.04	Адаптивные коммуникационные технологии и социально-психологический практикум (инклюзивный курс)	1
следующие практики:		
Б2.О.01(У)	Учебная практика (ознакомительная практика)	3
Б2.В.02(П)	Производственная практика (проектно-технологическая практика)	8
Б2.В.03(Пд)	Производственная практика (преддипломная практика)	9
рабочую программу воспитания		
оценочные материалы государственной итоговой аттестации по каждой из форм государственной итоговой аттестации		
календарный план воспитательной работы		
следующие методические материалы:		
	матрица освоения компетенций, включая паспорта компетенций	
	рекомендации и требования к разработке образовательных программ, установленные Учебно-методическим советом Академии по Менеджменту	

4. Общая характеристика условий доступности адаптированной образовательной программы для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

Обеспечение беспрепятственного доступа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Созданы условия, обеспечивающие возможность беспрепятственного доступа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в учебные и другие помещения, а также их пребывания в указанных помещениях.

Территория соответствует условиям беспрепятственного, безопасного и удобного передвижения маломобильных лиц, обеспечен доступ к зданию.

Вход в здание, лестницы оборудованы пандусами и поручнями. Двери и лестницы имеют контрастную окраску.

Помещения для организации образовательного процесса учебного корпуса № 1 лиц с нарушением опорно-двигательного аппарата находятся на 1 этаже здания. Учебный корпус №2 оснащен лифтом для перевозки инвалидов в колясках с 1-го на 4-й этаж.

Вход в здания, аудитории и другие помещения, используемые для нужд лиц с нарушением опорно-двигательного аппарата, имеют расширенные дверные проемы.

В учебных помещениях оборудованы специальные места для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья.

Для маломобильных лиц оборудованы доступные туалетные кабины, имеющие необходимые технические средства поддержки.

Информация об имеющихся специальных технических средствах обучения коллективного и индивидуального пользования и программного обеспечения для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

1.Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- система вызова помощника.

2.Для лиц с нарушением слуха:

- система звукоусиления (коллективная, индивидуальная);

3.Для лиц с нарушением зрения:

- специализированное рабочее место для слабовидящих (компьютер с комплектом программного обеспечения (в т.ч. экранная лупа,) и доступом к ЭИОС, ЭБС.

Информация о доступе к информационным системам и информационно-телекоммуникационным сетям, в том числе приспособленным для использования инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья

Информационно-телекоммуникационная инфраструктура Московского областного филиала РАНХиГС адаптирована для использования лицами с различными нозологиями (библиотека, кабинет самостоятельной работы, компьютерный класс).

На всей территории филиала студентам и сотрудникам предоставляется бесплатный проводной и беспроводной доступ к сети Интернет.

Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, которые не могут присутствовать на лекционных, семинарских и практических занятиях, образовательный процесс может быть организован посредством видеоконференцсвязи (МТС Линк), а также на платформе системы дистанционного обучения (СДО).

Все информационные системы электронной информационно-образовательной среды, включенные в образовательный процесс, приспособлены для использования лицами с ограниченными возможностями здоровья:

Адаптированные образовательные программы

Разработана адаптированная образовательная программа, содержащая специализированные адаптационные предметы, дисциплины (модули)

5. Реквизиты адаптированной образовательные программы образовательной программы

Руководитель адаптированной образовательной программы
кандидат психологических наук, доцент,
заведующий кафедрой менеджмента И.Б. Выпряжкина

Разработчик адаптированной образовательной программы
кандидат психологических наук, доцент,
заведующий кафедрой менеджмента И.Б. Выпряжкина

Адаптированная образовательная программа рассмотрена и одобрена на заседании ученого совета Московского областного филиала РАНХиГС

Протокол от «20» августа 2024 г. № 10.